

СОГЛАСОВАНО:

Директор Департамента образования
Администрации городского округа
город Рыбинск Ярославская область
Р.А. Брядовая

« _____ » _____ 2020 г.

»

2020 г.

УТВЕРЖДАЮ:

заведующий муниципального
дошкольного образовательного
учреждения – детский сад №1

« _____ » _____ 2020 г.

Приказ № от 26.14.2020 г.

ПРОГРАММА

развития муниципального дошкольного
образовательного учреждения
детский сад № 1
на 2021 – 2024 годы

город Рыбинск, 2020 год

	психолого-педагогических, правовых вопросах Сохранение семейных ценностей и традиций Рост удовлетворенности родителей работой педагогов в ДО
Периодичность контроля	2 раза в год: январь, май

Проект «Система оценки качества образования»

Задача Программы развития, в рамках которой заявлен данный проект: *Модернизировать систему управления образовательной организации*

Проблемы, на решение которых направлен проект.	Отсутствие целостного видения оценки качества образования как системы при наличии отдельных ее составляющих. Поиск, апробация и внедрение оптимальной системы педагогического мониторинга, как части системы оценки качества образования.
Цели проекта	Разработка системы оценки качества образования в дошкольном учреждении.
Задачи проекта	- проанализировать и доработать инструментарий, позволяющий оценить качество образования в детском саду; - внедрить компоненты (способы) получения и фиксации информации для внутренней оценки качества дошкольного образования; - активно привлекать родительское сообщество к процессу оценки качества образования в дошкольном учреждении (опрос, анкетирование, беседа); - создать условия для эффективного использования системы педагогического мониторинга; - обеспечить открытость результатов оценки и самооценки качества образования в детском саду на официальном сайте
Результаты реализации проекта	Полноценно действующая система оценки качества образования в детском саду.
Периодичность контроля.	2 раза в год: январь, май

ПРОЕКТ «ИМИДЖ детского сада»

Задача Программы развития, в рамках которой заявлен данный проект: *Повысить маркетинговую привлекательность и конкурентноспособность учреждения с позиций родителей (законных представителей) воспитанников. Создать условия для полноценного сотрудничества с социальными партнерами для разностороннего развития воспитанников*

Задачи проекта	- обеспечить образовательный процесс дополнительными программно-методическими материалами и наглядно-дидактическими пособиями, игровым и техническим оборудованием - приобрести оборудование, позволяющее обеспечить доступ педагогов и воспитанников к современным электронным образовательным ресурсам; - создать условия через оснащение групповых центров конструирования материалами, стимулирующими развитие познавательной сферы и интересов воспитанников; - реализация дорожной карты по повышению значения показателей доступности объекта социальной инфраструктуры для инвалидов
Результаты реализации проекта	Материально - техническая база, соответствующая действующим законодательным требованиям.
Периодичность контроля.	2 раза в год: январь, май

Проект «Ответственное родительство»

Задача Программы развития, в рамках которой заявлен данный проект: *Внедрить систему психолого-педагогической поддержки семьи с целью повышения компетентности родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей, возможности активно участвовать в образовательной деятельности дошкольного учреждения*

Проблемы, на решение которых направлен проект.	Необходимость расширения палитры форм взаимодействия с семьями воспитанников.
Цели проекта	Повышение качества работы с родительским сообществом.
Задачи проекта	- определить возможные способы расширения палитры используемых форм взаимодействия с родителями (законными представителями) воспитанников; - создать условия для активного использования совместных образовательных проектов в деятельности дошкольного учреждения; - способствовать формированию положительной мотивации педагогов к повышению качества работы с семьями воспитанников; - систематическое изучение мнения родителей о качестве воспитательной деятельности в детском саду.
Результаты реализации проекта	Появление интереса родителей к работе детского сада, к воспитанию детей: увеличение % активных участников в образовательной деятельности. Улучшение детско-родительских отношений Повышение компетентности родителей в

	так и индивидуального характера, направленных на устранение проблемных зон; - разъяснительная работа по вопросам использования «эффективного контракта»; - участие в педагогических мероприятиях, конкурсах, конференциях, акциях; форумах разного уровня; - поддержка молодых специалистов, развитие института наставничества
Результаты реализации проекта	Стабильный коллектив, ориентированный на непрерывное, профессиональное самосовершенствование, обеспечивающий высокое качество образования в детском саду. Система методического сопровождения, обладающая характеристиками адресности, вариативности, мобильности, востребованности. Высокий уровень мотивационной готовности педагогов
Периодичность контроля.	2 раза в год: январь, май

Проект «Материально-техническая база детского учреждения»

Задача Программы развития, в рамках которой заявлен данный проект: *Обновить в соответствии с требованиями основной общеобразовательной программы дошкольного образования развивающую предметно-пространственную среду и материально-техническую базу организации*

Проблемы, на решение которых направлен проект.	Недостаточность возможностей использования современных электронных образовательных ресурсов педагогами и воспитанниками. Актуализация спектра образовательных услуг с учетом запросов родителей (законных представителей) воспитанников.
Цели проекта	Совершенствование материально-технической базы дошкольного учреждения, включая развивающую предметно - пространственную среду с учетом требований ФГОС ДО. Расширение спектра дополнительных источников финансирования детского сада за счет введения платных образовательных услуг.

Задачи проекта	- определить альтернативные формы работы, позволяющие полноценно представлять физкультурно - оздоровительный блок в дошкольном учреждении . - создать условия для активного их использования в практике, - организовать работу, направленную на популяризацию здорового образа жизни, безопасного поведения у воспитанников, - обновление фонда спортивного оборудования и инвентаря, - проведение теоретических и практических семинаров с педагогическими работниками по применению в образовательном процессе здоровьесберегающих и восстанавливающих педагогических технологий, - создание информационно-инновационного банка здоровьесберегающих и восстанавливающих педагогических технологий.
Результаты реализации проекта	Созданы условия для полноценного физического развития дошкольников. Снижение показателя заболеваемости воспитанников. Сформированна культура здорового образа жизни у педагогов и воспитанников.
Периодичность контроля.	2 раза в год: январь, май

Проект «Кадры»

Задача Программы развития, в рамках которой заявлен данный проект:

Обеспечить эффективное, результативное функционирование и постоянный рост профессиональной компетентности педагогического коллектива в соответствии с требованиями ФГОС ДО

Проблемы, на решение которых направлен проект.	Наличие признаков стандартного педагогического мышления, являющегося препятствием на пути полноценному принятию современных образовательных идей. Невысокий количественный показатель участия детского сада в работе инновационной сети различных уровней. Недостаточная системность наличия определенной доли ситуативности в использовании воспитателя информационно - коммуникационных технологий, необходимость расширения их спектра.
Цели проекта	Модернизация системы методического сопровождения воспитателей.
Задачи проекта	- обозначить ключевые направления модернизации системы методического сопровождения педагогов; - создать условия для положительного влияния на систему мотивационных установок педагогов; - разработать комплекс мероприятий, как группового,

	консультационное и экспертное сопровождение разработки нового содержания образования в соответствии с основными направлениями модернизации российского образования - внедрить систему инновационных образовательных технологий - способствовать развитию спектра образовательных программ дополнительного образования на основе различных механизмов реализации /кружковая, студийная, секционная работа с воспитанниками по всем направлениям развития ребенка/; - разработать и внедрить в практику образовательной деятельности дошкольного учреждения программу психолого-педагогического сопровождения одарённых дошкольников; - внедрить модель цифровой образовательной среды
Результаты реализации проекта	Педагогический инструментарий, соответствующий современным образовательным требованиям, высокие показатели развития детей
Периодичность контроля.	2 раза в год: январь, май

Проект «Здоровье»

Задача Программы развития, в рамках которой заявлен данный проект: *Повысить конкурентоспособность организации путём предоставления широкого спектра качественных образовательных, здоровьесберегающих, коррекционных и информационно-пространственных услуг, внедрение в практику работы организации новых форм дошкольного образования*

Проблемы, на решение которых направлен проект.	Определенная ограниченность компетенции педагогов и родителей (законных представителей) в вопросах профилактики детских инфекций.
Цели проекта	Сохранение и преумножение здоровья дошкольников, отсутствие травм, создание условий для внедрения профилактических мероприятий с детьми дошкольного возраста по уменьшению инфекционных заболеваний.

позволяющего оценить качество образования в детском саду. 2. Анкетирование родителей «Оценка качества образования в дошкольном учреждении». 3. Проблемный семинар «Организация внутренней системы оценки качества образования в детском саду». 5. Круглый стол по внутренней системе оценки качества образования в дошкольном учреждении». 5. Размещение на сайте результатов по внедрению и оценки качества образования в дошкольном учреждении.	2021-2024 годы 2021 год 2021 год 2021-2024 годы
Название подпрограммы (проекта) «Имидж детского сада»	
1. Размещение презентационных роликов, фильмов, фотоотчетов на сайте детского сада. 2. Модернизация официального сайта детского сада. 3. Участие в социальных проектах и акциях различного уровня. 4. Разработка и создание элементов внешней атрибутики для педагогов.	2021-2024 годы 2021-2024 годы 2021-2024 годы 2022-2024 годы

Информационные карты проектов.

