

Содержание

№	Содержание	Страницы
1	Пояснительная записка	3
2	Паспорт программы развития	3
3	Информационная справка	10
3.1	Общие сведения	10
3.2	Образовательная деятельность дошкольного учреждения	15
3.3	Анализ деятельности МБДОУ «Детский сад № 21 «Белоснежка»	22
3.3.1	Результаты охраны и укрепление физического и психического здоровья	22
3.3.2	Показатели качества образовательного процесса	24
3.3.3	Характеристика кадрового обеспечения образовательного процесса	29
3.3.4	Материально-техническое и финансовое обеспечение	36
3.4.	Социальные партнёры детского сада	42
4	Концепция Программы	44
4.1.	Принципы, заложенные в основу Программы	46
4.2	Предполагаемые результаты реализации Программы	47
4.3	Механизмы реализации Программы	55
4.4	Стратегия Программы	57
5	Возможные риски и способы их минимизации	72

1. Пояснительная записка.

Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения МБДОУ «Детский сад № 21 «Белоснежка» общеразвивающего вида» является официальным рабочим документом для организации текущей и перспективной деятельности учреждения. Это система действий для достижения желаемого результата развития учреждения, его приоритетного направления – предоставление образовательных услуг в соответствии с ФГОС ДО. Программа направлена на повышение качества воспитания и обучения в МБДОУ «Детский сад № 21 «Белоснежка» в соответствии с ФГОС ДО, предполагает активное участие всех участников педагогического процесса в ее реализации –руководителей учреждения, педагогов, детей и их родителей (законныхпредставителей). Программа развития определяет цель, задачи, направления и предполагаемые результаты развития МБДОУ «Детский сад № 21 «Белоснежка » в соответствии с ФГОС ДО («Федеральный государственный образовательный стандарт дошкольного образования»), утвержденного приказом Минобрнауки России от 17.10.2013 г. № 155 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования». Целевыми установками ФГОС ДО, образовательной политики государства на современном этапе стало осуществление комплекса мероприятий, направленных на повышение качества образовательной услуги, рост профессиональной компетентности педагога –как основного ресурса развития системы образования. Эффективное решение этих задач возможно только в учреждении, готовом работать в инновационном режиме, конкурентоспособном на рынке образовательных услуг. Творческая группа разработала программу развития МБДОУ «Детский сад № 21 «Белоснежка».

Новая редакция программы Развития МБДОУ «Детский сад № 21 «Белоснежка» была принята на общем собрании работников от 17.05.2020 г. протокол № 2. Программа развития была спроектирована исходя из конкретного анализа состояния детского сада, территориальной специфики (возможности внешнего окружения детского сада), специфики контингента детей, потребности родителей воспитанников в образовательных и иных услугах, а также с учетом возможных рисков, возможных в процессе реализации программы.

Качественные характеристики программы.

Актуальность - программа ориентирована на решение наиболее значимых проблем для будущей (перспективной) системы образовательного и коррекционного процесса детского сада.

Прогностичность - данная программа отражает в своих целях и планируемых действиях не только сегодняшние, но и будущие требования к дошкольному учреждению (в программе представлена не только эталонная модель выпускника детского сада, но и перспективная модель дошкольного образовательного учреждения на момент завершения реализации программы развития). Таким образом, просчитываются риски, возникновение которых возможно при реализации программы; намечается соответствие программы изменяющимся требованиям и условиям, в которых она будет реализоваться.

Рациональность - программой определены цели и способы их достижения, которые позволят получить максимально возможные результаты.

Реалистичность-программа призвана обеспечить соответствие между желаемым и возможным, т.е. между целями программы и средствами их реализации.

Целостность - наличие в программе всех структурных частей

обеспечивающих полноту состава действий, необходимых для достижения цели (проблемный анализ, концептуальные положения и стратегия развития, план действий и предполагаемые результаты).

Контролируемость- в программе определены конечные и промежуточные цели задачи, которые являются измеримыми, сформулированы критерии оценки результатов развития ДОО.

Нормативно-правовая адекватность - соотнесение целей программы и планируемых способов их достижения с законодательством федерального, регионального и муниципального уровней.

Индивидуальность -программа нацелена на решение целей и задач введения ФГОС ДО, специфических (не глобальных) проблем МБДОУ «Детский сад № 21 «Белоснежка» при максимальном учете и отражении особенностей детского сада общеразвивающего вида, запросов и потенциальных возможностей педагогического коллектива, социума и родителей воспитанников.

2. Паспорт программы развития.

Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения МБДОУ «Детский сад № 21 «Белоснежка» является официальным рабочим документом для организации текущей и перспективной деятельности учреждения.

Наименование Программы	Программа развития на 2020–2025г. муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения «Детский сад № 21 «Белоснежка» г. Березовский (далее ДОУ)
Руководитель Программы	Заведующий МБДОУ «Детский сад № 21 «Белоснежка» Кудрина Антонина Николаевна
Разработчики программы	Творческая группа, в состав которой вошли представители администрации, педагоги и специалисты ДОУ
Участники Программы	Сотрудники ДОУ, родители (законные представители) воспитанников.
Сайт ДОУ в сети интернет	belosnezka21@bk.ru
Основания для разработки Программы	*Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29 декабря 2012 г. No 273–ФЗ; *Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования" на 2013-2020 годы (утв. распоряжением Правительства РФ от 15 мая 2013 г. N 792-р); *Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.10.2013 No 1155 «Об утверждении Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования»; *Стратегия развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 29.05.2015 г. No 996 –р *Устав образовательного учреждения
Цели Программы	Стратегическая цель: Переход от традиций к инновационному качеству педагогического процесса, соответствующего требованиям Федерального государственного стандарта дошкольного образования, направленного на образование, воспитание и развитие детей нового поколения с учетом запросов

	родителей и интересов детей. Тактическая цель: 1. Повышение качества образовательных, здоровьесберегающих и коррекционных услуг в учреждении, с учётом возрастных и индивидуальных особенностей детей. 2. Модернизация системы управления образовательной, инновационной и финансово-экономической деятельностью учреждения. 3. Обеспечение доступности дошкольного образования, равных стартовых возможностей каждому ребёнку дошкольного возраста с учётом потребностей и возможностей социума.
Задачи программы	Задачи: 1. Обновить нормативную базу образовательного учреждения в соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» и обеспечение преемственности основных образовательных программ ДОУ и начального образования в соответствии с ФГОС ДО. 2. Обеспечить охрану и укрепления здоровья детей их психического благополучия, формирование у дошкольников. 3. Повысить конкурентоспособность учреждения путём предоставления широкого спектра качественных образовательных услуг, увеличение спектра услуг дополнительного образования детей, коррекционных и информационно-пространственных услуг, внедрение в практику работы ДОУ новых форм дошкольного образования, в том числе информационно-коммуникационных. 4. Обеспечить эффективное, результативное функционирование и постоянный рост профессиональной компетентности стабильного коллектива учреждения в соответствии с требованиями ФГОС ДО, создание механизмов мотивации педагогов к

	повышению качества работы и непрерывному профессиональному развитию. 5. Привести в соответствие с требованиями ФГОС ДО и основной общеобразовательной программы дошкольного образования развивающую предметно-пространственную среду и материально-техническую базу учреждения. 6. Активизировать участие родителей в деятельности МАДОУ через формирование компетентностей родителей в вопросах развития и воспитания детей, создание родительских творческих клубов и использование интерактивных форм взаимодействия.
Основные функции Программы	Программа осуществляет три основные функции: -очерчивает стратегию развития детского сада; -выделяет приоритетные направления работы; -ориентирует всю деятельность на конечный результат.
Принципы образовательной деятельности ДОУ в рамках программы Развития	Принцип системности; Принцип развивающего образования; Принцип индивидуализации и дифференциации; Принцип гуманизации; Принцип увлекательности; Принцип вариативности.
Ожидаемые результаты Программы, целевые показатели программы	1. Создание организационно-педагогических условий для реализации ФГОС ДО, достижение высокого качества и обновления содержания воспитательно-образовательного процесса в ДОУ, обеспечивающего всестороннее развитие личности дошкольников в соответствии с ФГОС ДО. 2. Высокая конкурентоспособность детского сада на рынке образовательных услуг, обеспечение равных стартовых возможностей дошкольников.

3. Внедрение в педагогический процесс новых современных форм и технологий воспитания и обучения в соответствии с требованиями ФГОС ДО.

4. Построение современной комфортной развивающей предметно-пространственной среды и обучающего пространства в соответствии с требованиями ФГОС ДО.

5. Реализация инновационных технологий: информатизация процесса образования (использование коллекции Цифровых образовательных ресурсов (ЦОР) в процессе обучения и воспитания дошкольников, повышения профессиональной компетентности сотрудников ДООУ); участие коллектива учреждения в разработке и реализации проектов разного уровня.

6. Оптимизация функционирования действующей экономической модели учреждения за счёт повышения эффективности использования бюджетных и внебюджетных средств (рост доли доходов от оказания платных дополнительных образовательных услуг, спонсорских и благотворительных поступлений в общем объёме финансовых поступлений). Улучшение материально-технической базы ДООУ за счёт роста доли внебюджетного финансирования ДООУ из различных источников, что является повышением инвестиционной и имиджевой привлекательности ДООУ.

7. Сохранение и укрепление положительной динамики состояния здоровья воспитанников, создание здоровьесберегающей среды: благодаря проектированию и реализации профилактической работы, коррекции нарушений в физическом развитии, приобщение детей к здоровому образу жизни и овладение ими разнообразными видами двигательной активности.

