

УТВЕРЖДАЮ

Исполняющий обязанности начальника
управления образования администрации
муниципального образования

Щербиновский район


О.Я. Баркан

ДОРОЖНАЯ КАРТА

подготовки и проведения государственной итоговой аттестаций
по образовательным программам основного общего и среднего общего
образования в муниципальном образовании Щербиновский район в 2022 - 2023 учебном году

№ п/п	Направление деятельности	Сроки	Ответственные лица
1	2	3	4
1. Анализ проведения государственной итоговой аттестации, но образовательным программам основного общего и среднего образова-	ния		
1.1	Подготовка статистико-аналитических материалов по итогам государственной итоговой аттестации по итогам государственной итоговой аттестации (далее - ГИА- 9) и итогам государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования (далее - ГИА - 11) и издание информационно-методического сборника «Государственная итоговая аттестация по образовательным программам основного общего образования в муниципальном образовании Щербиновский район в 2023 году», «Государственная итоговая аттестация по образовательным программам среднего общего образования в муниципальном образовании Щербиновский район в 2023 году».	июль - август 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищепа С.В.

1.2	Проведение совещаний с заместителями директоров по УВР с последующим собеседованием о задачах, стоящих перед общеобразовательной организацией (далее – ОО) в текущий период: 1) анализ результатов ГИА-9 и ГИА-11 с постановкой задач по повышению качества образования; 2) анализ по итогам мониторинга муниципальных дорожных карг и планов ИРР; 3) анализ участия в федеральных и региональных тренинговых мероприятиях	ноябрь 2022 года январь 2023 года апрель 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р.
1.3	Проведение мониторинга жизнеустройства выпускников 9, 11(12) классов 2023 года, не получивших соответствующий аттестат об общем образовании	октябрь - ноябрь 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Руководители ОО
1.4	Мониторинг претендентов на получения аттестата о среднем общем образовании с отличием и медали «За особые успехи в учении»	январь 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищеп С.В. Руководители ОО
1.5	Проведение анализа результатов работы, по подготовке к ГИА в 2023 году	сентябрь - ноябрь 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищеп С.В.

II. Меры по повышению качества преподавания учебных предметов			
2.1	Информационная рассылка и обсуждение методических рекомендаций по преподаванию учебных предметов на основе аналитических материалов ГИА-2023 на заседаниях районных методических объединений, школьных методических объединений	октябрь 2022 года	Прищепа С.В.
2.2	Организация работы межшкольных консультаций и дополнительных занятий в рамках муниципальной школы «Максимум»: 1) для обучающихся 9-11 классов, имеющих низкий уровень предметной обученности по экзаменационным предметам; 2) для обучающихся 9, 11 классов по учебным предметам по выбору	Ноябрь 2022 - май 2023 года по отдельному графику	Прищепа С.В. Руководители ОО
2.3	Организация работы межшкольных консультаций и дополнительных занятий: 1) для обучающихся 9, 11(12) классов, имеющих низкий уровень предметной обученности по математике и русскому языку; 2) для обучающихся 9, 11(12) классов по учебным предметам по выбору	октябрь 2022 - май 2023 года	Прищепа С.В. Руководители ОО
2.4	«Умные каникулы» для учителей русского языка и литературы, математики, химии, географии, английского языка, информатики и ИКТ.	Январь, март 2023 года	Прищепа С.В. Муниципальные тьюторы Руководители ОО
2.5	Подготовка к пересдаче ГИА обучающихся, не получивших аттестат об основном общем образовании или среднем общем образовании	Июль-сентябрь 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищепа С.В. Руководители ОО Учителя-предметники
2.6	Участие в курсах повышения квалификации учителей по учебным предметам при подготовке к ГИА	по отдельному графику	Прищепа С.В.
2.7	Участие в обучении муниципальных тьюторов по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации по учебным предметам, связанным с ГИА	по отдельному графику	Прищепа С.В.
2.8	Участие в информационно-методических семинарах для районных методистов по анализу содержательных результатов ГИА по всем учебным предметам	октябрь-ноябрь 2022 года	Прищепа С.В.