Проект «Качество образовательных услуг»

Задача Программы развития, в рамках которой заявлен данный проект: *Повысить конкурентоспособность организации путём предоставления широкого спектра качественных образовательных, здоровьесберегающих, коррекционных и информационно-пространственных услуг, внедрение в практику работы организации новых форм дошкольного образования*

Проблемы, на решение которых направлен проект.	Используемые в практике образовательной деятельности методы работы с детьми, а также формы организации образовательного процесса не обеспечивают максимального раскрытия индивидуального потенциала каждого ребенка и не позволяют реализовать активное участие ребёнка в образовательном процессе (ребенок – субъект образования). Необходимость оптимизации педагогического процесса в детском саду с учетом возрастных особенностей детей. Недостаточная системность наличия определенной доли ситуативности в использовании воспитателями ИКТ, необходимость расширения их спектра. Недостаточность уровня индивидуализации образовательного процесса.
Цели проекта	Совершенствование образовательной деятельности по образовательным программам дошкольного образования на основе внедрения новых технологий и обновления содержания образования
Задачи проекта	- обеспечить организационное, научно-методическое,

3.2. Организация методического сопровождения педагогов для обеспечения соответствия требованиям Профессионального стандарта педагога в ДОУ	2021-2024 годы
3.3. Введение системы транслирования педагогического опыта воспитателей через проведение открытых просмотров занятий, мастер-классов и других инновационных форм и методов работы с детьми и родителями	2022 год
3.4. Обобщение опыта и публикации в СМИ и печатных изданиях	2022-2024 годы
3.5. Создание электронных документов в образовании (планирование, диагностики, отчеты, организация детской деятельности, рабочие листы, «портфолио» детей и педагогов т.д.)	2023 год
4. Повышение ИКТ-компетентности педагогов	2021-2024 годы
4.1. Повышение квалификации педагогов на внешних курсах	2022-2023 годы
4.2. Повышение - компьютерной грамотности педагогов через обучающие семинары- практикумы « Использование ИК- технологий в работе с детьми	2022-2023 годы
4.3. Создание электронных «портфолио» педагогов образовательного учреждения»	2022-2023 годы
4.4. Открытие на сайте ДОУ профессиональных блогов специалистов	
Название подпрограммы (проекта) «Материально- техническая база дошкольного учреждения»	
1. Постоянное отслеживание состояния пространственной предметно- развивающей среды в соответствии с ФГОС ДО , ее модернизация и развитие	2021-2024 годы
2. Обеспечение образовательного процесса дополнительными программно-методическими материалами и наглядно- дидактическими пособиями, игровым и техническим оборудованием	2021-2024 годы
3. Приобретение игрушек и методического обеспечения в соответствии с ФГОС ДО и основной общеобразовательной программой детского сада	2023 год
4. Расширение спектра дополнительных источников финансирования детского сада за счет введения платных образовательных услуг.	2021-2024 годы
5. Реализация дорожной карты по повышению значения показателей доступности объекта социальной инфраструктуры для инвалидов.	2021-2024 годы
Название подпрограммы (проекта) «Ответственное родительство»	
1. Семинар для педагогов детского сада «Инновационные формы работы с родителями»	2023 год
2. Анкетирование родителей	Ежегодно
3. Привлечение родителей к участию в социальных акциях и конкурсах различного уровня	Ежегодно
4. «Здоровые» выходные /совместный выезд на базу отдыха Коприно родителей, детей, педагогов/	Ежегодно
Название подпрограммы (проекта) «Система оценки качества образования»	
1. Заседание рабочей группы по анализу инструментария,	2021 год

4.2.Обучающий семинар для педагогов «Разработка программы дополнительного образования»	2021-2024 годы
4.3.Разработка новых программ дополнительного образования с учетом запросов родителей.	2022 год
4.4.Создание системы оценки качества предоставления дополнительных образовательных услуг	
5. Психолого-педагогическое сопровождение одаренных детей	2022 год
5.1.Разработка программы психолого-педагогическое сопровождение одаренных детей «Одаренный ребенок»	2023-2024 годы
5.2.Внедрение Программы в практику работы дошкольного учреждения	
Название подпрограммы (проекта) «Здоровье»	
1.Оформление информации, направленной на популяризацию здорового образа жизни, безопасного поведения на стендах в помещении детского сада и на официальном сайте детского сада.	2021-2024 годы
2. Чемпионат семейных команд .	2022 год
3. «Здоровые» выходные /совместный выезд на базу отдыха Коприно родителей, детей, педагогов/	2021-2024 годы
4.Обновление спортивного оборудования и инвентаря.	2021-2024 годы
5. Создание электронного банка здоровьесберегающих и восстанавливающих педагогических технологий.	2022-2023 годы
Название подпрограммы (проекта) «Кадры»	
1.Создание условий для повышения уровня профессиональной компетентности педагогов	
1.1.Изучение качества профессиональной деятельности и определение личных потребностей сотрудников в обучении	2021 год
1.2.Составление индивидуальных перспективных планов повышения квалификации педагогов	2021 год
1.3.Обучение педагогов на курсах повышения квалификации*	2021-2024 годы
1.4.Активизация работы с молодыми педагогами через организацию наставничества	2021-2024 годы
1.5.Подготовка и сопровождение аттестации педагогических и руководящих работников	2021-2024 годы
1.6.Организация внутрифирменного обучения педагогов	2021-2024 годы
2.Повышение компетентности педагогов в вопросах ведения документации в соответствии с ФГОС ДО	
2.1.Организация обучения педагогов написанию рабочих программ в соответствии с ФГОС ДО и основной общеобразовательной программой детского сада	2021 год
2.2. Организация обучения педагогов составлению индивидуальных маршрутов сопровождения развития воспитанников с особыми образовательными потребностями	2021 год
2.3.Стимулирование самообразования педагогов в области ФГОС ДО	2021-2024 годы
3.Вовлечение педагогов в инновационную деятельность	
3.1.Участие членов педагогического коллектива и подготовка воспитанников к участию в конкурсах разного уровня: муниципальном, региональном, федеральном	2021-2024 годы

Ключевыми условиями достижения оптимальных результатов являются:

- относительная стабильность кадрового состава детского сада;
- высокая мотивационная готовность педагогических работников к профессиональному самосовершенствованию;
- стабильность финансовых ресурсов.

К ценностно-смысловым принципам реализации Программы относятся:

- обеспечение открытости образовательного процесса в учреждении, тесное взаимодействие всех участников образовательного процесса, расширение участия родительской общественности в принятии и реализации управленческих решений;
- повышение профессионализма и педагогического мастерства педагогических работников, основанное на приобщении к идее непрерывного образования как ценностно-смысловой установки, определяющей профессиональную позицию специалистов;
- индивидуализация системы методического сопровождения процесса профессионального развития педагогов;
- стабильность и устойчивость коллектива как важная составляющая эффективности деятельности учреждения;
- поддержка разнообразия детства, сохранение уникальности и самоценности детства;
- личностно-развивающий и гуманистический характер взаимодействия всех участников образовательных отношений;
- уважение личности ребенка, учет его индивидуальных особенностей;
- формирование общей культуры личностей детей, в том числе ценностей здорового образа жизни, формирования познавательных интересов и действий;
- открытая позиция по отношению к сотрудничеству с социальными партнерами, расширение контактной аудитории учреждения;
- признание важной роли взаимодействия с семьей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей;
- повышение статуса детского сада не столько в качестве самоцели, сколько в качестве результата успешной деятельности учреждения.

Организационно-управленческие принципы реализации Программы:

- коллегиальность;
- распределенная ответственность за результаты реализации Программы;
- поэтапная реализация Программы, контроль и самооценка результатов;
- учет мнения родителей (законных представителей) воспитанников и работников по различным вопросам реализации Программы;
- поддержка инновационной деятельности воспитателей;
- ориентация на требования Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования;
- ресурсное обеспечение реализации проектов;
- использование информации, научных знаний, возможностей системы повышения квалификации в качестве фактора развития;
- взаимодействие и социальное партнерство с административными структурами, различными ведомствами и организациями системы образования города;
- гибкость содержания Программы и управленческой политики администрации учреждения, учет характера промежуточных итогов, специфики внешних и внутренних условий реализации.

Ожидаемый образ детского сада (основные характеристики):

- высокопрофессиональный и творческий коллектив;

- высокая конкурентоспособность учреждения с позиций родителей (законных представителей) воспитанников;
- эффективное управление детским садом с привлечением механизмов государственно-общественного управления;
- система воспитания и обучения, обеспечивающая полноценное развитие личности детей в том числе с ограниченными возможностями здоровья во всех образовательных областях;
- система взаимодействия с семьями воспитанников, обуславливающая активное участие родителей в образовательном процессе учреждения;
- высокий уровень здоровьесберегающей деятельности детского сада;
- современная материально-техническая база и развивающая предметно-пространственная среда;
- широкие партнерские связи с различными организациями;
- интерес со стороны профессионального сообщества города.