8. Совершенствование форм взаимодействия с семьями воспитанников, направленной на усиление родительской активности и ответственности родителей за воспитание

		детей, выявление лучшего опыта семейного воспитания, повышение компетентности родителей (законных представителей) в установлении партнерских отношений.
Этапы Программы	реализации	Программа рассчитана на 5 лет с 2020-2025 гг. I этап –2020-2021гг. Организационно-подготовительный этап (создание условий для реализации программы): -диагностика имеющихся ресурсов, поиск условий для реализации и начало выполнения Программы. Работа по подготовке кадровых, нормативно-правовых, материально-технических, финансовых ресурсов и обеспечение методического сопровождения реализации преобразований (внесение изменений в Устав, разработка локальных актов, обновление материально-технической базы). Мониторинг удовлетворенности образовательных потребностей воспитанников и их законных представителей. Анализ, корректировка цели, конкретизация задач и содержания работы на этапе. II этап –2021-2024 гг. (реализации) Развивающий этап (работа по преобразованию существующей системы, переход учреждения в проектный режим работы): -апробация новшеств и преобразований; - внедрение их в текущую работу детского сада; -реализация разработанных мероприятий и организационных механизмов внедрения отработанных инновационных проектов в деятельности детского сада, мониторинг программы и ее корректировка. III этап –2024-2025гг. Аналитико-информационный этап (анализ эффективности реализации программы, аналитическая оценка качественных и количественных изменений, произошедших в учреждении, транслирование передового опыта работы):

	-подведение итогов и соотнесение результатов деятельности с целями и задачами по основным блокам реализации Программы. Подготовка проектов и программы дальнейшего инновационного развития детского сада.
Система контроля за реализацией Программы	Комплексная система мониторинга качества образовательного процесса, эффективности реализации всех структурных блоков программы. Внешний мониторинг: Департамент образования Кемеровской области, Управление образования Березовского городского округа, Внутренний контроль администрации учреждения. Результаты контроля ежегодно обсуждаются на итоговом педагогическом совете, предоставляются общественности через публикации на сайте ДОУ.
Финансовое обеспечение Программы	Выполнение программы обеспечивается за счёт различных источников финансирования: бюджет и внебюджетные дополнительные привлеченные средства (спонсорские взносы, добровольные пожертвования для ведения уставной деятельности и прочие доходы, расширенные нормативно-правовыми документами, регламентирующими финансово-хозяйственную деятельность образовательного учреждения.
Приоритетные направления Программы	Управление качеством дошкольного образования по совершенствованию основных направлений: физического; социально-коммуникативного, познавательного, речевого, и художественно-эстетического развития детей. Инновационная деятельность. Программное обеспечение, методики, технологии. Информатизация образования. Современные модели образовательного процесса. Безопасность образовательного

	процесса. Опытнo–экспериментальная деятельность. Здоровьесберегающие технологии. Кадровая политика. Взаимодействие с родителями, повышение их компетенции в воспитании и развитии своих детей. Организации–партнеры.
Риски	Пассивность педагогической общественности по отношению к заявленным направлениям взаимодействия; непонимание и нежелание родителей участвовать в жизни детского сада и совместно решать общие задачи; сдвиг сроков выполнения проектов Программы; не достижение всех заявленных результатов;

3. Информационная справка.

3.1. Общие сведения

Полное название: муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №21 «Белоснежка» общеразвивающего вида с приоритетным осуществлением деятельности по физическому направлению развития воспитанников

Юридический адрес: г. Берёзовский, Молодёжный б-р, 9»А», тел. 3-13-56

Год постройки: 1991 год.

Учредитель: Муниципальное образование Берёзовский городской округ в лице Администрации Берёзовского городского округа. Функции и полномочия Учредителя ДООУ от имени Администрации Берёзовского городского округа осуществляет Управление образования Берёзовского городского округа.

Заведующая ДООУ: Кудрина Антонина Николаевна

Старший воспитатель: Валянтович Наталья Михайловна

Дата лицензирования: апрель 2014г.

Адрес электронной почты ДООУ – belosnezka21@bk.ru

Адрес сайта ДОУ – belosnezka.ukoz.ru

Количество групп: 6 общеразвивающей направленности.

Режим работы ДОУ- 12 часов. С 07.00 ч. до 19.00 ч., понедельник-пятница.

Кадровое обеспечение образовательного процесса.

Штатное расписание предусматривает 42 единицы работников, из них педагогических работников-14 человек.

Обеспеченность ДОУ кадрами составляет 100%

Численность сотрудников ДОУ- 38 человек.

Структура персонала:

Административный персонал- 1 (заведующий)

Педагогический- 14

Учебно-вспомогательный-12

Обслуживающий –11

Образовательный уровень педагогических работников:

Важнейшими показателями, влияющими на результативность педагогического процесса, являются условия его организации.

Главным условием являются человеческие ресурсы, а именно педагогические кадры учреждения.

Образовательный процесс осуществляют 14 педагогов:

Воспитатели- 12 чел.

Инструктор по физическому развитию – 1

Старший воспитатель -1

Качественный состав педагогических кадров.

Уровень образования: 57 % педагогов имеют высшее образование, 43 % - среднее-специальное.

Уровень повышения квалификационной категории педагогических работников по всем квалификационным категориям:

Высшая категория- 4 чел., первая категория – 3 чел., соответствие занимаемой должности -2 чел.

Возраст: до 30 лет- 3 чел., 30-40 лет – 5 чел., 40-45 лет – 1 чел., 45-55 лет – 1 чел., 55 и выше – 3 чел.

Педагогический стаж работы: до 3 лет -3 чел., 3-5 лет – 1 чел., 5-10 лет – 4 чел., 10-20 лет – 4 чел., свыше 20 лет -2 чел.

Биологический средний возраст педагогов составляет -40 лет. А это значит, что в коллективе самым благоприятным образом сочетается молодой задор, уверенность зрелости и опыт мудрости. Педагогический совет учреждения наряду с другими вопросами определяет стратегию развития

ДООУ как инновационного образовательного учреждения. Концептуальные идеи, заложенные в программе развития, требуют от педагогического коллектива высокого фиксироваться процесс становления и самоутверждения. Объединяющим фактором является не только уровень профессионализма, но и личностные качества сотрудников, умение общаться, снимать психологическую нагрузку. Педагоги - стажисты готовы делиться своим опытом и оказывать поддержку «новичкам». В ДООУ организована группа наставников, созданы традиции, полноценное пространство и система комплексного сопровождения индивидуального развития ребенка:

- *насыщенное и безопасное развитие и существование детей,
- *взаимодействие взрослого и ребенка в образовательном пространстве,
- *приоритет развивающих и воспитательных задач.

Все это свидетельствует о положительной работе администрации, направленной на личностно-профессиональный рост всего коллектива. Таким образом, выявленные в ходе анализа воспитательно - образовательного процесса сильные стороны свидетельствуют о:

- *мобильности коллектива ДООУ, стремлении к самообразованию, к овладению современными образовательными технологиями,
- *грамотной организации образовательного процесса, способствующего успешной социализации детей и закладыванию у них основ общечеловеческих знаний;
- *укреплению положительного имиджа образовательного учреждения.

Организационная структура управления ДООУ.

Деятельность ДООУ выстроена в соответствии с законодательством Российской Федерации, нормативно-правовыми актами Кемеровской области, Уставом, основной образовательной программой дошкольного образования МБДООУ «Детский сад № 21 «Белоснежка».

Управление Учреждением осуществляется на основе сочетания принципов единоначалия и коллегиальности. Единоличным исполнительным органом образовательной организации является заведующий Учреждением. Заведующий Учреждением назначается начальником Управления образования. Утверждение структуры и штатного расписания Учреждения осуществляется заведующим Учреждением. В Учреждении сформированы коллегиальные органы управления, к которым относятся:

- Общее собрание работников Учреждения;
- Педагогический совет Учреждения;
- Родительский совет Учреждения.

Все функции управления (прогнозирование, программирование, планирование, организация, регулирование, контроль, анализ, коррекция)

направлены на достижение оптимального результата. Планируется расширение внешних связей с различными структурами.

В ДОУ создана мобильная, целостная система управления. Благодаря данной структуре управления учреждением, работа представляет собой единый слаженный механизм.

Характеристика контингента воспитанников дошкольного образовательного учреждения.

Общее количество воспитанников ДОУ –158.

В 2020 г. в ДОУ функционирует 6 групп.

Группы ДОУ	Количество групп	Списочный состав групп, чел.	Возраст детей, лет
1-я младшая группа	1	28	2-3 лет
2-я младшая группа	1	28	3-4 лет
Средняя группа	1	29	4-5 лет
Старшая группа «Радуга»	1	24	5-6 лет
Старшая группа «Веснушки»	1	21	5-6 лет
Подготовительная группа	1	28	6-7 лет
Итого	6	158	2-7 лет

Характеристика воспитанников по гендерному принципу:

Возраст детей	Количество детей		
	Кол-во мальчиков	Кол-во девочек	Всего
2-3 года	13	15	28
3-4 года	13	15	28
4-5 лет	16	13	29
5-6 лет	10	11	21
5-6 лет	9	15	24
6-7 лет	15	13	28

Социологическая характеристика семей воспитанников.

Социальный статус и образовательный уровень родителей воспитанников определяет возрастающий социальный заказ на качественные образовательные услуги.

