

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Слободская средняя общеобразовательная школа»

Обсуждено и принято
педагогическим советом
протокол № 7 от 18.03.2021

«Утверждаю»

Директор МБОУ Слободская СОШ

Л.М. Быкадорова

к приказу от 18.03.2021 г. №210



**Концепция развития
МБОУ Слободская СОШ
в рамках проекта «500+»**

Слободской
2021

Введение

Концепция развития МБОУ Слободская СОШ (далее – Программа) на 2021-2023 гг. является документом, определяющим работу в рамках рисков, выявленных в процессе участия в рамках проекта «500+» и обозначающим пути и основные направления развития школы на 2021-2023 гг.

В программе отражены тенденции развития школы в рамках направлений: «Низкий уровень оснащения» и «Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности».

Развитие школы в данный период предполагает обновление материально-технической базы школы и поиск путей и создание условий для личностного роста обучающихся, их подготовки к полноценному и эффективному участию в различных видах жизнедеятельности в информационном обществе.

Программа является инструментом управления, развитием образовательного процесса и учреждения в целом. Она предназначена для систематизации управлением развития школы, разработки и реализации комплекса мер, направленных на достижение школы качества образования на 2021-2023 годы

Анализ текущего состояния, описание ключевых рисков развития образовательной организации

О школе

МБОУ Слободская СОШ расположена в хуторе Слободской, улица Мира, 25 в 25 км от города Семикаракорска (районный центр Семикаракорского района Ростовской области)

Школа размещается в типовом 2-х этажном здании, построенном в 1986 году и рассчитана на 180 обучающихся. Капитального ремонта здания не проводилось. Средняя наполняемость классов 10 человек. Школа работает в одну смену.

Основным видом деятельности Школы является реализация общеобразовательных программ начального общего, основного общего и среднего общего образования. Школа реализует образовательные программы дополнительного образования детей. Участвует в проекте «Доступная среда» и национальном проекте «Образование» по созданию и функционированию в общеобразовательных организациях, расположенных в сельской местности и малых городах, центров образования естественно-научной и технологической направленностей (распоряжение Министерства просвещения Российской Федерации от 12.01.2021 № Р-6). «Точка роста» на базе МБОУ Слободская СОШ.

Обеспечена безопасность учреждения:

- Обустроена автоматической пожарной сигнализацией

- Кнопкой тревожной сигнализации.

Контингент обучающихся

В настоящее время в школе обучаются в 11 классах- 109 обучающихся из 3-х хуторов: Слободской, Новоромановский, Балабинский в том числе:

I уровень обучения (1-4 классы) – 47 обучающихся, II уровень обучения (5-9 классы) – 54 обучающихся, III уровень обучения (10,11 классы) - 8 обучающихся.

50% детей приезжают в школу на школьном автобусе (4 рейса) из х. Новоромановский и х.Слободской ул.Яценко. В школе обучаются 4 ребенка с ОВЗ, из них один ребенок-инвалид (обучается на дому).

Кадровый потенциал

Постоянный педагогический коллектив насчитывает 13 педагогов, из них 3 совмещают административную работу (заместитель директора по УР, заместитель директора по ВР, педагог-психолог) с педагогической работой. Кадровые потребности удовлетворены на 100%. 8 учителей являются выпускниками Слободской СОШ. Среди педагогов - учителя первой категории – 5 человек.

Уровень образования: высшее профессиональное- 11 человек (85%), среднее профессиональное- 2 человек (15%).

В соответствии с требованиями Федерального Закона «Об образовании в РФ» педагоги в объеме 100 % прошли курсовую подготовку по направлениям специализации. В практике школы прохождение курсовой подготовки в формах - очное, очно-заочное и дистанционное обучение).

Имеют отличия: «Отличник народного образования»- 0 человек, «Почетная грамота МО РФ»- 2 человека, «Почетная грамота МО РО»- 2 человека, «Грамота Главы района»- 5 человек, награждены знаком «Почетный работник общего и профессионального образования РФ» - 1 человек.

Стаж работы педагогов школы: от 2 до 5 лет -2 человека, от 5 до 10 лет -1 человек, от10 до 20 лет – 2 человека, свыше 20 лет – 8 человек.

Материально-техническая база

Школе присвоен статус «казачье образовательное учреждение» в 2003 году.

Материальное оснащение школы позволяет в целом решать уставные задачи. В школе функционируют 11 классных комнат, в каждой классной комнате имеется мультимедийный комплекс, 1 компьютерный класс.

В школе имеются разнообразные устройства для тиражирования (принтеры, сканеры, МФУ). Каждый компьютер обеспечен лицензионной программой.

В 9 учебных кабинетах установлены интерактивные доски . Имеется медиатека: электронные программы, УМК по предметам, электронные энциклопедии, справочники, контрольные и обучающие программы. Школа подключена к высокоскоростному интернету.

100% обучающихся обеспечены учебниками.

Часть компьютерного оборудования следует заменить в связи с тем, что оно морально устарело.