6. План мероприятий по реализации программы

Мероприятия по реализации подпрограммы	Примерные сроки выполнения
Название подпрограммы (проекта) «Качество образовательных услуг»	
1. Организационное, научно-методическое, консультационное и экспертное сопровождение разработки нового содержания образования в соответствии с основными направлениями модернизации российского образования:	
1.1. Проведение системы методических мероприятий по вопросам реализации ФГОС ДО и основной общеобразовательной программы учреждения	2021-2023 год
1.2. Разработка системы планирования (ежедневного, перспективного, в соответствии с реализуемыми общеобразовательными программами и проектами) с учетом особенностей ФГОС ДО /ситуативный характер планирования, отказ от учебного плана/	2021 год
2. Обеспечение индивидуального подхода к детям с особыми образовательными потребностями	2022 год
Внедрение модели интеграции специалистов в работе с детьми с речевыми нарушениями и трудностями в эмоционально-волевом развитии	
3. Внедрение системы инновационных образовательных технологий	2021-2022 годы
3.1. Разработка системы мотивационных мероприятий, направленных на вовлечение педагогов в инновационную деятельность	2021-2024 годы
3.2. Посещение семинаров, практикумов, мастер-классов, открытых мероприятий с трансляцией опыта по применению инновационных технологий	
4. Развитие дополнительного образования	2021-2024 годы
4.1. Выявление запросов родителей в области предоставления ДОУ дополнительных образовательных услуг	2021 год

Ключевыми условиями достижения оптимальных результатов являются:

- относительная стабильность кадрового состава детского сада;
- высокая мотивационная готовность педагогических работников к профессиональному самосовершенствованию;
- стабильность финансовых ресурсов.

К ценностно-смысловым принципам реализации Программы относятся:

- обеспечение открытости образовательного процесса в учреждении, тесное взаимодействие всех участников образовательного процесса, расширение участия родительской общественности в принятии и реализации управленческих решений;
- повышение профессионализма и педагогического мастерства педагогических работников, основанное на приобщении к идее непрерывного образования как ценностно-смысловой установки, определяющей профессиональную позицию специалистов;
- индивидуализация системы методического сопровождения процесса профессионального развития педагогов;
- стабильность и устойчивость коллектива как важная составляющая эффективности деятельности учреждения;
- поддержка разнообразия детства, сохранение уникальности и самоценности детства;
- личностно-развивающий и гуманистический характер взаимодействия всех участников образовательных отношений;
- уважение личности ребенка, учет его индивидуальных особенностей;
- формирование общей культуры личностей детей, в том числе ценностей здорового образа жизни, формирования познавательных интересов и действий;
- открытая позиция по отношению к сотрудничеству с социальными партнерами, расширение контактной аудитории учреждения;
- признание важной роли взаимодействия с семьей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей;
- повышение статуса детского сада не столько в качестве самоцели, сколько в качестве результата успешной деятельности учреждения.

Организационно-управленческие принципы реализации Программы:

- коллегиальность;
- распределенная ответственность за результаты реализации Программы;
- поэтапная реализация Программы, контроль и самооценка результатов;
- учет мнения родителей (законных представителей) воспитанников и работников по различным вопросам реализации Программы;
- поддержка инновационной деятельности воспитателей;
- ориентация на требования Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования;
- ресурсное обеспечение реализации проектов;
- использование информации, научных знаний, возможностей системы повышения квалификации в качестве фактора развития;
- взаимодействие и социальное партнерство с административными структурами, различными ведомствами и организациями системы образования города;
- гибкость содержания Программы и управленческой политики администрации учреждения, учет характера промежуточных итогов, специфики внешних и внутренних условий реализации.

Ожидаемый образ детского сада (основные характеристики):

- высокопрофессиональный и творческий коллектив;

транслирование передового педагогического опыта на разных уровнях. Осуществление комплекса социально-направленных мероприятий с целью создания положительной мотивации труда у сотрудников (рациональная организация труда; соблюдение социальных гарантий; отработка механизмов стимулирования труда работников образовательного учреждения).

ПРОЕКТ «Ответственное родительство»

Повышение престижа дошкольного образовательного учреждения среди родителей с детьми раннего и дошкольного возраста. Обеспечение условий для осуществления преемственности и плавного перехода от воспитания и развития детей в условиях семьи к воспитанию и развитию в условиях детского сада. Дифференциация работы с семьями воспитанников и родителями, с детьми раннего и дошкольного возраста: организация профилактической работы с тревожными семьями, семьями из группы риска; оказание консультативной и методической помощи родителям (законным представителям) по вопросам воспитания, обучения и развития детей. Совместная разработка и реализация проектов.

ПРОЕКТ «Материально-техническая база»

Приведение в соответствие с требованиями ФГОС ДО к условиям реализации ООП ДО, СанПиН и СНиП территории, здания, помещений и коммуникационных систем учреждения. Обеспечение безопасных условий для роста и развития детей раннего и дошкольного возраста посредством постепенного обновления предметно-пространственной среды и материально-технической базы детского сада. Внедрение ресурсосберегающих технологий. Повышение персональной ответственности сотрудников учреждения за обеспечение безопасности жизни и здоровья детей – воспитанников детского сада.

ПРОЕКТ «Система оценки качества образования»

Совершенствование системы комплексного анализа эффективности деятельности дошкольного учреждения. Расширение общественного участия в управлении учреждением. Установление прямых связей с предприятиями, учреждениями и организациями в целях оказания содействия в выполнении стоящих перед учреждением задач. Модернизация финансово-экономической деятельности учреждения путем: использования многоканальных источников финансирования (бюджет, добровольные пожертвования и спонсорская помощь, участие учреждения в приоритетных проектах и программах в области образования). Успешное прохождение учреждением процедуры лицензирования образовательной деятельности.

Этапы реализации:

Программа будет реализована в 2021–2024 годы в три этапа:

Первый этап реализации Программы развития подготовительный (2021 год): разработка документов, направленных на методическое, кадровое и информационное обеспечение развития детского сада, организацию промежуточного и итогового мониторинга реализации программы.

Второй этап реализации программы развития практический (2022–2024 гг.): реализация мероприятий, направленных на достижение результатов программы, промежуточный мониторинг реализации мероприятий программы, коррекция программы.

Третий этап реализации программы развития итоговый (второе полугодие 2024 г.): итоговый мониторинг реализации мероприятий программы, анализ динамики результатов, выявление проблем и путей их решения, определение перспектив дальнейшего развития. Подведение итогов и постановка новых стратегических задач развития.

дошкольного образования /проект «Качество образовательных услуг», «Здоровье», «Имидж дошкольной организации»/

- Обеспечить эффективное, результативное функционирование и постоянный рост профессиональной компетентности педагогического коллектива в соответствии с требованиями ФГОС ДО /проект «Кадры»/

- Обновить в соответствии с требованиями основной общеобразовательной программы дошкольного образования развивающую предметно-пространственную среду и материально-техническую базу организации / проект «Материально-техническая база дошкольного учреждения»

- Оказать психолого-педагогическую поддержку семьи и повышение компетентности родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей /проект «Ответственное родительство»/

- Модернизировать систему управления образовательной организации /проект «Управление качеством образования»/

- Создать условия для полноценного сотрудничества с социальными партнерами для разностороннего развития воспитанников /проект «Качество образования»/.

- Достижение стратегической цели, решение поставленных задач обеспечивается за счет планомерного осуществления программных мероприятий в рамках реализации следующих проектов:

ПРОЕКТ «Качество образовательных услуг»

Расширение спектра и повышение качества услуг, предоставляемых дошкольным учреждением путем организации спектра дополнительных образовательных услуг для воспитанников детского сада. Сотрудничество с социумом в вопросах разработки, экспертизы и внедрения новых образовательных услуг. Индивидуализация образовательного процесса путем дифференцированного подхода к детям, испытывающих трудности в усвоении программного материала, и детей, одаренных в той или иной области. Обеспечение преемственности дошкольного и начального школьного образования, создание предпосылок для успешной адаптации выпускников к обучению в школе.

ПРОЕКТ «Здоровье»

Обеспечение условий для сохранения, поддержания и укрепления здоровья всех субъектов образовательного процесса путем совершенствования физкультурно-оздоровительной работы. Индивидуализация здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности детского сада. Организация работы по профилактике социально обусловленных заболеваний среди взрослого и детского населения микрорайона. Укрепление межведомственных связей через разработку совместных планов, направленных на поддержание и укрепление здоровья подрастающего поколения. Совершенствование системы мониторинга качества здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности учреждения.

ПРОЕКТ «Кадры»

Обеспечение условий для непрерывного профессионального развития педагогических работников детского сада. Стимулирование инновационного потенциала, постоянный рост квалификационного уровня медико-педагогического персонала учреждения. Повышение привлекательности учреждения для молодых специалистов. Организация межведомственного взаимодействия, создание системы социального партнерства. Обеспечение научного сопровождения образовательного, оздоровительного и коррекционного процессов в рамках осуществления экспериментально-исследовательской и проектной деятельности педагогов. Выявление, обобщение и

качествами: компетентность, творчество, гуманность, нравственность, обладать точными знаниями современных педагогических технологий и уметь их применять в своей работе.

Основной вектор преобразований программы дошкольного образования, согласно требованиям ФГОС, направлен на ориентацию развития индивидуальных личностных ресурсов ребенка, его творческих способностей и ведущих психических качеств. Личностно-ориентированный подход в центр образовательной системы ставит личность ребёнка, обеспечение комфортных, бесконфликтных и безопасных условий ее развития, реализации ее природных потенциалов. Таким образом, прежняя исходная, приоритетная ориентация образования только на цели государства сменяется личностной ориентацией.