Большое внимание в ДОО уделяется изучению контингента родителей – жителей микрорайона. Анализ социального и образовательного статуса членов семей воспитанников ДОО дал следующие результаты:

-для основного контингента родителей характерны: высокие требования к образованию, большое желание дать ребенку хорошее образование. Большое внимание в ДОО уделяется изучению образовательных потребностей родителей. Исходя из имеющихся данных, можно уверенно заявить, что перечень образовательных услуг, предлагаемых нашим ДОО соответствует запросам родителей. Результаты анкетирования родителей по проблеме удовлетворенности деятельностью ДОО свидетельствуют о следующем:

-100 % родителей получают информацию о целях и задачах ДОО в области обучения и воспитания ребенка, о режиме работы ДОО, питании;

-98% родителей удовлетворены работой ДОО по адаптации детей;

-98 % родителей признают авторитет воспитателя, прислушиваются к его мнению и реализуют его советы в воспитании ребенка (2% родителей не знают, как ответить на этот вопрос);

-100 % родителей имеют возможность участвовать в занятиях, экскурсиях и других мероприятиях ДОО, но лишь 48% родителей пользуются этим, 30% -нет, 22% -от случая к случаю.

Таким образом, полученные результаты показали, что контингент родителей неоднороден, имеет различные цели и ценности. На основе полученных результатов выявили, что не хватает уровня активности родителей, их инициативности и самостоятельности. В связи с этим нужно построить работу с родителями так, чтобы они были заинтересованы в успехах своих детей и стремились всячески помочь ДОО в создании необходимых для этого условий.

С целью создания единого образовательного пространства развития ребенка в семье и ДОО разработана технология работы с родителями, которая включает в себя:

1. Адаптационный период: знакомство с ДОО (договор, экскурсия, знакомство с программой).
2. Выявление потребностей, интересов и возможностей семьи. Разработка системы мероприятий и подбор дифференцированных форм работы.
3. Реализация общих мероприятий: школа психолога, совместные праздники, родительские собрания, обустройство участков и помещений детского сада.

4. Дифференцированная работа с семьями с учетом проблемного поля семьи: посещение ребенка на дому, почтовый ящик «Поговорим о наших детях», буклеты с оперативной информацией, консультации, беседы.

1.	Общее количество семей Из них работают Не работают	158 138 20
2.	Образование родителей: Высшее Среднее специальное Среднее общее	71 106 7
3.	Число многодетных семей: из них полных неполных	20 16 4
4.	Число детей-инвалидов	1
5.	Число детей, находящихся под опекой	3
6.	Число детей-сирот	2
7.	Число детей из малообеспеченных семей	4
8.	Число детей, относящихся к «группе риска»	0
9.	Число семей, состоящих в социально- опасном положении: в них детей	0 0

3.2 Образовательная деятельность дошкольного учреждения

Предметом деятельности Учреждения является реализация основной образовательной программы дошкольного образования в соответствии с настоящим Уставом и муниципальным заданием, а также присмотр и уход за воспитанниками.

В ДОУ реализуются дошкольные образовательные программы:

- образовательная программа дошкольного образования в соответствии с ФГОС ДО и с учётом примерной образовательной программы «Детство» Т.И.Бабаевой и др.;

- «Программа коррекционного воспитания и обучения детей с общим недоразвитием речи», Г.В. Чиркиной, Т.Б. Филичевой;

- «Программа обучения плаванию в детском саду», О.К.Вороновой;

- «Физическая культура – дошкольникам» - программа Л.Д.Глазыриной;

- «Здоровый малыш» - программа оздоровления в детском саду З.И. Берестневой;

- «Мы» - программа экологического образования детей Н.Н.Кондратьевой;
- «Безопасность» - программа для дошкольных образовательных учреждений,

Н.Н.Авдеевой, Н.Л.Князевой;

- «Приобщение детей к истокам русской народной культуры» - программа О.Л.Князевой и М.Д.Маханевой;

- «Цветные ладошки» - программа художественного воспитания, обучения и развития детей дошкольного возраста И.А.Лыковой;

- «Музыкальные шедевры» - программа музыкального воспитания детей дошкольного возраста О.П.Радыновой.

Основные направления развития ребёнка в соответствии с ФГОС ДО:

- социально-коммуникативное;
- познавательное;
- речевое;
- художественно-эстетическое;
- физическое.

Целью ДОУ является:

- образовательная деятельность по образовательным программам дошкольного образования, присмотр и уход за детьми;
- оказание помощи семьям в воспитании ребенка;
- оказание качественных образовательных услуг.

Основными задачами ДОУ являются:

- охрана жизни и укрепление физического и психического здоровья детей;
- воспитание с учетом возрастных особенностей детей, уважение к правам и свободам человека, любви к окружающей природе, Родине, семье;
- осуществление необходимой коррекции отклонений в развитии речи;
- взаимодействие с семьями детей для полноценного развития ребенка;
- оказание консультативной и методической помощи родителям (законным представителям) по вопросам воспитания, обучения и развития детей.

Содержание дошкольного образования определяется образовательной программой дошкольного образования. Требования к структуре, объему,

условиям реализации и результатам освоения образовательной программы дошкольного образования определяются федеральным государственным образовательным стандартом дошкольного образования. Обучение и воспитание в Учреждении ведётся на русском языке. В рамках развивающей образовательной деятельности реализуются новые методологические подходы к содержанию и процессу обучения дошкольников, которые способствуют сохранению самооценности дошкольного детства. Процесс организован в соответствии с учебными планами, разрабатываемыми и утверждаемыми на каждый учебный год.

Условия построения предметно-развивающей среды.

1.Статичность и подвижность предметного окружения (возможность детей реализовать стремление к творческому моделированию игровой ситуации, окружающей среды);

2.Гибкость зонирования предметно-пространственного окружения (среда строится так, чтобы дети могли свободно трансформировать предметы из условно выделенных уголков в любую часть помещения);

3.Комфортность предметно-развивающей среды (ребёнок должен уметь найти место в группе для отдыха, игры с точки зрения его эмоционального состояния);

4.Открытость – закрытость предметно-пространственного окружения (условия для возможности детей заглянуть в различия внешнего и внутреннего мира, существования себя и других);

5.Способность предметно-развивающей среды обеспечить развитие гендерных различий (игры, сундучки одежды для мальчиков и девочек, зеркала и т.д.).

Сведения о реализуемых педагогических технологиях

Реализуемые педагогические технологии:

Технология интегрированного занятия;

Технология проектирования;

Информационно-коммуникационные технологии;

Медиатехнологии ТРИЗ;

В детском саду проведен анализ ресурсного обеспечения. Все педагоги прошли обучение на курсах повышения квалификации по ФГОС.

Педагоги участвуют в инновационной деятельности. Используют в образовательном процессе ИКТ, игровые технологии и интерактивное оборудование. Организация образовательного процесса строится с учетом интеграции образовательных областей и приоритетных направлений деятельности ДООУ. Постоянно увеличивается число педагогов, использующих современные технологии в образовательном процессе. Организация образовательного процесса с учетом интеграции областей способствует развитию у детей интегративных качеств. Обновление содержания образования происходит за счет реализации в образовательном процессе различных проектов с использованием информационно-коммуникационных технологий. Владение педагогами ИКТ позволило повысить качество образовательного процесса и усилить мотивационную заинтересованность воспитателей в результате своего труда и участию в различных дистанционных конкурсах различного уровня.

Направления инновационной деятельности.

Программы	В содержании образования	В применяемых педагогических технологиях	В организации образовательного процесса	в сфере методической работы	в управлении
Программа «Повышения квалификации педагогов»	100% педагогов реализуют образовательную программу	95% педагогов используют в работе ИКТ 100% педагогов используют метод проектов	Организация образовательного процесса строится с учетом интеграции образовательных областей и приоритетных направлений деятельности	Использование дистанционных технологий (участие педагогов в вебинарах, повышение квалификации с использованием ДОТ)	Внедрение эффективных контрактов
Проект «Развитие вариативных форм дошкольного образования»	100% педагогов (15 человек) реализуют проект	Образование и развитие ребенка через просвещение родителей 6 групп (158 детей)	Функционирует Семейный клуб «Поговорим о главном»	Разработаны методические рекомендации для родителей. Рекомендации размещены на сайте.	Разработан а нормативно-правовая база для функционирования вариативных форм. Созданы условия для реализации

					данных форм
--	--	--	--	--	----------------

Содержание инновационной деятельности

Образовательная инициатива	Срок реализации	Автор, исполнитель, разработчик	Достигнутые результаты	Куратор
Уровень образовательного учреждения «Позитивная социализация дошкольников в образовательной организации в соответствии с ФГОС ДО»	I этап – организационно-подготовительный (01 февраля 2020 -01 сентября 2020). Разработка программы «Позитивная социализация дошкольников в образовательной организации в соответствии с ФГОС ДО» (нормативные, материально-технические, организационно-педагогические, финансовые, кадровые, информационные); II этап – практический, 4 года (01 сентября 2020- 01 сентября 2024 г.). Внедрение и апробирование программы «Позитивная социализация дошкольников в образовательной организации в соответствии с ФГОС ДО». III этап – контрольно-аналитический (01 сентября 2024 - 01 февраля 2025 г.). Проанализировать результаты проекта. Обобщить и распространить инновационный опыт реализации технологии, представив его на семинарах, конференциях, а также в виде публикаций, пособий, печатных изданий.	Машкеева С.А. педагог-психолог МБДОУ «Детский сад № 21 «Белоснежка»	Апробация инновационного проекта «Позитивная социализация дошкольников в образовательной организации в соответствии с ФГОС ДО»	Валянтов ич Н.М., ст. воспитатель
Проект «Развитие медиа образования в образовательной системе ДОУ»	В течение 2020-2025 гг	Коллектив ДОУ	ИКТ владеют 95% педагогов. Пополнение учебно-методического комплекса в социальной сети работников образования http://nsportal.ru /Создание видеороликов и	Валянтов ич Н.М., ст. воспитатель

			презентаций по реализации проектов	
Локальный эксперимент Программа взаимодействия с родительской общественностью в условиях дошкольного образовательного учреждения «Поговорим о главном».		Коллектив ДОУ	Участие родителей воспитанников в реализации педагогических проектов. Укрепление внутрисемейных связей.	Валянтович Н.М., Ст. воспитатель

Основная цель учебного плана- комплексное решение задач по охране жизни и укреплению здоровья детей, их всестороннему воспитанию, развитию на основе организации разнообразных видов детской деятельности.