Качество знаний обучающихся

Результаты освоения учащимися программ начального общего образования по показателю «успеваемость» в 2020 году

Классы	Всего обучающихся	Из них успевают		Окончили и год		Окончили год		Не успевают				Переведены условно		
		Кол-во	%	С отметками «4» и «5»	%	С отметкой «5»	%	Всего		Из них		Кол-во	%	
								Кол-во	%	Кол-во	%			
2-й	15	15	100	4	27	2	14	0	0	0	0	0	0	0
3-й	9	9	100	4	44	1	10	0	0	0	0	0	0	0
4-й	13	13	100	3	23	2	15	0	0	0	0	0	0	0
Итого	37	37	100	11	30	5	45	0	0	0	0	0	0	0

Результаты освоения учащимися программ основного общего образования по показателю «успеваемость» в 2020 году

Классы	Всего обучающихся	Из них успевают		Окончили и год		Окончили год		Не успевают				Переведены условно		
		Кол-во	%	С отметками «4» и «5»	%	С отметкой «5»	%	Всего		Из них		Кол-во	%	
								Кол-во	%	Кол-во	%			
5-й	10	10	100	3	30	2	20	0	0	0	0	0	0	0
6-й	14	14	100	4	29	2	14	0	0	0	0	0	0	0
7-й	8	8	100	2	25	2	25	0	0	0	0	0	0	0
8-й	11	11	100	5	45	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9-й	11	11	100	2	18	2	18	0	0	0	0	0	0	0
Итого	54	54	100	16	30	8	15	0	0	0	0	0	0	0

Результаты освоения программ среднего общего образования обучающимися 10-го, 11-го классов по показателю «успеваемость» в 2020 году

Классы	Всего обучающихся	Из них успевают		Окончили и год		Окончили и год		Не успевают				Переведены условно		Сменили форму обучения	
		Кол-во	%	С отметками «4» и «5»	%	С отметкой «5»	%	Всего		Из них		Кол-во	%	Кол-во	%
								Кол-во	%	Кол-во	%				
10-й	3	3	100	2	66	1	34	0	0	0	0	0	0	0	0
11-й	1	1	100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Итого	4	4	100	2	50	1	25	0	0	0	0	0	0	0	0

Информационные данные о поступлении выпускников школы в ВУЗы за три года

Год выпуска	Основная школа				Средняя школа				
	Всего	Перешли в 10-й класс Школы	Перешли в 10-й класс другой ОО	Поступили в профессиональную ОО	Всего	Поступили в вуз	Поступили в профессиональную ОО	Устроились на работу	Пошли на срочную службу по призыву
2018	11	1	0	10	2	2	0	0	0
2019	13	3	0	10	0	0	0	0	0
2020	11	5	0	6	1	0	1	0	0

Осенью 2020 года для учеников 5-9-х классов были проведены всероссийские проверочные работы, чтобы определить уровень и качество знаний

за предыдущий год обучения. В личном кабинете Школы, на сайте ФИС ОКО, размещены результаты по каждому предмету:

Предмет	Класс	МБОУ Слободская СОШ				Успеваемость	Качество
		«2»	«3»	«4»	«5»		
Окружающий мир	5	33,3 %	16,7 %	50 %	0 %	66,7%	50%
Русский язык	5	25%	66,7 %	8,3%	0%	75%	8,3%
Математика	5	12,5 %	50%	25%	12,5%	87,5%	37,5%
Биология	6	37,5 %	37,5 %	25%	0%	62,5	25%
История	6	0%	50%	50%	0%	100%	50%
Русский язык	6	12,5 %	62,5 %	25%	0%	87,5%	25%
Обществознание	7	55,6 %	33,3 %	11,1%	0%	44,4%	11,1%
Биология	7	43%	42,9 %	14,2%	0%	85,8%	14,2%
Математика	7	28,6 %	57,1 %	14,3%	0%	71,4	14,3%
Русский язык	7	30%	50%	20%	0%	70%	20%
География	7	22,2 %	66,7 %	11,1%	0%	77,8%	11,1%
История	7	8,3%	66,7 %	25%	0%	91,7%	25%
Биология	8	33,33 %	33,33 %	33,33%	0%	66,67%	33,33%
Математика	8	25%	0%	75%	0%	75%	75%
Физика	8	0%	0%	100%	0%	100%	100%
История	8	20%	80%	0%	0%	80%	0%
География	8	33,33 %	50%	16,67%	0%	66,67%	16,67%
Немецкий язык	8	0%	83,33 %	16,67%	0%	100%	16,6%
Русский язык	8	16,67 %	50%	33,33%	0%	83,33%	33,33%
Обществознание	8	28,57 %	28,57 %	42,86%	0%	71,43%	42,8%
Математика	9	25%	75%	0%	0%	75%	0%
История	9	0%	100 %	0%	0%	100%	0%
Русский язык	9	12,5	50%	37,5%	0%	87,5%	37,5%

		%					
Общественное	9	10%	90%	0%	0%	90%	0%

40% обучающихся справились с работами. Низкие показатели уровня достижения результатов по предметам: математика, русский язык, немецкий язык, география, история. Результаты ВПР не у всех совпадают с результатами промежуточного контроля, и с аттестационными отметками. Это связано с тем, что во время проведения уроков учитель использует разноуровневые задания и лично-ориентированное обучение и индивидуальную траекторию. Причиной низких результатов ВПР является отсутствие у детей серьезного отношения к проводимой работе: не являются в школу в обозначенные дни, не приступают к заданиям, отказываются от выполнения некоторых заданий. В результате анализа ситуации выявлены следующие риски: высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности и низкий уровень оснащенности школы. Таким образом определены цели и задачи по формированию концепции развития школы.