2.9	Проведение тренировочных мероприятий в онлайн-режиме (по заявкам): в форме ЕГЭ для обучающихся 11 классов; в форме ОГЭ для обучающихся 9 классов	февраль 2023 года март 2023 года	Прищепа С.В. Руководители ОО
2.10	Организация участия учителей-предметников в курсах повышения квалификации по учебным предметам при подготовке к ГИА (приложение 1)	по отдельному графику	Прищепа С.В.
2.11	Организация обучения муниципальных тьюторов по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации по учебным предметам, связанным с ГИА (приложение 2)	по отдельному графику	Прищепа С.В.
2.12	Участие в обучающих мероприятиях по вопросам обучения написанию сочинения (для учителей русского языка и литературы, истории, иностранных языков) и доклада (для учителей обществознания)	в течение года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищепа С.В.
2.13	Практический семинар для учителей русского языка и литературы (членов комиссии по проверке работ) по качественному применению критериев оценивания итогового сочинения в 2022-2023 учебном году	Ноябрь 2022 года	Прищепа С.В.
2.14	Организация стажировочных мероприятий для педагогов, показавших низкие результаты ГИА, молодых учителей и учителей, впервые участвующих в ЕГЭ и ОГЭ в рамках межшкольного партнерства	По отдельному графику Декабрь 2022 года – ап-	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищепа С.В.

III. Нормативно-правовое обеспечение ГИА

3.1	Подготовка плана информационно-разъяснительной работы при проведении ГИА	октябрь 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищеп С.В. Руководители ОО
3.2	Подготовка распорядительных документов (приказов управления образования) по подготовке и проведению итогового сочинения (изложения) в 11-х классах: 1) о проведении итогового сочинения (изложения); о создании комиссии по проверке сочинения на муниципальном уровне	ноябрь 2022 года. январь, апрель 2023	Баркан О.Я. Прищеп С.В.
3.3	Подготовка распорядительных документов (приказов управления образования) по подготовке и проведению и итогового собеседования в 9-х классах	январь 2023 года	Руденко Г.Р.
3.4	Подготовка и обновление методических материалов по проведению информационно-разъяснительной работы с участниками ГИА и лицами, привлекаемыми к проведению ГИА в т.ч. рекомендации по проведению классных часов с выпускниками и родителями (с приложением перечня тем); по работе сайтов и телефонов «горячей линии»	ноябрь - декабрь 2022 года	Прищеп С.В.

IV. Подготовка лиц, привлекаемых к проведению ГИА

5.3	Участие в проведении всероссийских тренировочных мероприятий (без участников ГИА)	30 ноября 2022 года. 17 февраля. 10 марта. 17 мая 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищепа С.В. Руководители ОО
5.4	Организация проведения региональных тренировочных мероприятий (без участников ГИА)	февраль - май 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищепа С.В. Руководители ОО
5.5	Участие в обучающих семинарах, совещаний по вопросам качества организации и проведения информационно-разъяснительной работы со всеми категориями участников ГИА-9 и ГИА-11: лицами, привлекаемыми к подготовке и проведению ГИА. обучающимися и их родителями (законными представителями), участниками ЕГЭ (выпускниками прошлых лет)	октябрь 2022 года - май 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищепа С.В. Руководители ОО
5.6	Участие в обучающем семинаре по теме «О порядке внесения сведений в региональную информационную систему ГИА-9 в 2023 году»	ноябрь 2022 года	Руденко Г.Р. Прищепа С.В. Руководители ОО
5.7	Участие в вебинарах по подготовке специалистов, ответственных за проведение итогового сочинения (изложения) в ОО муниципального образования	ноябрь 2022 года	Баркан О.Я. Прищепа С. В. Руководители ОО
5.8	Участие в подготовке к проведению ОГЭ по федеральной технологии (ФЦТ): 1) участие в обучающем семинаре по печати и сканированию бланков ответов ОГЭ с техническими специалистами ППЭ; 2) участие в проведении тренировки получения, печати и сканирования бланков экзаменационных материалов ОГЭ; 3) участие в проведении тренировки заполнения электронной формы регионального мониторинга готовности ППЭ к ГИА.	март - апрель 2023 года	Руденко Г.Р. Прищепа С.В. Руководители ОО