Ключевые ориентиры Программы развития: миссия, цели, задачи, этапы реализации и ожидаемые результаты

Миссия детского сада заключается в создании условий, обеспечивающих высокое качество результатов образовательного процесса по формированию ключевых компетенций дошкольников, опираясь на личностно-ориентированную модель взаимодействия взрослого и ребенка с учетом его психофизиологических особенностей и индивидуальных способностей.

Ключевые приоритеты развития детского сада до 2024 года:

- эффективная реализация комплексной программы развития, воспитания и укрепления здоровья детей раннего и дошкольного возраста, обеспечивающую условия для развития способностей ребенка, приобщение его к основам здорового образа жизни, формирование базовых качеств социально ориентированной личности, обогащенное физическое, познавательное, социальное, эстетическое и речевое развитие;
- уточнение критериев оценки образовательной деятельности детей через поэтапное введение интегральной системы оценивания, внедрение современных методик определения результативности в развитии детей;
- обеспечение преемственности дошкольного и начального общего образования, преемственности дошкольного, дополнительного и семейного образования, интеграции всех служб детского сада в вопросах развития детей;
- построение личностно-ориентированной системы образования и коррекционной помощи, характеризующуюся мобильностью, гибкостью, вариативностью, индивидуализированностью подходов;
- расширение участия коллектива, родительского актива и представителей социума в выработке, принятии и реализации правовых и управленческих решений относительно деятельности детского сада;
- создание системы поддержки способных и одаренных детей и педагогов через конкурсы разного уровня, проектную деятельность;
- усиление роли комплексного психолого-педагогического сопровождения всех субъектов образовательного процесса;
- повышение профессионального мастерства педагогов.

Цель программы: осуществление системы управленческих, методических и педагогических действий, направленных на повышение результативности образовательного процесса, качества предоставляемых услуг с учетом индивидуальных и возрастных особенностей детей, максимально полное удовлетворение социального заказа.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих задач:

- Повысить конкурентоспособность организации путём предоставления широкого спектра качественных образовательных, коррекционных и информационно-пространственных услуг, внедрение в практику работы организации новых форм

В целях совершенствования механизмов управления образованием на региональном и муниципальном уровнях в детском саду № 1 используется автоматизированная система информационного обеспечения управления образовательным процессом (АСИОУ, АИСДОУ).

Для подготовки данных для Единой государственной информационной системы социального обеспечения (ЕГИССО) используется программное обеспечение Ассистент ЕГИССО.

Выводы и перспектива

Программа развития реализована в полном объеме и в соответствии с поставленными целями и задачами, обеспечивая позитивную динамику развития качества дошкольного образования и достижений детского сада. Результаты реализации Программы развития до 2020 года позволяют перейти на новый этап – этап определения новых целей и задач развития, которые должны будут учитывать новые инициативы национального проекта в области образования:

- «Цифровая образовательная среда»: расширение используемых технологий, обновление цифровой образовательной среды детского сада;

- Новые возможности для каждого»: внедрение новых образовательных технологий, повышающих мотивацию к обучению всех участников образовательного процесса;

- «Успех каждого ребенка»: выявление, поддержка и развитие способностей и талантов у воспитанников детского сада.

5. Концептуальная модель развития образовательной организации

Актуальность разработки программы развития обусловлена модернизацией системы образования Российской Федерации, а именно выход новых нормативных документов, диктующих основные положения и нормы функционирования современного детского сада.

Ключевая идея развития детского сада ориентирует коллектив на создание качественного образовательного пространства, способствующего развитию и саморазвитию всех участников педагогического процесса: педагогов, воспитанников и их родителей (законных представителей).

Качественное внедрение ФГОС в образовательном процессе требует комплекса мероприятий по обновлению содержания и выбору технологий в образовательный процесс. Предстоит дальнейшая работа по перестроению сознания педагогов с учебно-дисциплинарной модели построения образовательного процесса и общения с детьми на модель личностно-ориентированную.

С учетом эпидемиологической обстановки особое внимание следует уделить развитию дистанционных образовательных технологий. Этот способ организации образовательной деятельности отличается от очного и не может в полной мере заменить его. Однако в период ограничительных мер он служит альтернативой для родителей, которые не готовы водить детей в детский сад во время вспышки вирусных заболеваний, но желают, чтобы их дети осваивали образовательную программу. Эта мера потребует существенного обновления материально-технической базы и повышения ИТК компетенции педагогов.

Существенные изменения в системе образования требуют изменений в квалификационном уровне педагогов. Современный педагог должен обладать многими

Следует отметить увеличение количества молодых специалистов: в 2017 году - 4 человека, в 2019 году - 3 человека.

Организация работы с молодыми специалистами остается актуальной. Необходимо учитывать также тот факт, что период вхождения начинающего педагога в профессию отличается напряженностью, важностью для его личностного и профессионального развития. И здесь немаловажное значение имеет формирование наставничества, которое позволяет: освоить приемы, направленные на сплочение педагогического коллектива и передачу педагогического опыта от одного поколения другому; отработать усвоенные в период обучения в вузе содержание и методы педагогического сопровождения развития воспитанников, взаимодействия педагогов и родителей (законных представителей) на практике.

Методические разработки образовательных событий с детьми и родителями представлены педагогам города и района на семинарах как на базе нашего детского сада, так и других дошкольных учреждений города:

Методическое объединение на базе детского сада № 1 «Путешествие в азбуку дорожных знаков» 2018 г.

Методическое объединение для старших воспитателей « Психологическое сопровождение молодых педагогов» 2019г.

Выступление на МО « Одежка для сладостей» 2019г.

Методическое объединение «План дистанционной работы педагога-психолога» 2020г.

Материально-техническая оснащенность воспитательно-образовательного процесса.

За последние три года развития детского сада можно говорить о «приросте» в следующих направлениях:

Для внедрения в образовательный процесс информационно-коммуникационных технологий и эффективной организации образовательного процесса:

- приобретены 2 ноутбука с сетью Интернет в методический кабинет и 1 ноутбук для специалистов, 1 принтер (цветной печати)

- мультимедийный проектор и переносная акустическая система. декорации для музыкального зала;

- пузырьковая колонна для комнаты релаксации.

Для повышения качества оказания медицинских и профилактических услуг оснащен медицинский блок. Успешно пройдены все этапы лицензирования медицинской деятельности.

Для улучшения качества пребывания детей в дошкольном учреждении:

Для поддержки детской одаренности и обеспечения художественно-эстетического направления в развитии:

- приобретены: 4 занавеса с фотопечатью в музыкальный зал;

- новые пособия и атрибуты, музыкальные инструменты, дидактические игры;

- приобретены и сшиты современные костюмы к спектаклям и танцам.

Для обеспечения безопасности воспитанников и сотрудников:

- произведен ремонт крыши здания детского сада;

Для полноценного проведения прогулок и поддержания порядка на прогулочных верандах произведен косметический ремонт прогулочных веранд:

- установлены ограждения между прогулочными участками;

Информационная система управления в дошкольном учреждении включает в себя 13 персональных компьютеров, установленные в кабинетах заведующей, старшего воспитателя, старшей медицинской сестры, делопроизводителя, кладовщика, педагога-психолога, заместителя по АХР (из них три ноутбука) . Все компьютеры подключены к сети Интернет.

	А.С. Пушкина «Что за прелесть эти сказки...»	
30.	Муниципальный открытый конкурс выставка детского творчества «Новогодний серпантин	Диплом 3 место
31.	Городские спортивные соревнования среди детей дошкольного возраста « Я умею плавать» В номенации « Покорители водных просторов»	Диплом 2 степени
32.	Муниципальный профессиональный конкурс «Педагогический дебют – 2020»	Диплом
33.	Открытая экологическая акция «Брошенки и ненуженки» в рамках проекта «Помочь может каждый	Благодарность
34.	Муниципальная выставка детского творчества «Я с мамой строю...», посвященный 23 февраля	Диплом
35.	Муниципальная научно-практическая конференция «Шаг в будущее: совёнок»	Диплом

Представленные в таблице результаты позволяют сделать вывод об активном участии детей, педагогов, родителей в конкурсном движении разных уровней и достаточно высокой результативности участия.

Характеристика кадрового состава

Образовательную деятельность в детском саду осуществляет 16 педагога. Из них: старший воспитатель, музыкальный руководитель, педагог -психолог. Кадровый потенциал педагогов высокий, есть возможности для творческой реализации коллектива.

Данные о квалификационном уровне, педагогическом стаже, образовании представлены в диаграммах и свидетельствуют о стабильности коллектива, его работоспособности, потенциальных возможностях к творческой деятельности.

Средний возраст педагогов составляет 37 года. На наш взгляд, именно этот возрастной период наиболее благоприятен для профессиональной реализации, восприятию инноваций. В коллективе создана деловая обстановка, в которой наблюдается легкость в общении и понимании друг друга, доброжелательность и взаимовыручка, общность интересов и увлечений, сплоченность.

100% педагогов детского сада умеют работать с различными компьютерными программами хранения и передачи информации.

Педагоги постоянно повышают свой профессиональный уровень, совершенствуют педагогическую культуру путем освоения дополнительных образовательных программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации (в объёме не менее 72 часов), каждые 5 лет. Систематичность и непрерывность обеспечивается на основании плана - графика повышения квалификации.