Освоение образовательных программ дошкольного образования не сопровождается проведением промежуточных аттестаций и итоговой аттестации воспитанников.

Характеристика дополнительных образовательных и иных услуг.

ДОУ оказывает бесплатные дополнительные образовательные услуги. Платные образовательные услуги могут оказываться только в случае потребности родителей (законных представителей), наличия уровня рентабельности, наличия педагогического состава, необходимой материально-технической базы. Количество и длительность занятий, проводимых в рамках оказания дополнительных образовательных услуг, регламентируется СанПиН 2.4.1.3049-13. Соблюдаются все санитарно-гигиенические нормы, обозначенные в санитарно-эпидемиологических правилах и нормативах.

Вариативность образовательных услуг в ДОУ заключается в оказании дополнительных образовательных услуг, реализующихся через секционную, студийную и кружковую деятельность (индивидуальная и подгрупповая), которая проводится в свободное от занятий время. Учреждение предоставляет дополнительные образовательные услуги в целях расширения спектра образовательных услуг, развития физических, интеллектуальных и творческих способностей детей, наиболее полного удовлетворения образовательных потребностей воспитанников, обеспечению их готовности к самостоятельной жизни в обществе. Дополнительное образование осуществляется по дополнительным образовательным и рабочим

программам, разработанным педагогами – руководителями кружков. Каждая программа обеспечена адекватным программно-методическим комплексом. Название кружка соответствует названию программы. Учитывая запросы родителей и интересы детей (по социальному заказу родителей), ДОУ осуществляет дополнительные образовательные услуги для детей, которые оказывают не только педагоги детского сада, но и специалисты образовательных учреждений социума.

Дополнительные образовательные услуги.

НАПРАВЛЕНИЯ	УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ
Физкультурно-оздоровительные работы ✓ Дыхательная гимнастика; ✓ Массаж: точечный, гидро; ✓ Контрастный душ; ✓ Лечебная гимнастика; ✓ Траволечение (полоскание рта, горла) ✓ Гимнастика для детей с плоскостопием; ✓ Витаминизация.	Спортивная площадка, физкультурные уголки в группах, бассейн, фитобар ✓ Кружок «Спортивный калейдоскоп» ✓ Кружок «Топтыжка» ✓ Кружок «Морские звездочки» ✓ Кружок «Дельфинёнок»
Художественно-эстетическая деятельность: ✓ Развитие сенсорного восприятия; ✓ Развитие художественных способностей; ✓ Работа с одаренными детьми, агрессивными, замкнутыми.	Кружки и студии: ✓ «Разноцветные ладошки» ✓ «Волшебный квиллинг» ✓ «Рукодельники» (ручной труд) ✓ «Веселый каблучок»
Психологическая служба: ✓ Профилактика психоневрологических нарушений ✓ Психолого-педагогическое	✓ Консультации с родителями ✓ Игры с детьми ✓ Семейный клуб «Поговорим о главном».

сопровождение ✓ Работа по индивидуальным образовательным маршрутам	
---	--

3.3. Анализ деятельности МБДОУ «Детский сад № 21 «Белоснежка».

3.3.1. Результаты охраны и укрепление физического и психического здоровья.

За 2015-2020 гг. в дошкольном учреждении произошли следующие изменения:

-создана система работы по обеспечению комплексной безопасности участников образовательных отношений и охраны труда сотрудников.

В МБДОУ «Детский сад № 21 «Белоснежка» созданы безопасные условия пребывания детей и сотрудников, соответствующие противопожарным требованиям, требованиям охраны труда, антитеррористической безопасности, санитарно-гигиеническим нормам и правилам. Основными направлениями деятельности ДОУ по обеспечению безопасности участников образовательных отношений являются:

*охрана жизни и здоровья воспитанников;

*пожарная безопасность;

*антитеррористическая защищенность;

*санитарно-гигиенический режим.

Для обеспечения безопасности образовательного процесса ДОУ оборудовано системой: кнопкой «Тревожной сигнализации» (экстренный вызов службы охраны); автоматической пожарной сигнализацией; первичными средствами пожаротушения. Разработан паспорт антитеррористической защищенности. Осуществляется круглосуточный видео контроль за территорией ДОУ.

В ДОУ разработан Паспорт дорожной безопасности и Паспорт безопасности, в котором определена система безопасности всех участников образовательного процесса и системы передачи сигналов для быстрого реагирования служб безопасности. С целью выполнения инструкций по охране труда сотрудников в ДОУ проводятся мероприятия:

-выдается специальная одежда, моющие средства, регулярно проводятся проверки состояния рабочих мест, приборов и оборудования;

-всем персоналом изучаются должностные инструкции, инструкции по техники безопасности, электробезопасности, правил пожарной безопасности. С работниками ДОО ведется профилактическая работа:

- *инструктажи по охране труда, охране жизни и здоровья воспитанников, пожарной безопасности, противодействию терроризму (по утвержденному графику);

- *тренировки по эвакуации воспитанников и персонала из здания ДОО на случай возникновения чрезвычайной ситуации (2 раза в год);

- *оформлены информационные стенды по антитеррористической безопасности, пожарной безопасности, правилам дорожного движения. Ответственным за пожарную безопасность в ДОО поддерживаются в состоянии постоянной готовности первичные средства пожаротушения: огнетушители, пожарный щит. Соблюдаются требования к содержанию эвакуационных выходов. В рамках реализации основной образовательной программы дошкольного образования педагоги ДОО проводят с детьми мероприятия по ОБЖ.

Вывод: социальные условия способствуют успешной социализации воспитанников ДОО. Педагоги имеют возможность знакомить дошкольников с социальной действительностью. Вся работа по обеспечению безопасности участников образовательного процесса четко планируются, прописываются планы мероприятий на календарный год по пожарной безопасности, гражданской обороне и предупреждению чрезвычайных ситуаций. Издаются приказы по охране жизни и здоровья детей и сотрудников, работает комиссия по охране труда. Все предписания контролирующих органов своевременно исполняются. Здоровье детей, посещающих ДОО, является предметом пристального внимания педагогического коллектива. Реализация задач по защите и охране здоровья воспитанников осуществлялась по следующим направлениям:

- *профилактическая

- *противоэпидемиологическая

- *санитарно-просветительская работа

- *физкультурно-оздоровительная работа

С целью сохранения, укрепления здоровья детей, воспитания у них потребности в здоровом образе жизни организованы следующие оздоровительные и профилактические мероприятия:

- *рациональный режим;

- *сбалансированное детское питание;

*закаливание - упражнения после сна (в постели), пробежки по дорожкам здоровья; дозированный бег; полоскание рта; хождение босиком (летом);

*двигательная активность – физкультурные занятия, спортивные праздники, досуги, прогулки; профилактика плоскостопия, нарушения осанки;

*оздоровительные мероприятия – утренняя гимнастика, гимнастика после сна, прогулки, профилактика ОРВИ: С-витаминизация, чесночные ингаляции.

Для эффективного осуществления физкультурно-оздоровительной работы с детьми в ДОУ созданы необходимые условия. Пространственная организация среды детского сада и групп соответствуют требованиям техники безопасности, санитарно-гигиеническим нормам, физиологии детей. Результаты анализа заболеваемости детей в сравнительных показателях.

Год	Группы здоровья	Кол-во случаев заболеваемости	Пропущено одним ребенком по болезни дней	Имеющие хронические заболевания	Имеющие инвалидность
2017	II-137 III- 16 IV-1	328	16	4	1
2018	II-139 III- 18 IV-1	422	11	6	1
2019	II-139 III- 18 IV-1	526	6	4	1

Координация деятельности педагогического коллектива и медицинского персонала позволила вести эффективную работу:

*по выявлению детей группы риска;

*разработке мероприятий по профилактике и снижению заболеваемости;

*учету гигиенических требований к максимальной нагрузке воспитанников.

Укрепление физического и психического здоровья воспитанников, формирование у них основ двигательной и гигиенической культуры является базой для реализации образовательной программы. Осуществляется эта работа в системе, под наблюдением воспитателей. Условия, созданные в ДОУ, позволяют обеспечить физическую активность детей. Для реализации

задач физического воспитания дошкольников в ДОУ созданы необходимые условия:

- физкультурный зал с комплектами спортивного оборудования;
- плавательный бассейн;
- тренажерный зал;
- центры двигательной активности в каждой группе оснащены необходимым спортивным инвентарем;
- спортивная площадка с зонами для подвижных игр.

Положительная динамика укрепления здоровья и физического развития воспитанников существует, но она недостаточна, для того чтобы говорить об эффективной системе здоровьесбережения в ДОУ, позволяющей спрогнозировать и предупредить детскую заболеваемость, физкультурно-оздоровительная работа учреждения ведется в системе, «Здоровьесберегающие технологии в деятельности ДОУ» и «Взаимодействие с социумом в вопросах поддержания и укрепления здоровья всех участников образовательного процесса». Если получится большее количество воспитанников будет посещать бассейн в ДОУ, % закаливания детишек значительно повысится.