5.9	Участие в вебинаре по работе с порталом spiotrigde.ru для наблюдателей, работников региональных ситуационных информационных центров (далее - СИЦ) и ППЭ	февраль - март 2023 года	Баркан О.Я. Прищепа С.В.
5.10	Участие в подготовке специалистов, ответственных за проведение итогового собеседования по русскому языку в ОО муниципальных образований края	январь 2023 года	Баркан О.Я. Прищепа С.В.
5.11	Участие в подготовке на федеральной Учебной платформе работников ППЭ), общественных наблюдателей: проведение мониторинга обученности в разрезе ОО	февраль - апрель 2023 года	Баркан О.Я. Прищепа С.В.
5.12	Участие в вебинарах для руководителей ППЭ, членов ГЭК. технических специалистов по теме «Организация работы ППЭ»	март, май-июль 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищепа С.В.

VI. Организационное сопровождение ГИА

6.3	Организация заседаний рабочей группы по подготовке к проведению ГИА в 2023 году	октябрь 2022 года - май 2023 года	Приставка О.П. Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищепа С.В
6.4	Организация проведения итогового сочинения (изложения) в основной и дополнительный сроки	7 декабря 2022 года 1 февраля 2023 года 3 мая 2023 года	Баркан О.Я. Прищепа С.В. Руководители ОО
6.5	Организация проведения ГИА по единому федеральному расписанию в досрочный период. в основной период в дополнительный период	февраль 2023 года, март - апрель 2023 года, май - июль 2023 года. сентябрь 2023 года ежемесячно	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищепа С.В Руководители ОО
6.6	Участие в совещаниях в режиме видеоконференцсвязи по вопросам внесения сведений в региональную информационную систему обеспечения проведения государственной итоговой аттестации обучающихся. освоивших основные образовательные программы основного общего и среднего общего образования (далее - РИС) и подготовки к ГИА в 2023 году		Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищепа С.В
6.8	Участие в вебинарах для общественных наблюдателей	май 2023 года	Баркан О. Я.

6.9	Внесение сведений в РИС по графику, утвержденному Федеральным государственным бюджетным учреждением «Федеральный центр тестирования» (далее - ФЦТ)	по графику ФЦТ	Баркан О. Я.
-----	--	----------------	--------------

6.10	Осуществление межведомственного взаимодействия с организациями, обеспечивающими онлайн-видеонаблюдение в ППЭ бесперебойную подачу электроэнергии	ноябрь 2022 года сентябрь 2023 года	Баркан О.Я.
6.11	Организация взаимодействия с отделом внутренних дел Краснодарского края в Щербинском районе в целях обеспечения охраны правопорядка при проведении ГИА	март-апрель 2023 года, май-июль 2023 года. сентябрь 2023 года	Приставка О.П. Баркан О.Я. Руденко Г.Р.
6.12	Организация взаимодействия с ГБУ Щербиновская ЦРБ в целях обеспечения медицинского сопровождения ГИА	март-апрель 2023 года, май-июль 2023 года. сентябрь 2023 года	Приставка О.П. Баркан О.Я. Руденко Г.Р.
6.13	Формирование составов конфликтной комиссии для проведения ГИА- 11	февраль 2023 года	
6.14	Проведение мониторинга участников ГИА, имеющих право сдавать ГИА в форме ГВЭ	ноябрь 2022 года - май 2023 года	Баркан О.Я.
6.15	Создание условий в ППЭ для участников ГИА с ОВЗ, детей-инвалидов и инвалидов	февраль - сентябрь 2023 года	Руденко Г.Р. Баркан О.Я. Руденко Г.Р.