Состав и квалификация педагогических кадров соответствуют требованиям Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования и запросу родителей.

Сравнительные результаты обучения педагогов на курсах повышения квалификации за 2017-20120 годы

	дедушкой», посвященный международному Дню пожилого человека	
10.	Открытая экологическая акция «Батарейки сдавайтесь!»	2 место Грамота
11.	Выставка рисунков и поделок "Вера.Флот.Отечество."	Диплом 1 место
12.	Конкурс чтецов #ДетствоШСИ	Диплом
13.	Конкурсный проект "Победная праздничная весна! -Я читаю о войне	Сертификаты
14.	Муниципальная открытая выставка детского творчества «Эту елку не руби!»	Грамоты победителя
15.	Акция к 75 летию победы " Мы помним мы гордимся" публикация на сайте Департамента образования г.Рыбинск	Благодарственное письмо
16.	Конкурс Я читаю о войне Центр « Молодые Таланты»	Дипломы
17.	«Центр детского творчества «Солнечный» Дистанционная выставка рисунков «Победа глазами детей	Диплом 1 место.
18.	«Центр детского творчества «Солнечный»	Дипломы 2 место
19.	Центр « Молодые таланты» Акция к 75 летию Победы. Презентация « Дети Рыбинка»	Благодарственное письмо
20.	Конкурс «Счастливые хвостики»	Дипломы победителей
21.	Выставка «Мой судоходный сезон»	Диплом 1 место
22.	Муниципальная выставка "Я с папой строю"	Диплом 2 место
23.	Муниципальный этап конкурса «Воспитатель года России»	Диплом
24.	Муниципальная выставка детского творчества для детей дошкольного возраста и их родителей «Я с папой строю...», посвященная Дню защитников Отечества	Диплом
25.	Фестиваль детского творчества дошкольников «Фейерверк талантов – 2019», посвященный Году театра в России»	Диплом
26.	VI Муниципальный фестиваль детского и семейного киноискусства «КИНОРЫБКА»	Диплом
27.	Фестиваль детского творчества дошкольников «Фейерверк талантов»2020г.	Диплом
28.	Конкурс Я читаю о войне Центр « Молодые Таланты»	Диплом 1 место
29.	Муниципальная выставка детского творчества «Бумажная фантазия», посвященная 220-летию со дня рождения	Сертификат

Музыкальный руководитель: Мусихина Элеонора Станиславовна, образование среднее специальное педагогическое, первая квалификационная категория, педагогический стаж - 7 лет; в должности - 7 лет.

Педагог-психолог: Мягкова Ольга Николаевна, образование высшее педагогическое, первая квалификационная категория, педагогический стаж - 13 лет; в должности - 5 лет

Особенности организации образовательной деятельности в дошкольном учреждении

В детском саду реализуются образовательные программы:

Основная образовательная программа дошкольного образования детского сада № 1 разработанная в соответствии требованиями Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования, с учетом методических рекомендаций примерной основной общеобразовательной программы дошкольного образования «От рождения до школы» под ред. Н.Е. Веракса, М.А. Васильевой, Т.С. Комаровой МОЗАИКА- СИНТЕЗ 2014 год.

Целью образовательной деятельности детского сада № 1 является создание условий для максимального раскрытия индивидуального потенциала ребенка, открывающего возможности его активной и успешной жизнедеятельности в сообществе детей и взрослых.

Для диагностических исследований развития детей и освоения ООП ДО в детском саду используется методический инструментарий «Диагностика педагогического процесса в дошкольной образовательной организации», автор-составитель Верещагина Н.В. Санкт-Петербург «Детство-Пресс» 2014 год.

Значимые достижения образовательной организации за 2017-2020год

№ п/п	Мероприятия	Результат
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ		
1.	Всероссийский конкурс "500 лучших образовательных организаций страны - 2019" в номинации Лидер в области дошкольного образования - 2019!!!	Лауреат
2.	Открытый Всероссийский турнир способностей «РостОК –SuperУм» для детей старшего дошкольного возраста.	Диплом I степени Диплом II степени Диплом III степени
3.	ЧИП Всероссийский конкурс- игра «Мир животных» для детей старшего дошкольного возраста	Сертификаты
4.	Международная олимпиада «Дорожная азбука для дошколят»	Диплом за 1 место
5.	Открытый Всероссийский турнир способностей «РостОК –IntellectУм» для детей старшего дошкольного возраста.	Диплом I степени Диплом II степени Диплом III степени
6.	Всероссийская игра-викторина «ЧИП».	Сертификаты
7.	Открытый Всероссийский турнир способностей «РостОК –SuperУм» для детей старшего дошкольного возраста.	Диплом I степени Диплом II степени Диплом III степени
МУНИЦИПАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ		
8.	Муниципальный профессиональный конкурс «Педагогический дебют – 2017»	Грамота
9.	Муниципальный конкурс-выставка детского творчества «Вместе с бабушкой и	Диплом I степени

информация деятельности детского сада и изменения в вопросах образования в Российской Федерации.	
---	--

4.2. Информационная справка о деятельности образовательного учреждения за последние 3 года.

Характеристика контингента

Проектная мощность учреждения: 162 детей.

Общее количество воспитанников в 2017 -2018 году – 182 ребенка

Общее количество воспитанников в 2018 -2019 году – 199 детей

Общее количество воспитанников в 2019 -2020 году – 197детей

В детском саду в 2020-2021 учебном году функционирует 7 групп. Из них 7 групп общеразвивающей направленности /две группы для детей раннего возраста, пять групп дошкольного возраста.

№	группа	Количество групп	Количество детей	Направленность группы
1	Группа раннего возраста	2	39	общеразвивающая
2	Группа дошкольного возраста для детей 3-4 года	2	51	общеразвивающая
3	Группа дошкольного возраста для детей 4-5 лет	1	27	общеразвивающая
4	Группа дошкольного возраста для детей 5-6 лет	1	26	общеразвивающая
5	Группа дошкольного возраста для детей 6-7 лет	1	22	общеразвивающая

По наполняемости группы соответствуют требованиям СанПин. Все группы однородны по возрастному составу детей. Для успешного развития детей в дошкольном учреждении создана развивающая предметно-пространственная среда (РППС). РППС – это педагогически организованное пространство детского сада, которое функционирует как средство развития детей дошкольного возраста и выступает условием их социализации.

В детском саду имеется:

- методический кабинет
- спортивный зал
- музыкальный зал
- кабинет учителя-логопеда
- кабинет педагога-психолога
- бассейн
- кабинет «Космос»
- творческая мастерская
- кабинет дорожного движения
- комната релаксации
- медицинский блок

Все помещения оборудованы в соответствии с их функциональными назначениями и отвечают санитарно-гигиеническим требованиям

С детьми работают специалисты:

Образовательные программы, реализуемые в детском саду	
Реализуются основная и парциальные программы. Образовательная деятельность в детском саду осуществляется в соответствии с ООП ДО с учетом примерной основной общеобразовательной программы дошкольного образования «От рождения до школы» под ред. Н.Е. Веракса, М.А. Васильевой, Т.С. Комаровой МОЗАЙКА- СИНТЕЗ 2019 год.	Большое количество предлагаемых парциальных программ. Немотивированность некоторых педагогов мобилизоваться на решение актуальных проблем дошкольного образования. Инертность, недостаточно высокий уровень аналитико-прогностических и проектировочных умений отдельных педагогов.
Кадровое обеспечение и социальная защита	
Кадры имеют высокий потенциал и образование.	Профессиональное выгорание. Уход в декретный отпуск. Уход на пенсию опытных педагогов. Низкий процент молодых специалистов-дошкольников, приходящих на работу в детский сад. Недостаток и текучесть кадров (младший воспитатель)
Финансово-хозяйственная деятельность. Внебюджетная деятельность	
Работа осуществляется в соответствии со сметными ассигнованиями.	Недостаточное количество дополнительных источников финансирования детского сада.
Материально-техническая база ДОО и условия образовательного процесса	
Созданы оптимальные условия для организации педагогического и коррекционного процесса.	Косметический ремонт групповых помещений.
Социальное взаимодействие с различными службами района и социальными партнерами	
Функционирует система взаимодействия с различными службами района и социальными партнерами	Не в полном объеме используются возможности сотрудничества с различными социальными партнерами. Отдельные педагоги не готовы выстраивать партнерские отношения с другими субъектами ОО, партнерами социума.
Участие детского учреждения в региональных и муниципальных мероприятиях	
Педагоги детского сада принимают участие в федеральных, региональных и муниципальных конференциях, семинарах, показывают открытые мероприятия для коллег.	Недостаточность профессиональной инициативы и компетентности у отдельных педагогов по реализации данного направления в работе детского сада.
Формирование информационного пространства детского сада	
Создан сайт учреждения, на котором ежемесячно и по мере поступления обновляется	

SWOT-АНАЛИЗ ПОТЕНЦИАЛА РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.

Анализ внешних факторов.