Создать предметно-развивающую среду в ДОУ способствующую самореализации ребенка в разных видах деятельности и сохранению здоровья

Цель:

Комплексная система воспитания и развития, ребенка, направленная на сохранение и укрепление здоровья детей, формирование у родителей, педагогов, воспитанников ответственности в виде сохранения собственного здоровья.

Задачи:

- Создание комфортного микроклимата в детском коллективе, в ДОУ в целом;
- Повышение физкультурно-оздоровительной грамотности родителей;
- Обучение навыкам здоровьесберегающих технологий: формирование у детей знаний, умений и навыков сохранения здоровья и ответственности за него;

- Формирование профессиональной позиции педагога, характеризующейся мотивацией к здоровому образу жизни, ответственности за своё здоровье и здоровье детей.

3.3.2 Показатели качества образовательного процесса.

Результаты выполнения образовательных программ ДООУ по 5 образовательным областям:

Для анализа выполнения программных задач проводился мониторинг детей по 5 образовательным областям:

- физическое развитие,
- социально-коммуникативное развитие,
- познавательное развитие,
- художественно-эстетическое развитие,
- речевое развитие.

Итоговые результаты мониторинга детей 7 лет и промежуточные результаты освоения детьми старшей и подготовительной группы основной образовательной программы дошкольного образования МБДОУ «Детский сад № 21 «Белоснежка» по образовательным областям.

Образовательные области	Возрастные группы				
	Старшая группа			Подготовительная группа	
	2018-2019 у.г.		2019-2020 у.г.	2018-2019 у.г.	2019-2020 у.г.
Социально-коммуникативное развитие	С.В.	65 %	86 %	100 %	90 %
	Н.Т.	35%	14 %	0	10 %
	Н.В.	0	0	0	0
Речевое развитие	С.В.	65 %	75%	90 %	86 %
	Н.Т.	35 %	25%	10 %	14 %
	Н.В.	0	0	0	0
Познавательное развитие	С.В.	55 %	86 %	100 %	81 %
	Н.Т.	45 %	14 %	0	19 %

	Н.В.	0	0	0	0
Художественно-эстетическое развитие	С.В.	80 %	68 %	95 %	96 %
	Н.Т.	20 %	32 %	5 %	4 %
	Н.В.	0	0	0	0
Физическое развитие	С.В.	70 %	93 %	90%	90 %
	Н.Т.	30 %	7 %	10%	10 %
	Н.В.	0	0	0	0

***С.В.-**соответствует возрасту; **Н.Т.-** незначительные трудности; **Н.В.-** не соответствует возрасту.

Выводы: Результаты мониторинга в подготовительной группе выявили достаточно высокий (выше среднего) уровень важнейших показателей подготовки детей к школе: развитая речь, восприятие, память, воображение, наглядно-образное мышление (умение элементарно рассуждать, выделять существенные признаки предметов и явлений, доступные пониманию ребенка, сравнивать предметы, находить различия и сходство, выделять целое и его часть, группировать предметы по определенным признакам, делать простейшие выводы и обобщения и др.).

Итоговые результаты мониторинга свидетельствуют о хорошем уровне освоения основной образовательной программы дошкольного образования МБДОУ No 21 «Белоснежка».

Образовательная область «Физическое развитие». Высокие показатели имеют старшая группа –93 % высокого уровня, подготовительная группа –90 % и другие группы ДОУ. Средний показатель во второй младшей группе и средней группе –91% высокого уровня. Низкий показатель на конец 2019-2020 учебного года –не был зарегистрирован ни в одной возрастной группе.

Итоговые результаты мониторинга детей с 2 до 5 лет и промежуточные результаты освоения Основной образовательной программы дошкольного образования МБДОУ No 21 «Белоснежка» по образовательным областям.

Образовательные области		1 мл. группа «Гномики»		2 мл. группа «Барбарики»		Средняя гр. «Веснушки»		Средняя гр. «Радуга»	
		2018- 2019	2019- 2020	2018- 2019	2019- 2020	2018- 2019	2019- 2020	2018- 2019	2019- 2020
Социально-коммуникативное развитие	С. В.	39%	38 %	23%	88 %	76 %	89 %	74 %	89 %
	Н. Т.	48%	58 %	71%	22 %	24 %	11 %	26 %	11 %
	Н. В.	13%	4 %	6 %	0	0	0	0	0
Речевое развитие	С. В.	30 %	46 %	52 %	61 %	68 %	72 %	59 %	83 %
	Н. Т.	52 %	38 %	33 %	39 %	32 %	28 %	41 %	17 %
	Н. В.	18 %	16 %	14 %	0	0	0	0	0
Познавательное развитие	С. В.	52 %	38 %	33 %	69 %	80 %	89 %	74 %	83 %
	Н. Т.	35 %	58 %	52 %	31 %	20 %	11 %	26 %	17 %
	Н. В.	12 %	4 %	14 %	0	0	0	0	0
Художественно-эстетическое развитие	С. В.	56 %	62 %	52 %	63 %	76 %	78 %	67 %	83 %
	Н. Т.	30 %	38 %	48 %	37 %	24 %	22 %	33 %	17 %
	Н. В.	14 %	0	0	0	0	0	0	0
Физическое развитие	С. В.	39 %	46 %	48 %	88 %	80 %	95 %	67 %	87 %
	Н. Т.	56 %	46 %	52 %	12 %	20 %	5 %	33 %	13 %
	Н. В.	5 %	8 %	0	0	0	0	0	0

Результаты мониторинга во всех возрастных группах выявили достаточно высокий (выше среднего) уровень важнейших показателей подготовки детей к школе: развитая речь, восприятие, память, воображение, наглядно-

образное мышление (умение элементарно рассуждать, выделять существенные признаки предметов и явлений, доступные пониманию ребенка, сравнивать предметы, находить различия и сходство, выделять целое и его часть, группировать предметы по определенным признакам, делать простейшие выводы и обобщения и др.). Сравнительный анализ результатов мониторинга в течении двух учебных лет в группах общеразвивающей направленности показывает положительную динамику освоения детьми ООП ДО, прослеживается положительная динамика развития детей по всем видам деятельности. В основном показатели выполнения основной образовательной программы дошкольного образования МБДОУ № 21 «Белоснежка» находятся в пределах среднего и высокого уровней.

3.3.3. Характеристика кадрового обеспечения образовательного процесса.

Важнейшими показателями, влияющими на результативность педагогического процесса, являются условия его организации, анализ которых позволит выявить причины и возможные последствия его нарушения, также позволит наметить пути его совершенствования. Главным условием являются человеческие ресурсы, а именно педагогические кадры учреждения, детский сад кадрами укомплектован на 100%.

Краткая характеристика педагогических кадров.

№ п/п	Ф.И.О.	Должность	Образование	категория	Курсы ПК
1	Кудрина Антонина Николаевна, 07.01.1957 г.	заведующая	Среднее специальное, Анжеро- Судженское педучилище, 1975г. Дошкольное воспитание, воспитатель детского сада	СЗД Приказ УО БГО № 162 12.12.2019 г.	КРИПКиПРО 19.09.-02.11.2018 «Теоритические и практические аспекты управления ДОО в условиях реализации ФГОС ДО» (120 ч.) 01-12.04.2019 г. «Оказание первой помощи пострадавшим»
2	Валянтович Наталья	старший воспитатель	Высшее Новокузнецкий	СЗД Протокол № 1	ЧОДПО «Бизнес школа«Столица»

	Михайловна 29.08.1957 г		Государственный Пединститут, 1993 г Методист по дошкольному воспитанию	от 03.09.2020 г.	г. Москва 02.12-23.12.2019 «Современные подходы к реализации ФГОС ДО: актуальное понимание требований и обновление содержания процесса образования в ДОО» (120 ч.) КРИПКиПРО «Оказание первой помощи пострадавшим» 20.05.2019 г.
3.	Акимова Кристина Геннадьевна 31.07.1981 г.	воспитатель	Среднее профессиональ ное, Кемеровский пед.колледж, 2010г дошкольное образование, воспитатель детей дошкольного возраста	Первая квалификацион ная категория, приказ ДОиН от 25.05.2016 г.№ 935	КРИПКиПРО 30.10.-06.12.2019 «Профессиона-ая компетентность педагога (воспитателя) ДОО: психолого- педагогические аспекты образовательной деятельности» (120 ч.) 27.03.2020 г. «Основы оказания первой помощи» (16 ч.)
4.	Бургарт Наталья Михайловна 19.04.1978 г.	воспитатель	Среднее Профессиона-ое, Жетекольский педколледж, 1997 воспитание в дошколь- ных учреждениях, воспитатель дошкольного учреждения Обучается заочно в КемГУ, 5 курс «дошкольное образование»	Высшая квалификацион ная категория, приказ ДОиН от 22.08.2018 г. № 1436	АНО ДПО «МИПКиПП» 06.12.-20.12.2019 «Организация и содержание образовательного процесса в современной дошкольной организации в условиях реализации ФГОС ДО» (120 ч.); 27.03.2020 г «Основы оказания первой помощи» (16 ч.)
5.	Бургарт		Высшее,	-	КРИПКиПРО