Цели и задачи развития образовательной организации

Цель: снижение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности в МБОУ Слободская СОШ к концу 2021-2022 учебного года за счет создания условий для эффективного обучения и повышения мотивации школьников к учебной деятельности.

Задачи:

1. Обеспечить психологический комфорт обучающихся, ситуацию успеха в обучении.
2. Разработать программу по работе со слабоуспевающими обучающимися на основе индивидуального и дифференцированного подходов.
3. Осуществлять мониторинг развития обучающихся с рисками учебной неуспешности.
4. Осуществлять системное психолого-педагогическое сопровождение обучающихся с рисками учебной неуспешности.
5. Разработка плана и дорожной карты по повышению качества образования.
6. Реализация сформированных планов дорожных карт, включая мониторинг хода проекта и оценку результативности принимаемых мер.
7. Публикация рабочих материалов и документов, связанных с реализацией запланированных мер, в личном кабинете на сайте ФИОКО проекта 500+.
8. Мониторинг хода проекта на основе данных, полученных при заполнении дорожных карт.
9. Оснащение школы необходимым оборудованием.

10. Создание в школе условий для развития интеллектуального и творческого потенциала обучающихся.

11. Повышение итоговой и текущей успеваемости.

Меры и мероприятия по достижению целей развития

Направление	Задача	Мероприятия, направленные на преодоление рисков фактора	Сроки реализации	Показатели реализации	Ответственные	Участники
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Диагностика обучающихся с трудностями и в учебной деятельности, направленная на выявление причин затруднения.	Создание банка данных слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся по результатам мониторинга учебных достижений обучающихся по итогам 2020-2021 учебного года.	Февраль - апрель	База данных о слабоуспевающих и неуспевающих обучающихся	Заместитель директора по УР	Участники образовательного процесса
		Мониторинг учебных достижений обучающихся по итогам четверти (полугодия).	В течение года	Составление аналитических справок по итогам мониторинга	Заместитель директора по УР	Участники образовательного процесса
		Анализ выполнения обучающимися ВПР, анализ результатов ГИА	Июнь	Составление аналитической справки	Заместитель директора по УР	Участники образовательного процесса
	Психолого-педагогическое сопровождение	Разработка индивидуальных программ сопровождения каждого	Март-апрель	Карты сопровождения обучающихся	Заместитель директора по УР	Педагог-психолог, классные

	обучающихся с рисками учебной неуспешности	обучающегося с рисками учебной неуспешности		рисками учебной неуспешности		руководители, педагоги-предметники
		Работа педагога-психолога по развитию познавательных процессов обучающихся	В течение всего периода	Составлен аналитической справки	Педагог-психолог	Педагог-психолог
		Вовлечение обучающихся в научно-практическую и проектную деятельность, участие в конкурсах	В течение всего периода	Получение грамот, дипломов и сертификатов участников в конкурсах	Заместитель директора по УР, ВР	Классные руководители, педагоги-предметники
Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Расширение общего кругозора и общей эрудиции обучающихся с рисками учебной неуспешности за счет спектра курсов внеурочной деятельности, дополнительного	Проведение с обучающимися с рисками учебной неуспешности квестов, круглых столов, тематических мероприятий	Сентябрь-декабрь 2021	Программы внеурочной деятельности в рамках профориентационной направленности	Заместитель директора по УР, ВР	Участники образовательного процесса
		Разработка программ внеурочной деятельности в рамках профориентационной направленности	Август 2021			

	образования, реализации программ экскурсионной деятельности					
Низкий уровень оснащения	Создать Центр с целью развития обучающихся естественно-научной, математической, информационной грамотности, формирования критического и креативного мышления, совершенствования навыков естественно-научной и технологической направленностей	1. Согласование перечня оборудования Центра 2.Согласование объема финансового обеспечения (калькуляция операционных расходов) на функционирование Центра по статьям расходов 3.Проведение текущего ремонта помещений Центра "Точка роста" в соответствии с фирменным стилем	Январь-май 2021	Приобретение оборудования, расходных материалов, средств обучения и воспитания для обновления материально-технической базы для формирования у обучающихся современных технологических и гуманитарных навыков в рамках регионального	Административно-управленческий аппарат	Административно-управленческий аппарат

			проекта, обеспечивающего достижение целей, показателей и результата федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование».		
--	--	--	--	--	--

Лица ответственные за достижение результатов

Директор школы, заместитель директора по УР, заведующий хозяйством, педагог-психолог, учителя-предметники школы.