6.16	Организация мониторинга движения выпускников в муниципальных образованиях края. Сверка списков выпускников, сведения о которых были внесены в РИС или исключены из неё	ежемесячно ноябрь 2022 года май 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р.
6.17	Итоговое собеседование по русскому языку в 9 классах	8 февраля 2023 года. 15 марта 2023 года, 15 мая 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищепа С.В.
6.18	Участие в нагрузочном тестировании системы видеонаблюдения перед досрочным, осенним и дополнительным периодом ГИА	10 марта 2023 года, 17 мая 2023 года -август 2023 года	Баркан О.Я.
6.19	Региональные тренировочные мероприятия для ППЭ ГИА-11	март - май 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищепа С.В.
6.20	Региональные тренировочные мероприятия для ППЭ ГИА-9	март - май 2022 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищепа С.В.
VII. Мероприятия по информационному сопровождению ГИА			
7.1	Участие в ключевых мероприятиях информационной кампании ГИА	по графику Рособрандзора и медиа-плану	Баркан О.Я. Руденко Г.Р.

7.2	Организация работы по информированию о процедурах проведения ГИА-11 всех участников экзаменов, их родителей (законных представителей), ведение официального сайта министерства, специализированных сайтов, в т.ч.: 1) о сроках и местах регистрации для участия в написании итогового сочинения (для участников ЕГЭ); 2) о сроках проведения Итогового сочинения (изложения); 3) о сроках, местах и порядке информирования о результатах итогового сочинения (изложения); 4) о сроках и местах подачи заявлений на сдачу ГИА- 11. местах регистрации на сдачу ЕГЭ (досрочный и основной период); 5) о сроках проведения ГИА-11; 6) о сроках, местах и порядке подачи, и рассмотрении апелляций (досрочный период);	до 6 октября 2022 года до 22 октября 2022 года до 9 ноября 2022 года до 30 ноября 2022 года до 30 декабря 2022 года до 17 февраля 2023 года	Баркан О.Я. Прищеп С.В.
	7) о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА -11 (досрочный период); 8) о сроках, местах и порядке подачи, и рассмотрении апелляций (основной период); 9) о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА-11 (основной период) 10) о сроках, местах и порядке подачи, и рассмотрении апелляций (дополнительный период); 11) о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА - 11 (дополнительный период);	до 17 февраля 2023 года до 21 апреля 2023 года до 21 апреля 2023 года до 4 августа 2023 год до 4 августа 2023 года	Баркан О.Я. Прищеп С.В.

7.3	Организация работы по информированию о процедурах проведения ГИА-9 всех участников экзаменов, их родителей (законных представителей), ведение официального сайта министерства, специализированных сайтов, в т.ч.: 1) о сроках проведения итогового собеседования по русскому языку; 2) о сроках и местах подачи заявлений на сдачу ГИА - 9 по учебным предметам; 3) о сроках проведения ГИА-9; 4) о сроках, местах и порядке информирования о результатах итогового собеседования по русскому языку; 5) о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА-9 (досрочный период); 6) о сроках, местах и порядке подачи и рассмотрения апелляций ГИА-9 (досрочный период); 7) о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА-9 (основной период); 8) о сроках, местах и порядке подачи и рассмотрения апелляций ГИА-9 (основной период); 9) о сроках, местах и порядке информирования о результатах ГИА-9 (дополнительный период);	до 25 декабря 2022 года до 30 декабря 2022 года до 1 февраля 2023 года до 8 января 2023 года до 20 марта 2023 года до 20 марта 2023 года до 19 апреля 2023 года до 19 апреля 2023 года до 3 августа 2023 года до 3 августа 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищеп С.В.
-----	---	--	---