	Наталья Геннадьевна 18.09.1988 г.	воспитатель	Томский педагогический университет, 2011 г. Квалификация: Социальный педагог Специальность «социальная педагогика» 16.09.2020 г. АНО ДПО «Межрегиональный институт повышения квалификации и профессиональной переподготовки» Педагогика дошкольного образования. Воспитатель ДОО. 660 ч.		01.12.- 17.12.20 г. «Профессиональная компетентность педагога (воспитателя) ДОО: психолого-педагогические аспекты образовательной деятельности» (120 ч.)
6.	Гирсова Наталья Николаевна 14.03.1963 г.	Инструктор по физической культуре	Среднее специальное, Анжеро-Судженское педучилище, 1982г., воспитание в дошкольном учреждении, воспитатель дошкольного учреждения	Высшая квалификационная категория, приказ ДООиН от 27.11.2019 г. № 2244	КРИПКиПРО 28.05.-15.06.2018 г. «Организация физкультурно-оздоровительной и спортивной деятельности в условиях модернизации образования» (120 ч.) 27.03.2020 г «Основы оказания первой помощи» (16 ч.)
7.	Гирсова Татьяна Владиславовна 25.07.1988 г.	воспитатель	Высшее Кем ГУ, 2020 г. «Дошкольное образование»	Первая квалификационная категория, Приказ ДООиН № 357 от 28.02.2018 г.	АНО ДПО «МИПКиПП» 06.12.-20.12.2019 «Организация и содержание образовательного процесса в современной дошкольной организации в условиях реализации ФГОС ДО» (120 ч.);

					27.03.2020 г. «Основы оказания первой помощи» (16 ч.)
8.	Гилева Полина Алексеевна, 24.03.2000 г.	воспитатель	Среднее профессиональное А-Судженский Педколледж, 2020 г. специальное дошкольное образование, воспитатель детей дошкольного возраста с отклонениями в развитии и с сохранным развитием	-	
9.	Машкеева Светлана Александровна 27.01.1986 г.	воспитатель	Высшее, Томский педуниверситет, 2016г. Психология и социальная педагогика, социальный педагог, психолог. ООО «Инфоурок» г. Смоленск переподготовка 07.10.2018-06.02.2019 г. «Дошкольное образование» Воспитатель детей дошкольного возраста Диплом № 19512 от 06.02.2019 г.	Первая квалификационная категория, приказ ДОиН № 157 от 22.01.2020 г.	КРИПКиПРО 19.03.-04.04.2019 «Организация и содержание образовательного процесса в группе раннего развития в условиях реализации ФГОС» 27.03.2020 г. «Основы оказания первой помощи» (16 ч.)
10	Соколова Светлана Александровна 22.11.1963 г.	воспитатель	Среднее специальное, Кемеровское педучилище, 2004г., дошкольное	Высшая квалификационная категория, пр.ДОиН № 398 от	КРИПКиПРО 30.10.-06.12.2019 «Профессиональная компетентность педагога (воспитателя)

			образование, воспитатель детей дошкольного возраста	26.02.2020 г.	ДОО: психолого-педагогические аспекты образовательной деятельности» (120 ч.) 27.03.2020 г. «Основы оказания первой помощи» (16 ч.)
11	Кислинская Дарья Алексеевна 20.12.1999 г	воспитатель	Волгоградский медицинский колледж, 2019 г. Сестринское дело, медицинская сестра	-	-
12	Таскина Надежда Григорьевна 04.06.1968 г.	воспитатель	Среднее - профессиональное, ПТУ г. Каратау Казахской ССР 1987 г., портной верхней одежды Переподготовка КРИПКиПРО 19.09.2013 г.- 29.09.2014 г. «Дошкольная педагогика и психология» Диплом № 000586 от 17.09.2014 г.	-	ГПОУ «Кемеровский педколледж» 24.10.-01.11.2019 Курсы ПК по дополнительной профессиональной программе «Дошкольное образование (с учетом стандарта Ворлдскиллс по компетенции Дошкольное воспитание» (72 ч.) 27.03.2020 г. «Основы оказания первой помощи» (16 ч.)
13	Тришкина Маргарита Евгеньевна, 17.09.1996 г.	воспитатель	Среднее специальное, А-Судженский педколледж, 2016 год, специальное дошкольное образование, воспитатель детей дошкольного возраста с отклонениями в развитии и с	СЗД, Протокол № 2 от 23.09.2020 г.	АНО ДПО «МИПКиПП» 06.12.-20.12.2019 «Организация и содержание образовательного процесса в современной дошкольной организации в условиях реализации ФГОС ДО» (120 ч.); 27.03.2020 г.

			сохранным развитием.		«Основы оказания первой помощи» (16 ч.)
14	Удалая Анастасия Викторовна 17.03.1990 г.	воспитатель	Среднее профессиональное, Кемеровский пед.колледж, 2013г. дошкольное образование, воспитание детей дошкольного возраста	Высшая квалификационная категория, пр. ДОиН № 916 от 27.05.2020 г.	КРИПКиПРО 07.11.-23.11.2018 «Современные аспекты обеспечения преемственности дошкольного и начального общего образования в условиях реализации ФГОС» (120 ч.) 27.03.2020 г. «Основы оказания первой помощи» (16 ч.)
15	Архипова Ольга Викторовна, 26.05.1981 г.	воспитатель	Высшее. Российский госуниверситет, . Екатеринбург, 2007 г., педагог профобучения	-	Переподготовка 26.10.2019 г. АНО ДПО «Межрегиональный институт повышения квалификации и профессиональной переподготовки» Педагогика дошкольного образования

6 педагогов имеют высшее образование, 4 педагога имеют высшую квалификационную категорию, 3 педагога имеют первую квалификационную категорию, 2 – аттестованы на соответствие занимаемой должности, 5 педагогов не имеет квалификационной категории (стаж работы в ДОУ менее 2 лет). Можем сделать выводы, что педагогический состав ДОУ No 21 «Белоснежка» имеет квалификационный уровень выше среднего. Педагогический коллектив систематически повышает уровень своего профессионального мастерства, посещая разные постоянно действующие семинары, курсы повышения квалификации, а также получая высшее образование.

Три педагога прошли переподготовку необходимую, для работы в должности. В течение всего периода педагоги ДОУ участвовали в конкурсах различного уровня. Имеются победы в международных, всероссийских

конкурсах. Педагоги публикуют свои методические материалы на персональных сайтах и в интернет изданиях. Динамика результативности педагогического процесса обеспечивается внедрением в практику работы ДООУ нового содержания и организации методов и приёмов воспитания и обучения, комплексным подходам к развитию личности наших детей. Существенная динамика отмечена в изобразительной и игровой деятельности. С целью дальнейшего повышения результативности педагогического процесса в ДООУ, главной целью которого является развитие всесторонне развитой личности, необходимо:

- осуществлять социально-нравственное развитие детей через его отношения с окружающим миром;
- совершенствовать интеллектуальное развитие ребёнка через формирование высших психических и познавательных процессов;
- уделять особое внимание развитию речи, игре, физической подготовленности;
- способствовать развитию экологической культуры.

Проведённый выше анализ результатов педагогической деятельности коллектива ДООУ показал, что вывод их на должный уровень во многом зависит от содержания, технологий и организации учебно-воспитательного процесса. В настоящее время учебно-воспитательный процесс в детском саду осуществляется по основной образовательной программе дошкольного образования. Развивающее обучение в новой модели образовательного пространства предлагает использование новых программ и технологий, которые предусматривают не просто усвоение нового содержания, а такую организацию познавательной деятельности детей, которая обеспечивает ребёнку новые достижения и продвижения в развитии.

При этом, важное значение имеет соблюдение поэтапного обучения:

- 1 этап - первичного освоения знаний и умений;
- 2 этап - самостоятельного применения знаний и умений в специально организованных условиях;
- 3 этап - самостоятельного творческого применения детьми знаний и умений.

Анализ учебно-воспитательного процесса позволяет заключить, что его организация, содержание и формы, используемые в настоящее время в ДООУ, обеспечивают психическое развитие детей, сохранение и укрепление их здоровья, готовность к следующему этапу жизни – школьному.

Актуальной остаётся задача повышение эффективности учебно-воспитательного процесса по достижению задач трех направлений развития ребёнка.

В этой связи требуется решение следующих проблем:

1. Дальнейшая оптимизация программного обеспечения работы ДООУ (соблюдение Федеральных государственных образовательных стандартов);
2. Активизация внедрения педагогических технологий в образовательно-воспитательном процессе;
3. Совершенствование содержания и форм взаимодействия детского сада и семьи в образовательном процессе.

4. Педагогические кадры.

3.3.4. Материально-техническое и финансовое обеспечение.

Материально-техническая база ДООУ соответствует предъявляемым к ней требованиям. Бытовые условия в групповых помещениях и специализированных кабинетах соответствуют нормам СанПиН. Развивающая предметно-пространственная среда организована в соответствии с образовательными областями. За дошкольным образовательным учреждением в целях обеспечения образовательной деятельности в соответствии с уставом закреплены объекты права собственности (здания, оборудование, а также другое необходимое имущество потребительского, социального, культурного и иного назначения). Дошкольное образовательное учреждение владеет, пользуется и распоряжается закрепленным за ним на праве оперативного управления имуществом в соответствии с его назначением, Уставом и законодательством Российской Федерации. Дошкольное образовательное учреждение несет ответственность перед собственником за сохранность и эффективное использование закрепленного за ним имущества. Дошкольное учреждение обеспечено необходимым оборудованием для полноценного функционирования. Материально-техническая база соответствует предъявляемым к ней требованиям. Бытовые условия в групповых помещениях и специализированных кабинетах соответствуют нормам СанПиН. Развивающая предметно-пространственная среда организована в соответствии с основными направлениями развития детей согласно ФГОС ДО и Порядком организации и осуществления образовательной деятельности по общеобразовательным программам дошкольного образования (Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 30.08.2013 г. №1014).