Район и его образовательная политика	
Благоприятные возможности для развития	Опасности развития
Анализ особенностей комплектования микрорайона позволяет сделать вывод о конкурентоспособности детского сада на рынке образовательной деятельности (высокий рейтинг учреждения)	Развитие образовательных организаций микрорайона способствует конкурентоспособности на рынке образовательной деятельности
Социально-экономические и демографические тенденции	
Демографическая ситуация в стране улучшается за счёт появления в семьях 2-х и более детей и работы государственной программы «Материнский капитал». Очередь детей на посещение детского сада не снижается.	Ужесточение конкуренции между образовательными учреждениями, предоставляющими образовательные услуги на рынке.
Количественный и качественный состав семей и детей	
Количественный состав семей снижается. Качественный – увеличивается количество семей с высоким уровнем образования, но не уделяющих детям должного внимания в силу загруженности.	Высокие немотивированные запросы. Недоверие к учреждению, к педагогам, негативное освещение деятельности в средствах массовой информации. Наличие асоциальных семей.

Анализ внутренних факторов среды детского сада.

Система управления ДОУ	
Сильная сторона фактора	Слабая сторона фактора
Система управления в детском саду - коллегиальный орган (общее собрание работников детского сада педагогический совет), которые решает организационные и функциональные вопросы развития.	Пассивность отдельных членов, отсутствие гибкости и продуманности действий, не достаточно грамотное планирование и прогнозирование. Значительно повысился объем документооборота, требующий углубленного рассмотрения и тщательной разработки, что в свою очередь приводит к формальному исполнению последующих должностных обязанностей

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр детского и юношеского туризма и экскурсий» им. Е.П. Балагурова, Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр детского и юношеского технического творчества». Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Центр «Молодые таланты».

Физкультурно-оздоровительное: Детская поликлиника № 2 городской детской больницы, ГОУ ППМС «Центр помощи детям».

Детским садом и социальными учреждениями ежегодно разрабатывается план мероприятий по осуществлению совместной деятельности

Для тесного взаимодействия родительского сообщества и педагогического коллектива создана общественная организация родителей – Совет родителей, что способствует качественному развитию учреждения.

В результате сотрудничества детского сада с социальными партнерами и родительской общественности создана атмосфера взаимопонимания и доверительных отношений между родителями, педагогами и детьми; создается благоприятная эмоциональная атмосфера для формирования единого образовательного пространства; обеспечивается совместный успех в деле воспитания и обучения детей.

Проблемное поле	Возможные пути разрешения проблемы
Необходимость расширения контактной аудитории с целью повышения качества реализации различных направлений деятельности детского сада.	Поиск новых социальных партнеров, демонстрация открытой позиции к взаимовыгодному сотрудничеству (проект «Качество образования»).

НАПРАВЛЕНИЕ – управление качеством образования в детском саду

Деятельность внутренней системы оценки качества образования строится в соответствии с нормативными правовыми актами Российской Федерации, Ярославской области, органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования, регламентирующими реализацию процедур контроля и оценки качества образования.

Цели, задачи, функции, основные направления, организационную структуру, технологии внутренней системы оценки качества образования в детском саду определены Положением о внутренней системе оценки качества образования в дошкольном учреждении принято на педагогическом совете протокол № 1 от 01.09.2015 года, утверждено приказом заведующего детским садом №45/02-09-2 от 31.08.2015г

Анализ состояния и перспектив развития Учреждения ежегодно публикуется в виде Публичного доклада и размещается в сети «Интернет» на официальном сайте Учреждения

Проблемное поле	Возможные пути разрешения проблемы
Совершенствование системы управления качеством образования в детском саду	Выстраивание системы мероприятий, направленных на совершенствование системы управления качеством образования /проект «Управление качеством образования»/.

его возможностей, уровня активности и интересов. Для выполнения этой задачи РППС является:

- содержательно - насыщенной – включает средства обучения (в том числе технические), материалы (в том числе расходные), инвентарь, игровое, спортивное и оздоровительное оборудование, которые позволяют обеспечить игровую, познавательную, исследовательскую и творческую активность всех категорий детей, экспериментирование с материалами, доступными детям; двигательную активность, в том числе развитие крупной и мелкой моторики, участие в подвижных играх и соревнованиях; эмоциональное благополучие детей во взаимодействии с предметно-пространственным окружением; возможность самовыражения детей;

- трансформируемой – обеспечивает возможность изменений РППС в зависимости от образовательной ситуации, в том числе меняющихся интересов и возможностей детей;

- полифункциональной – обеспечивает возможность разнообразного использования составляющих РППС (например, детской мебели, ширм) в разных видах детской активности;

- доступной – обеспечивает свободный доступ воспитанников (в том числе детей с ограниченными возможностями здоровья) к играм, игрушкам, материалам, пособиям, обеспечивающим все основные виды детской активности;

- безопасной – все элементы РППС соответствуют требованиям по обеспечению надежности и безопасности их использования, такими как санитарно-эпидемиологические правила и нормативы и правила пожарной безопасности.

Предметное наполнение регулярно обновляется на основании запросов педагогов, отраженных в планах формирования РППС детского сада. Гибкое зонирование пространства (наличие «уголков» для различных видов деятельности ребенка) обеспечивает оптимальные условия для развития воспитанников. В каждой группе есть зоны для игровой, продуктивной, познавательно-исследовательской, коммуникативной, трудовой, музыкально-художественной деятельности детей, а также чтения художественной литературы и организации двигательной активности.

Проблемное поле	Возможные пути разрешения проблемы
Недостаточность: возможностей использования современных электронных образовательных ресурсов и технических средств обучения; уровня индивидуализации образовательного процесса (в том числе детей с ограниченными возможностями здоровья).	Обновление материально-технической базы детского сада, работа по повышению уровня индивидуализации образовательного процесса (проекты «Материально-техническая база детского сада», «Качество педагогического процесса»).

НАПРАВЛЕНИЕ – социальное партнерство

Работа с социальными партнерами в детском саду представлена сотрудничеством со следующими учреждениями в различных направлениях:

Образовательное: Рыбинский профессионально-педагогический колледж,
МУ ДПО «Информационно-образовательный Центр», МОУ СОШ № 12..

Рыбинская епархия Русской Православной Церкви Московский Патриархат отдел по делам молодежи.

Культурно-массовое: МБУ ДО г. Рыбинска "ДМШ №1 им. п.и. Чайковского" .Рыбинский историко -архитектурный художественный музей - заповедник,

Вокальная студия	21	21	26
Творческая мастерская	47	50	48
Обучение плаванию			
Общее количество воспитанников детского сада, занимающихся по ДОО	124	101	147

Согласно майским указам Президента не менее 70 % детей от пяти лет должны быть охвачены дополнительным образованием. Дополнительное образование на базе детского сада успешно реализуется, но достигнутый уровень надо совершенствовать дальше на основе своевременного анализа изменения спроса на предлагаемые образовательные услуги.

Проблемное поле	Возможные пути разрешения проблемы
Актуализация спектра образовательных услуг с учетом запросов родителей (законных представителей) воспитанников.	Развитие дополнительных образовательных услуг с учетом запроса родительского сообщества и возможностей дошкольного учреждения

НАПРАВЛЕНИЕ - кадровые ресурсы и профессионализм

Характеристика кадрового состава

Образовательную деятельность в детском саду осуществляют 17 педагогов. Из них: музыкальный руководитель, педагог-психолог.

Из педагогов имеют высшее педагогическое образование – 11 человек, среднее профессиональное педагогическое образование – 6 человек. Из них: со стажем работы до 5 лет – 2 человека; свыше 20 лет – 2 человека. Данные о квалификационном уровне, педагогическом стаже, образовании свидетельствуют о стабильности коллектива, его работоспособности, потенциальных возможностях к творческой деятельности.

Анализ уровня педагогической компетентности показал, что большинство педагогов обладают достаточным уровнем профессиональной компетентности.

Реформирование современной системы образования требует своевременного реагирования на быстроменяющуюся ситуацию и постоянный поиск путей оптимизации методической работы. В связи с этим необходимо усовершенствовать модель методической работы в учреждении, реализация которой будет способствовать повышению профессиональной подготовки кадрового потенциала.

Проблемное поле	Возможные пути разрешения проблемы
Развитие профессиональных компетенций педагогов, чтобы обеспечить качество образовательной деятельности, соответствующей требованиям ФГОС ДО	Совершенствование модели методической работы в учреждении, реализация которой будет способствовать повышению профессиональной подготовки кадрового потенциала /проект «Кадры»

НАПРАВЛЕНИЕ – материально-техническая база

Состояние материально-технической базы детского сада можно охарактеризовать положительно.

В групповых ячейках (всего 8) есть следующие помещения: групповая, спальная комната, раздевальная, буфетная, туалетная комната.

В соответствии с ФГОС ДО развивающая предметно-пространственная среда (РППС) создается педагогами для развития индивидуальности каждого ребенка с учетом

Срок реализации 2 года.
Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа "Шахматы".

Цель программы: - обучить детей основным приемам игры в шахматы.

Срок реализации: 1 год

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа художественной направленности "Вокальная студия".

Цель: Привить любовь к вокальному искусству и научить правильно исполнять вокальные произведения.

Срок реализации программы 2 года.

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа Художественно-эстетической направленности "Хореография".

Цель: Формировать у детей творческих способностей через развитие музыкально-ритмических и танцевальных движений. Укреплять здоровье, корректировать осанку детей за счет систематического и профессионального проведения НОД, основанного на классических педагогических принципах обучения и внедрению инновационных форм и методов воспитания дошкольников.