7.4	Участие в краевых родительских собраниях в режиме видеоконференций об особенностях проведения ГИА в 2023 году: ГИА -11 ГИА -9	18 ноября 2022 года 20 января 2023 года 19 мая 2023 года 16 декабря 2022 года 3 февраля 2023 года 14 апреля 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р.
7.5	Организация сопровождения участников ГИА в ОО по вопросам психологической готовности к экзаменам	постоянно	Баркан О.Я. Руденко Г.Р.
7.6	Организация работы районных ПМПК и школьных психологов, по вопросам психологической подготовки обучающихся и их родителей	постоянно	Прищеп С.В. Приставка О.П. Руденко Г.Р.
7.7	Проведение анкетирования обучающихся и родителей по вопросам проведения ГИА в 2023 году: 1) о выборе предметов для сдачи ГИА. 2) о психологической готовности к ГИА. 3) об ответственности за нарушение порядка проведения ГИА. 4) о дополнительных материалах при сдаче ГИА, 5) о сроках и порядке подачи и рассмотрения апелляций. 6) о сроках, местах и порядке получения информации о результатах ГИА.	март - апрель 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. руководители ОО
7.8	Организация межмуниципального взаимодействия по обмену опытом организации проведения ГИА	ноябрь 2022 года - февраль 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р. Прищеп С.В. Руководители ОО
7.9	Организация работы телефонов «горячей линии» по вопросам ГИА	октябрь 2022 года - сентябрь 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р.

7.10	Обеспечение взаимодействия со СМИ с целью информирования общественности о мероприятиях, проводимых в рамках ГИА в 2023 году	ноябрь 2022 года - сентябрь 2023 года	Баркан О.Я. Руденко Г.Р.
	Заместитель начальника управления образования администрации муниципального образования Щербиновский район		О.Я. Баркан

Приложение 1

к Дорожной карте подготовки и проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования в Щербиновском районе в 2022 - 2023 учебном году

ГРАФИК повышения квалификации учителей по учебным предметам при подготовке к государственной итоговой аттестации в 2023 году

Тема	Категория слушателей	Сроки проведения	Общий объем, час.
1	2	3	4
Обучение учителей предметников по дополнительным программам повышения квалификации, связанным с государственной итоговой аттестацией			
«Научно-методическое обучение оценивания выполнения выпускниками задания ОГЭ по химии с реальным химическим экспериментом»	Кандидаты в эксперты ОГЭ	2023 по отдельному графику	24
Современные подходы к преподаванию обществознания и ИКТ-технологии в образовательной деятельности в условиях реализации ФГОС	учителя обществознания	октябрь 2022, по отдельному графику в 2023 году	108
Организация участия учителей-предметников в вебинарах «Подготовка учащихся к сдаче экзаменов ОГЭ, ЕГЭ по предметам», «Оценочные процедуры, рассмотрение трудных задач» «Легион», «Академия Минпросвещения»	Учителя-предметники 9,11 классов	2022-2023 год, онлайн	По отдельному графику
Методические особенности проектирования современного урока истории	учителя истории	октябрь 2022. по отдельному графику в 2023 году	72

Инструменты образования в практике работы учителя истории	учителя истории	октябрь 2022. по отдельному графику в 2023 году	72
---	-----------------	---	----

1	2	3	4
Работа учителя математики по формированию математической грамотности обучающихся 5-11 классов	учителя математики	по отдельному графику в 2023 году	36
Методологические особенности преподавания химии в условиях реализации ФГОС ООО и ФГОС СОО	учителя химии	2023 год по отдельному графику	108
Методические подходы к усвоению элементов содержания КИМ ГИА по химии	учителя химии	2023 год по отдельному графику	24
Проектная и исследовательская деятельность с обучающимися по математике	учителя математики	по отдельному графику в 2023 году	24
Проектирование образовательной деятельности по иностранному языку в условиях реализации ФГОС общего образования	учителя иностранного языка	март 2023 года	48
Обновление содержания школьного филологического образования в свете требований ФГОС	учителя русского языка и литературы	по отдельному графику в 2023 году	108
Обучение школьных команд по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации, связанным с государственным итоговой аттестацией			
«Школа Мин просвещения России»: новые возможности для повышения качества образования	руководители и заместители ООО	2023 по отдельному графику онлайн	36
Управленческая команда как современная модель эффективного управления образовательной организацией	руководители и заместители ООО	2023 по отдельному графику онлайн	48
Организация участия в вебинарах ФГИС «Моя школа»	руководители и заместители ООО, администраторы (технические специалисты)	По отдельному графику 2022-2023	Ежемесячно
Участие в вебинарах «Управленческая команда как современная модель эффективного управления образовательной организацией»	руководители и заместители ООО	2022-2023	По графику ГБОУ ИРО ЖК