Педагогический блок:

- 6 групповых помещений: групповая комната, спальня, туалетная комната, раздевалка;
- кабинеты и залы: кабинет заведующего; методический кабинет, музыкально – спортивный зал, медицинский блок-изолятор;
- кабинет педагога-психолога и учителя-логопеда.

В групповых помещениях, в соответствии с современными требованиями к организации развивающей предметно-пространственной среды и требованиями основной образовательной программы, оборудованы центры для организации разнообразной детской деятельности (как самостоятельной, так и совместной с воспитателем).

В МБДОУ созданы условия для:

- охраны и укрепления здоровья детей: медицинский блок, музыкально-физкультурный зал;
- физического развития детей- спортивное оборудование в физкультурном зале и в группах для самостоятельной деятельности, игровое оборудование на участках;
- развития экологической культуры – уголки природы, цветники, огород;
- коррекционной работы с детьми – кабинет учителя-логопеда и педагога-психолога, логопедические уголки в группах;
- музыкальной деятельности - музыкальный зал, музыкальные уголки в группах;
- игровой деятельности – зоны игровой деятельности в группах;
- театрализованной деятельности детей - центры театрализованной деятельности в группах;
- развития представлений о человеке в истории и культуре – книжные уголки, уголки безопасности, социализации, познания.

Образовательная область	Наличие помещений	Средства воспитания и обучения
Физическое развитие	Музыкально-физкультурный зал; Тренажерный зал; Бассейн Спортивная площадка	Спортивное оборудование и тренажеры для проведения спортивных мероприятий; Спортивное оборудования для проведения физкультурных мероприятий: спортивный уголок, шведская стенка, маты, мягкие спортивные модули, батут, беговая дорожка, тренажеры, мячи разных размеров, мешочки с песком для метания, гимнастические палки, скакалки, дуги для подлезания, обручи, дорожки для профилактики плоскостопия, нестандартное оборудование (ребристая дорожка, мешочки с различными наполнителями, тоннель и т.д.). Велотренажер детский, беговая дорожка детская, шагомер, батут (диаметр 95 см.), гимнастические мягкие модули. Разделительная дорожка, Резиновые дорожки, Массажные коврики, Плавающие ворота, Плавательные доски, Надувные круги, Надувные нарукавники, Ласты, Дыхательные трубки, очки, маски, Мячи, плавающие обручи, Пластмассовые мячи, Ведерки пластмассовые, Игрушки тонущие , Термометры для воды и воздуха, Магнитофон. Спортивная площадка гимнастическая стенка, мишени, кольцобросы,

Речевое развитие	Медицинский блок: Кабинет осмотра Процедурный кабинет Изолятор	пеньки для перешагивания. Диагностическое оборудование, медицинская документация, медицинский инструментарий, холодильник, детская кушетка, стол медицинский, шкаф медицинский, кровать детская, умывальник, унитаз, хозяйственный шкаф, бактерицидная лампа, медицинские весы, ростомер и др.
	Групповые комнаты	Центры речевого развития, мини-библиотеки с подбором детской литературы, уголки с оборудованием для коррекции и развития речи
	Логопедический кабинет	Стол с зеркалом для индивидуальных занятий. Дидактический материал, коррекционно-педагогическая литература, учебно-методические пособия, диагностический инструментарий, игрушки, стенка для пособий и литературы, настенное зеркало. Ноутбук, игры для коррекции речевой сферы, таблицы, азбука разных видов (картонная, магнитная, электронная), картотеки, детские презентации по темам, инструменты для логопедического массажа, постановки звуков, тренажёры для коррекции речевого и физиологического дыхания, фонематического и физиологического слуха и др.

Социально-коммуникативное развитие	Групповые комнаты	Развивающие пособия и игры, игрушки и атрибуты гендерного направления, игровые модули, сюжетно-игровое оборудование, уголок безопасности, театрализованный уголок, оборудование для трудовой деятельности в центре природы, уголок дежурных, центр художественной литературы, фотоальбомы, магнитофон, аудиотека, детские компьютерные презентации по темам.
Познавательное развитие	Территория ДОУ	Разметка перекрестка на улице и в зале ДОУ, малые архитектурные формы на групповых прогулочных площадках для сюжетно-ролевых игр, мини-сад, огород, цветники и др.
	Групповые комнаты	Центры познавательно-речевого развития, оборудование для опытно-исследовательской деятельности детей (мини-лаборатории), материал для разного вида конструирования, экологические уголки, центры сказок, дидактические и развивающие игры, игры-головоломки, игры для развития логического мышления, развивающие таблицы, мобильные стенды, детские библиотеки с подбором детской литературы, дидактических игр с литературоведческим содержанием, аудиотека. Выставки произведений искусства (репродукции картин, образцы архитектуры и т.д.

Художественно-эстетическое развитие	Групповые комнаты	Центры музыкально-художественного творчества, центры художественно-продуктивной деятельности, театры разных видов (настольный, кукольный, перчаточный, бибабо и другие), магнитофоны, музыкальные инструменты
	Музыкальный зал	Мультимедийная техника (проектор, экран), диски и другие носители со специальными программами, учебно-методическая литература, фонотека. Стол для музыкальных инструментов, стулья детские (роспись хохлома), стулья взрослые офисные, Пианино, детские музыкальные инструменты, музыкальный центр, магнитофон, проигрыватель. Костюмы и атрибуты для театральной деятельности, тематическое оформление к праздникам.

SWOT анализ потенциала развития ДОУ.

Сильные стороны	Слабые стороны	Благоприятные возможности	Риски
1.Высокая конкурентноспособность ДОУ. 2.Обеспеченность специалистами (старший воспитатель, музыкальный руководитель, учитель-логопед, педагог-психолог, педагог дополнительного образования), воспитателями.	1.Консервативные взгляды некоторых педагогов к новым требованиям ФГОС ДО. 2.Средний уровень активности участия педагогов в мероприятиях, профессиональных конкурсах города.	1.Повышение качества образования. 2.Дополнительные материальные и моральные поощрения за профессиональные достижения; стимулирование педагогов-экспериментаторов. 3.Разработка и	1.Нестабильная экономическая ситуация в стране. 2.Изменение социальных потребностей и возможностей семей. 3.Отток (по различным причинам) квалифицированных кадров

3.В коллективе преобладают педагоги с высшим образованием и категориями. 4. Высокий уровень готовности детей к успешному обучению в массовой школе. 5.Наработана нормативно-правовая база, определяющая взаимодействие между ДООУ и семьей. 6. В ДООУ созданы условия для реализации ФГОС ДО и выбранных программ, существует методическое обеспечение по каждому разделу. 7.Разработана образовательная программа ДООУ в соответствии с ФГОС ДО, рабочие программы, дополнительные парциальные. 8.Информационная открытость (создан сайт ДООУ, Инстаграмм, наличие электронной почты, оформлены информационные стенды.	3.Тенденция ухудшения здоровья дошкольников, поступающих в ДООУ. 4.Недостаточная сформированность культуры ЗОЖ у родителей; 5.Наличие в ДООУ родителей с потребительским отношением к процессу образования, воспитания и развития их детей. 6.Низкая компьютерная грамотность педагогов. 7.Отсутствие в группах ИКТ оборудования. 8.Недостаточно эффективная работа по выявлению и поддержке талантливых детей.	внедрение программы адаптации педагогов, планирования карьеры . 4.Повышение уровня самообразования педагогов; обучение на курсах повышения квалификации. 5.Сохранение и укрепление здоровья детей. 6.Активизация работы с родителями, использование современных форм работы. 7.Использование ИКТ оборудования в работе с детьми. 8. Пополнение материально – технической базы (ИКТ-оборудованием).	
---	---	--	--

3.4. Социальные партнеры МБДОУ «Детский сад 21 «Белоснежка».

Современный детский сад -это социально-педагогическая система, взаимодействующая с немалым числом организаций, предприятий, учреждений. Социальное партнерство предполагает формирование единого информационного образовательного пространства; налаживание конструктивного взаимодействия между ДООУ и социальными партнерами.

Как и любое другое, наше дошкольное образовательное учреждение, является открытой социальной системой, способной реагировать на изменения внутренней и внешней среды. В установлении прочных связей с социумом мы видим один из путей повышения качества дошкольного образования, как главного направления дошкольного образования, от которого, на наш взгляд, в первую очередь зависит его качество. Мы считаем, что развитие социальных связей дошкольного образовательного учреждения с культурными и научными центрами дает дополнительный импульс для духовно-нравственного развития и обогащения личности ребенка, совершенствует конструктивные взаимоотношения с родителями, строящиеся на идее социального партнерства. Одновременно этот процесс:

- способствует росту профессионального мастерства всех специалистов детского сада, работающих с детьми;

- поднимает статус учреждения;

- указывает на особую роль его социальных связей в развитии каждой личности и тех взрослых, которые входят в ближайшее окружение ребенка. В конечном итоге это и ведёт к повышению качества дошкольного образования. Предметом взаимодействия и сотрудничества является ребенок, его интересы, заботы о том, чтобы каждое педагогическое воздействие, оказанное на него, было грамотным, профессиональным, безопасным. Взаимоотношения мы стараемся строить с учетом интересов детей, родителей и педагогов. Опыт работы нашего ДОО с учреждениями социума показал, что активная позиция дошкольного учреждения влияет на личную позицию педагогов, детей, родителей, делает учебно-воспитательный процесс более эффективным, открытым и полным. На основе многолетней практики сотрудничества детского сада со школами ближайшего окружения и другими социальными объектами разработана определенная дидактическая последовательность ознакомления дошкольников с социумом, что послужило основой для примерного содержания этой работы, которое представлено ниже.

Взаимодействие с учреждениями здравоохранения.