Срок реализации 1 год.

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа социально-педагогической направленности "Английский язык".

Цель, которая ставится перед педагогом - обеспечить развитие личностного потенциала ребенка с учетом его психофизиологических и возрастных особенностей через обучение речевому иноязычному общению.

Срок реализации 1 год.

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно - спортивной направленности "Танцевальный микс".

Цель — приобщить детей к танцевальному искусству, способствовать эстетическому и нравственному развитию дошкольников. Привить детям основные навыки умения слушать музыку и передавать в движении ее многообразие и красоту. Выявить и раскрыть творческие способности дошкольника посредством хореографического искусства.

Срок реализации 1 год.

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа художественной направленности "Творческая мастерская".

Цели программы — Развитие художественно-творческих способностей дошкольников посредством изобразительной деятельности.

Срок реализации 1 год.

Статистические данные о востребованности дополнительных образовательных программ родителями, как законными представителями ребенка

2017-2020 учебные годы

	2017-2018 учебный год	2018-2019 учебный год	2019-2020 учебный год
Здоровячок	-	-	22
Танцевальный микс	23	21	-
Шахматы	27	10	-
Английский язык	53	49	75

Грипп	-	-	-	1	-	1
Ангина	1	-	1	-	-	-
Пневмония	5	1	4	8	-	8
Бронхит	9	2	7	2	-	2
Скарлатина	20	-	20	2	-	2
Ветряная оспа	6	-	6	41	-	41
Лор-инфекция	16	1	15	29	-	29
Прочие	69	9	60	53	-	53

Возможными причинами высокого уровня заболеваемости является недостаточная грамотность родителей, обусловленная, в том числе, и качеством профилактической работы детского сада. В детский сад часто приводят детей с симптомами ОРВИ, в том числе с температурой. Это может привести к распространению заболевания и дальнейшему закрытию детского сада на карантин.

Проблемное поле	Возможные пути разрешения проблемы
Ограниченность компетенции педагогов и родителей (законных представителей) в вопросах профилактики детских инфекций	Разъяснительная работа с родителями о санитарных нормах и правилах, которые обязаны соблюдать все участники образовательных отношений. (проект «Здоровье»).

Организация дополнительного образования

Детский сад предоставляется спектр дополнительных образовательных услуг, формат которых обусловлен наличием социального заказа родителей, ФГОС, педагогическими возможностями детского сада. Дополнительное образование способствует личностному развитию детей за счет расширения образовательного пространства ребенка, исходя из его потребностей. Исключается дублирование содержания, обеспечивается оптимальное соотношение детских видов деятельности, соблюдение требований к максимальной нагрузке. Дополнительные образовательные услуги оказываются на платной основе.

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной направленности " Футбол" .

Цель программы- укрепление здоровья, получение стойких технических и тактических умений и навыков по футболу, формирование детей дошкольного возраста интереса к занятиям физической культурой, спортом и здоровому образу жизни.

Срок реализации 1 год.

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно-спортивной направленности "Здоровячок"

Цель программы- укрепление здоровья.

Срок реализации 1 год.

Дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа физкультурно - спортивной направленности " Обучение плаванию"

Целью данной программы является, способствовать оздоровлению детей посредством создания хорошего настроения, приятных эмоций на занятиях по плаванию; вызывать у детей желание качественно выполнять задания, используя плавательные навыки.

е развитие	%			%			%		
Речевое развитие	75 %	21%	4%	76 %	24%	-	80 %	20%	-
Художественно-эстетическое развитие	85 %	13%	2%	79 %	21%	-	89 %	11%	-
Физическое развитие	95 %	5%	-	92 %	18%	-	97 %	3%	-
Итоговый показатель	86 %	12%	2%	90 %	10%	-	90 %	10%	-

Из приведенных выше данных можно сделать вывод, что улучшение качества дошкольного образования остаётся актуальной задачей для нашего дошкольного учреждения. Как показывают результаты диагностики, эффективность педагогических воздействий в ряде случаев оказывается недостаточной. Показатели усвоения детьми образовательных областей – речевое развитие, познавательное развитие нестабильны и находятся на недостаточном уровне.

По результатам контроля за качеством организации образовательной деятельности было установлено, что методы, формы, средства реализации в недостаточной степени соответствуют требованиям ФГОС ДО: основная форма работы с детьми - занятие; активность взрослого выше, чем активность ребенка, взрослый – главный, он руководит и управляет ребенком; мотивы обучения, как правило, не связаны с интересом детей. «Удерживает» детей авторитет взрослого.

Проблемное поле	Возможные пути разрешения проблемы
Используемые в практике методы работы с детьми, а также формы организации образовательного процесса не обеспечивают максимального раскрытия индивидуального потенциала каждого ребенка и не позволяют реализовать активное участие ребёнка в образовательном процессе (ребенок – субъект образования). И как следствие, показатели речевого и познавательного развития находятся на недостаточном уровне	Определить оптимальный комплекс форм, методов организации детских видов деятельности и логику их использования для решения актуальных задач ФГОС ДО, поддержки их личностного становления, самореализации в образовательном процессе (проект «Качество образования»).

Обеспечение здоровья и здорового образа жизни

Сейчас одна из основных задач в детском саду – это профилактика коронавирусной инфекции COVID-19. Образовательная и воспитательная деятельность в дошкольном учреждении ведется в соответствии с новыми санитарными правилами (СП 3.1/2.4.3598-20). Разработан и реализуется план мероприятий по противодействию и предупреждению инфекций.

По результатам оценки динамики здоровья обучающихся за последние годы медицинский работник отмечает высокий уровень случаев острых респираторных инфекций.

Наименование класса болезней	2018-2019 учебный год			2019-2020 учебный год		
	Всего случаев	Ранний возраст	Дошкольный возраст	Всего случаев	Ранний возраст	Дошкольный возраст
ОРВИ	550	85	465	264	-	264

воспитанников	- процедурный; - медицинский кабинет. • пищеблок; • хозблок.
---------------	---

4. Проблемно-ориентированный анализ деятельности дошкольного образовательного учреждения, характеристика текущего состояния детского сада

4.1. Организация образовательной деятельности и качество предоставляемых услуг

Завершена реализация Программы развития муниципального дошкольного образовательного учреждения детского сада № 1 на 2015 - 2020 годы. Была проведена экспертиза выполнения Программы. Проведенный анализ состояния дошкольного учреждения показал следующие результаты.

НАПРАВЛЕНИЕ: Качество образования

Результативность реализации основной общеобразовательной программы дошкольного образования.

Муниципальное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 1 является дошкольной образовательной организацией, основной задачей которой является реализация в полном объеме образовательных программ дошкольного образования в соответствии с установленными требованиями.

Содержание образования в дошкольном учреждении определяется основной образовательной программой (далее – ООП ДО), разработанной в соответствии требованиями Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования (далее – ФГОС ДО) с учетом методических рекомендаций комплексной образовательной программы дошкольного образования с использованием примерной основной общеобразовательной программы дошкольного образования «От рождения до школы» под ред. Н.Е. Веракса, М.А. Васильевой, Т.С. Комаровой МОЗАЙКА- СИНТЕЗ 2019 год.

Содержание ООП ДО охватывает пять образовательных областей: «Физическое развитие», «Познавательное развитие», «Речевое развитие», «Художественно-эстетическое развитие», «Социально-коммуникативное развитие», которые обеспечивают разностороннее развитие детей с учетом их возрастных и индивидуальных особенностей по основным направлениям развития детей. Программа реализуется через организацию разнообразной детской деятельности (игровой, коммуникативной, трудовой, познавательно-исследовательской, продуктивной, музыкально-художественной, восприятия художественной литературы).

Таблица 1

Статистические данные о результатах освоения ООП ДО за 2017-2020 годы

	2017-2018 учебный год			2018-2019 учебный год			2019-2020 учебный год		
	норма	Трудности в освоении	Развитие не соответствует возрасту	норма	Трудности в освоении	Развитие не соответствует возрасту	норма	Трудности в освоении	Развитие не соответствует возрасту
Социально-коммуникативное развитие	86 %	12%	2%	80 %	20%	-	97 %	3%	-
Познавательно	90	9%	1%	82	18%	-	85	15%	-

3. Информационная справка

Наименование дошкольного образовательного учреждения в соответствии с Уставом	муниципальное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 1
Учредитель	Администрация городского округа город Рыбинск
Лицензия, срок действия	№ 278/16 от 06.05.2016
Адрес местонахождения	Российская Федерация, 152935 Ярославская область, город Рыбинск, улица Моторостроителей, дом 33, телефон 8 (4855) 32-70-01
Год основания	2014 год
E-mail	doul@rybadm.ru
Web-site	http://doul.rybadm.ru
ФИО руководителя	Воронова Екатерина Сергеевна
Режим работы учреждения	Детский сад работает в режиме 5-дневной рабочей недели с 07:00 - 19:00, выходные дни - суббота, воскресенье. Режим работы детского сада регламентирован Уставом и Правилами внутреннего трудового распорядка дошкольного учреждения.
Сведения о комплектовании	Общее количество воспитанников 165 детей, детей раннего возраста – 39, детей дошкольного возраста – 126. Проектная мощность рассчитана на 8 групп, функционирует 7 групп, из них 7 групп общеразвивающей направленности.
Тип здания	Детский сад представляет собой трёхэтажное, кирпичное здание, состоящее из одного корпуса.
Кадровый потенциал педагогических работников детского сада	Педагогический потенциал обеспечивают 16 педагогов, в том числе старший воспитатель, музыкальный руководитель, педагог-психолог.
Материально-технические условия для реализации основной общеобразовательной программы дошкольного образования	• кабинет заведующего • методический кабинет • групповые и спальные помещения, раздевальные, туалетные комнаты • спортивный зал • музыкальный зал • кабинет учителя-логопеда • кабинет педагога-психолога • кабинет «Музей времени» • бассейн • кабинет «Космос» • творческая мастерская • кабинет дорожного движения • комната релаксации • собственная территория для прогулок, 8 обустроенных прогулочных веранд, игровое и спортивное оборудование • спортивная площадка • экологическая тропа
Условия организации питания и охраны здоровья	• Медицинский блок с набором кабинетов: - изолятор;

Введение

В настоящее время в системе образования России, в том числе и дошкольном образовании, происходит множество перемен. Основной целью образовательной политики в сфере дошкольного образования является обеспечение гарантий доступного и качественного дошкольного образования, обеспечивающего равные стартовые условия для последующего успешного обучения ребенка в школе.