Заместитель начальника образования администрации муниципального образования Щербиновский район

О.Я. Баркан

Приложение 2

к Дорожной карте подготовки и проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования
в Щербиновском районе
в 2022 - 2023 учебном году

ГРАФИК

обучения муниципальных тьюторов по дополнительным профессиональным программам повышения квалификации по учебным предметам, связанным с государственной итоговой аттестацией

Тема	Категория слушателей	Сроки проведения	Общий объем, час.
1	2	3	4
Организация работы тьютора по сопровождению учителей математики при подготовке к оценочным процедурам ЕГЭ и ГИА-9	учителя математики - муниципальные тьюторы ГИА-9 и ЕГЭ	сентябрь 2022 года	36
Организация работы тьютора по сопровождению учителей математики при подготовке к оценочным процедурам	учителя математики - муниципальные тьюторы ГИА-9 и ЕГЭ	сентябрь 2022 года	36
Совершенствование деятельности тьюторов по повышению качества подготовки выпускников к ЕГЭ по иностранному языку	учителя иностранных языков - муниципальные тьюторы ЕГЭ	сентябрь 2022 года	36

1	2	3	4
Деятельность тьюторов с учителями биологии в соответствии с новыми образовательными стандартами и при подготовке к федеральному оценочным процедурам	учителя биологии - муниципальные тьюторы ЕГЭ	сентябрь 2022 года	32
Деятельность тьюторов с учителями географии в соответствии с новыми образовательными стандартами и при подготовке к федеральному оценочным процедурам	учителя географии муниципальные тьюторы ЕГЭ	октябрь 2022 года	32
Деятельность тьюторов с учителями химии в соответствии с новыми образовательными стандартами и при подготовке к федеральному оценочным процедурам	учителя химии - муниципальные тьюторы ЕГЭ	октябрь 2022 года	32
«Тьюторская деятельность с учителями по предмету в соответствии с обновленными ФГОС и при подготовке к федеральному оценочным процедурам»	учителя географии - муниципальные тьюторы ЕГЭ	апрель 2023 года	24
«Тьюторская деятельность с учителями по предмету в соответствии с обновленными ФГОС и при подготовке к федеральному оценочным процедурам»	учителя иностранных языков - муниципальные тьюторы ЕГЭ	апрель 2023 года	24
«Тьюторская деятельность с учителями по предмету в соответствии с обновленными ФГОС и при подготовке к федеральному оценочным процедурам»	учителя биологии - муниципальные тьюторы ЕГЭ	апрель 2023 года	24
«Тьюторская деятельность с учителями по предмету в соответствии с обновленными ФГОС и при подготовке к федеральному оценочным процедурам»	учителя физики - муниципальные тьюторы ЕГЭ	апрель 2023 года	24
«Тьюторская деятельность с учителями по предмету в соответствии с обновленными ФГОС и при подготовке к федеральному оценочным процедурам»	учителя истории - муниципальные тьюторы ЕГЭ	апрель 2023 года	24

1	2	3	4
«Тьюторская деятельность с учителями по предмету в соответствии с обновленными ФГОС и при подготовке к федеральным оценочным процедурам»	учителя общественно-мunicipальные тьюторы ЕГЭ	апрель 2023 года	24
«Тьюторская деятельность с учителями по предмету в соответствии с обновленными ФГОС и при подготовке к федеральным оценочным процедурам»	учителя химии – муниципальные тьюторы ЕГЭ	апрель 2023 года	24

Заместитель начальника управления образования
администрации муниципального образования
Щербиновский район

О.Я. Баркан