В современной системе дошкольного образования остро обозначилась проблема кардинального изменения ее содержания, форм и методов организации. Изменения, происходящие в содержании дошкольного образования, поставили нас перед необходимостью пересмотра содержания работы, способов обучения, поиска новых путей и условий развития ребенка.

Программа развития спроектирована исходя из конкретного анализа исходного состояния детского сада, территориальной специфики (возможности внешнего окружения детского сада), специфики контингента детей, потребности родителей воспитанников в образовательных и иных услугах, а также с учетом возможных рисков в процессе реализации программы.

Разработка нового содержания работы потребовала по-новому подойти к его отбору с учетом экологических, экономических, социальных, культурно-ценностных особенностей микрорайона, в котором живут дети.

В процессе разработки Программы развития авторы-составители основывались на том, что оптимизация развития системы дошкольного образования возможна лишь при освоении инноваций, изучения современных образовательных рекомендаций, направленных на сохранение позитивных достижений дошкольной образовательной организации.

Программа развития муниципального дошкольного образовательного учреждения детского сада № 1 является стратегическим документом, отражающим приоритетные направления развития учреждения на 2021 - 2024 гг. Программа носит комплементарный характер, то есть основывается на ориентирах развития, сформулированных в государственных, региональных и муниципальных документах, и при этом включает направления развития, отражающие специфику детского сада № 1, которые, дополняя указанные федеральные, региональные, муниципальные приоритеты, позволят создать уникальную траекторию развития учреждения в условиях становления новой культуры образования, рассматриваемой в качестве инновационного потенциала общества.

Программа как проект перспективного развития образовательной организации призвана:

- обеспечить качественную реализацию государственного задания и всестороннее удовлетворение образовательных запросов субъектов образовательного процесса;
- консолидировать усилия всех заинтересованных субъектов образовательных отношений и социального окружения ОУ для достижения целей Программы.

Проектная структура Программы позволит осуществить перевод образовательного учреждения на новую модель управления, обеспечивающую повышение эффективности качества деятельности организации. Проекты, предусмотренные содержанием Программы развития, это генеральные направления, соответствующие основным линиям развития дошкольного образования, конкретизируют целевые области программы, являются актуальными для детского сада №1, способствуют решению имеющихся проблем, уточняют содержание по мероприятиям, направлены на достижение заранее определённого результата в конкретные сроки, и учитывают необходимое ресурсное обеспечение.

	мероприятий в соответствии с Программой развития; • начало реализации мероприятий, направленных на создание интегрированной модели развивающего образовательного пространства. • этап - практический (2022–2024 гг.): • апробирование модели, обновление содержания, организационных форм, педагогических технологий; • постепенная реализация мероприятий в соответствии с Программой развития; • периодический контроль реализации мероприятий в соответствии с Программой развития; • коррекция мероприятий. • этап – итоговый (второе полугодие 2024 г.): • реализация мероприятий, направленных на практическое внедрение и распространение полученных результатов; • анализ достижения цели и решения задач, обозначенных в Программе развития.
Ожидаемые результаты реализации программы	- высокопрофессиональный и творческий коллектив; - высокая конкурентоспособность учреждения с позиций родителей (законных представителей) воспитанников; - эффективное управление детским садом с привлечением механизмов государственно-общественного управления; - система воспитания и обучения, обеспечивающая полноценное развитие личности детей, в том числе с ограниченными возможностями здоровья во всех образовательных областях; - система взаимодействия с семьями воспитанников, обуславливающая активное участие родителей в образовательном процессе учреждения; - высокий уровень здоровьесберегающей деятельности детского сада; - современная материально-техническая база и развивающая предметно-пространственная среда; - широкие партнерские связи с различными организациями; - интерес со стороны профессионального сообщества города.

	Администрации городского округа город Рыбинск от 04.09.2019 г. № 2342; Устав муниципального дошкольного образовательного учреждения детского сада № 1 (новая редакция № 1), утвержденный постановлением Администрации городского округа город Рыбинск от 15.12.2015 № 3657.
Разработчики Программы	Рабочая группа в составе, утвержденном приказом №42/02-09-2 от 08.09.2020 г
Координатор Программы	заведующий детским садом № 1
Исполнители программы	Педагогический коллектив учреждения, администрация, воспитанники, родительская общественность, социальные партнеры
Цель Программы развития	Осуществление системы управленческих, методических и педагогических действий, направленных на повышение результативности образовательного процесса, качества предоставляемых услуг с учетом индивидуальных и возрастных особенностей детей, максимально полное удовлетворение социального заказа.
Задачи Программы развития	Повысить конкурентоспособность организации путём предоставления широкого спектра качественных образовательных, коррекционных и информационно-пространственных услуг, внедрение в практику работы организации новых форм дошкольного образования /проект «Качество образовательных услуг»/ Обеспечить эффективное, результативное функционирование и постоянный рост профессиональной компетентности стабильного коллектива в соответствии с требованиями ФГОС ДО /проект «Кадры»/ Обновить в соответствии с требованиями основной общеобразовательной программы дошкольного образования развивающую предметно-пространственную среду и материально-техническую базу организации / проект «Материально-техническая база»/ Внедрить систему психолого-педагогической поддержки семьи и повышения компетентности родителей в вопросах развития и образования, охраны и укрепления здоровья детей /проект «Ответственное родительство»/ Модернизировать систему управления образовательной организации /проект «Управление качеством образования»/. Создать условия для полноценного сотрудничества с социальными партнерами для разностороннего развития воспитанников /проект «Качество образовательных услуг»/.
Основные этапы реализации программы развития	Программа будет реализована в 2021–2024 годы в три этапа: I этап – подготовительный (2021 год): - разработка документации для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития; - создание условий (кадровых, материально-технических и т.д.) для успешной реализации

• ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Наименование Программы	Программа развития муниципального дошкольного образовательного учреждения детского сада № 1
Срок реализации Программы	2021 – 2024
Основание для разработки Программы	• Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. № 273 – ФЗ; • Федеральный закон «О внесении изменений в Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» по вопросам воспитания обучающихся» от 31.07.2020 г. № 304-ФЗ • Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования, утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.10.2013 № 1155; • Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования" (сроки реализации 2018-2025), утверждена постановлением Правительства РФ от 26 декабря 2017 № 1642; • Национальный проект «Образование», утвержден президиумом Совета при президенте РФ (протокол от 03.09.2018 №10); • Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 г. № 996 – р.; • Концепция развития дополнительного образования детей в РФ, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 04.09.2014 № 1726-р.; • Профессиональный стандарт Педагог (педагогическая деятельность в дошкольном, начальном общем, основном общем, среднем общем образовании) (воспитатель, учитель). Утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от «18» октября 2013 г. № 544н • Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам - образовательным программам дошкольного образования, утвержденный приказом Минпросвещения России от 31.07.2020 № 373; • Примерное положение об оказании логопедической помощи в организациях, осуществляющих образовательную деятельность, утверждено распоряжением Минпросвещения России от 06.08.2020 № Р-75; • СанПиН 3.1./2.4.3598-20 «Санитарно – эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы дошкольных образовательных организаций»; • Муниципальная программа «Программа развития муниципальной системы образования городского округа город Рыбинск» утверждена постановлением

СОДЕРЖАНИЕ

1. Паспорт программы развития.....	3-5
2. Введение.....	6
3. Информационная справка.....	7-8
4. Проблемно-ориентированный анализ деятельности дошкольной образовательной организации, характеристика текущего состояния детского сада.	
4.1. Организация образовательной деятельности и качества предоставляемых услуг.....	9-17
4.2. Информационная справка о деятельности образовательного учреждения за последние три года.....	17-27
5. Концептуальная модель развития образовательной организации.....	28-32
6. План мероприятий по реализации программы.....	33-42
7. Возможные риски при реализации программы и способы их предотвращения.....	43
8. Управление процессом реализации программы.....	43-44
9. Мониторинг хода реализации программы.....	44