Цель:Создание единого образовательно-оздоровительного пространства ДОО с ЦГБ « Детская поликлиника № 1»

Задачи:

1. Объединить усилия сотрудников, родителей и медицинского учреждения для эффективной организации профилактики и оздоровительной работы.
2. Повысить функциональные и адаптационные возможности организма детей за счет внедрения здоровьесберегающих технологий.
3. Способствовать осознанному пониманию и отношению к своему здоровью всех участников образовательного процесса.

МБОУ «Основная общеобразовательная школа №8».

Цель:Создание преемственности по успешной социализации в организации образовательной системы ДОО со школой. Выработка общих подходов к оценке готовности ребенка к школе с позиции самооценности дошкольного возраста.

Задачи:

- Обеспечение преемственности в образовании (совместные педагогические советы воспитателей ДООУ и учителей начальных классов).
- Ознакомление дошкольников со школьной жизнью через специально организованный цикл занятий, экскурсий в школу, совместных праздников.
- Родительские собрания с приглашением представителей школ.
- Посещение педагогами детского сада открытых уроков в школах.

ГИБДД

- Профилактика детского травматизма на дорогах города.
- Пропаганда соблюдения правил дорожного движения детьми и взрослыми.
- Повышение компетентности педагогов и родителей.
- Обмен опытом образовательной работы с детьми.
- Творческая группа по разработке и реализации плана работы с родителями, чьи дети не посещают ДООУ.
- Организация и проведение совместных воспитательных мероприятий для детей.
- Участие в методических объединениях, семинарах.

Взаимодействие с учреждениями культуры и спорта

Цель: Формирование целостной социокультурной системы.

Задачи:

- Расширять творческое взаимодействие ДООУ с учреждениями культуры и спорта для создания единой социокультурной педагогической системы.
- Осуществлять интегрированный подход к воспитанию и формированию нравственных ценностей в системе «ребенок-педагог-родитель».
- Способствовать развитию духовно-нравственной культуры участников образовательного процесса.
- Проведение тематических встреч и праздников со старшими дошкольниками.

4. Концепция Программы развития МАДОУ

Основные цели «Программы развития»:

Стратегическая цель: Переход от традиций к инновационному качеству педагогического процесса, соответствующего требованиям Федерального государственного стандарта дошкольного образования, направленного на образование, воспитание и развитие детей нового поколения с учетом запросов родителей и интересов детей.

Тактическая цель:

1. Повышение нового современного качества образования (образовательных, здоровьесформирующих и коррекционных услуг в учреждении), обеспечивающего целостное развитие личности, как основы успешной социализации и самореализации.
2. Модернизация системы управления образовательной, инновационной и финансово-экономической деятельностью учреждения.

3. Обеспечение доступности дошкольного образования, равных стартовых возможностей каждому ребёнку дошкольного возраста с учётом потребностей и возможностей социума.

Задачи:

1. Обновить нормативную базу образовательного учреждения в соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» и обеспечить преемственности основных образовательных программ ДОО и начального образования в соответствии с ФГОС ДО.

2. Обеспечить охрану и укрепления здоровья детей их психического благополучия, формирование у дошкольников ответственности за свое здоровье, культуру здорового и безопасного образа жизни.

3. Повысить конкурентоспособность учреждения путём предоставления широкого спектра качественных образовательных услуг, увеличение спектра услуг дополнительного образования детей, коррекционных и информационно-пространственных услуг, внедрение в практику работы ДОО новых форм дошкольного образования, в том числе информационно-коммуникационных.

4. Обеспечить эффективное, результативное функционирование и постоянный рост профессиональной компетентности стабильного коллектива учреждения в соответствии с требованиями ФГОС ДО, создание механизмов мотивации педагогов к повышению качества работы и непрерывному профессиональному развитию.

5. Привести в соответствие с требованиями ФГОС ДО и основной общеобразовательной программы дошкольного образования развивающую предметно-пространственную среду и материально-техническую базу учреждения.

6. Активизировать участие родителей в деятельности МБДОУ через формирование компетентностей родителей в вопросах развития и воспитания детей, создание родительских творческих клубов и использование интерактивных форм взаимодействия.

Программа осуществляет три основные функции:

- очерчивает стратегию развития детского сада;
- выделяет приоритетные направления работы;
- ориентирует всю деятельность на конечный результат.

Ценность инновационного характера современного дошкольного образования и Программы развития ДОО направлена на сохранение позитивных достижений детского сада, внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных, обеспечение личностно – ориентированной модели организации педагогического процесса, позволяющих ребёнку успешно адаптироваться и удачно реализовать себя в подвижном социуме, развитие его социальных компетенций в условиях интеграции усилий семьи и детского сада. Вместе с тем инновационный характер преобразования означает исследовательский подход к достигнутым результатам в деятельности ДОО, соответствие потребностям современного

информационного общества в максимальном развитии способностей ребёнка. В связи с этим, результатом воспитания и образования дошкольника должны стать сформированные у ребёнка ключевые компетенции. Ценность качества образовательного процесса для ДОО напрямую связано с ценностью ребёнка. Стремление построить образовательный процесс в соответствии с индивидуальными потребностями и возможностями ребёнка означает с одной стороны – бережное отношение к ребёнку (его здоровью, его интересам, его возможностям), с другой стороны профессиональное создание оптимальных условий для его развития в воспитательно-образовательном процессе и в системе дополнительного образования.

4.1. Принципы, заложенные в основу Программы.

В основу разработки Программы развития заложены следующие принципы планирования:

- Принцип единства и целостности (означает единство принципов и методологии организации и функционирования системы планирования, единство порядка осуществления планирования и формирования отчетности о реализации документов планирования ДОО);
- Принцип сбалансированности (означает согласованность и сбалансированность документов планирования по приоритетам, целям, задачам, мероприятиям, показателям, финансовым и иным ресурсам и срокам реализации);
- Принцип результативности и эффективности (означает, что выбор способов и методов достижения целей развития ДОО должен основываться на необходимости достижения заданных результатов с наименьшими затратами ресурсов в соответствии с документами планирования);
- Принцип ответственности участников планирования (означает, что участники планирования несут ответственность за своевременность и качество разработки и корректировки документов планирования, осуществления мероприятий по достижению целей развития и за результативность и эффективность решения задач развития в пределах своей компетенции в соответствии с законодательством Российской Федерации);
- Принцип прозрачности (открытости) планирования (означает, что документы планирования, за исключением документов или их отдельных положений, в которых содержится информация, относящаяся к государственной, коммерческой, служебной и иной охраняемой законом тайне, подлежат официальному опубликованию);
- Принцип реалистичности (означает, что при определении целей и задач развития ДОО участники планирования должны исходить из

возможности достижения целей и решения задач в установленные сроки с учетом ресурсных ограничений и рисков);

- Принцип ресурсной обеспеченности (означает, что при разработке и утверждении (одобрении) документов планирования, разрабатываемых в рамках планирования и программирования, должны быть определены источники финансового и иного ресурсного обеспечения мероприятий, предусмотренных этими документами, в пределах ограничений, определяемых документами планирования);
- Принцип измеряемости целей (означает, что должна быть обеспечена возможность оценки достижения целей и задач развития ДОО с использованием количественных и (или) качественных целевых показателей, критериев и методов их оценки, используемых в процессе планирования);
- Программно-целевой принцип (означает определение приоритетов и целей развития, разработка взаимоувязанных по целям, срокам реализации программ и проектов ДОО и определение объемов и источников их финансирования).

4.2.Предполагаемые результаты реализации Программы развития.

Ожидаемые конечные результаты реализации Программы

Основные ожидаемые результаты	Индикаторы для оценки достижения ожидаемых результатов
Сохранение и укрепление положительной динамики состояния здоровья воспитанников, создание здоровьесберегающей среды.	-снижение уровня заболеваемости; - повышение посещаемости в ДОО; -повышение активности родителей по вовлечению их в здоровьесберегающую деятельность.
Повышение качества дошкольного образования.	Создание качественных организационно педагогических условий для реализации ФГОС ДО, для проведения образовательного процесса (психолого-педагогических, кадровых, требований к развивающей предметно-пространственной среде).
Возрастные достижения ребенка	Позитивная динамика развития личностных качеств, целевых ориентиров, стабильность показателей физического развития,

	установленная в ходе педагогического мониторинга.
Повышение профессиональной компетентности педагогических работников.	-увеличение числа педагогов, аттестованных на категории; -увеличение числа педагогов, активно включающихся в инновационную деятельность; -увеличение количества педагогов, принимающих участие в методических мероприятиях разного уровня (семинарах, конференциях, мастер-классах, открытой деятельности с детьми и др.); -освоение педагогами современных технологий, ИКТ, системно-деятельностного подхода: на оптимальном уровне; -увеличение числа педагогов, принимающих участие в профессиональных конкурсах.
Высокая активность педагогов в использовании инновационных технологий в деятельности с детьми	-увеличение доли педагогов, активно использующих инновационные технологии; -ежегодное проведение конкурсов в МБДОУ, направленных на выявление и поддержку одаренных и перспективных детей; -увеличение числа педагогов, транслирующих в профессиональных изданиях статьи и публикации о результативности внедрения проектных технологий и технологий деятельностного типа; -обобщение актуального педагогического опыта.
Трансляция результатов инновационной деятельности педагогического коллектива МБДОУ в муниципальной и региональной системах образования.	-проведение на базе детского сада методических мероприятий для педагогов других образовательных учреждений; -подготовка для публикаций методических материалов, позволяющих транслировать перед педагогической общественностью опыт работы о внедрении и

	результативности использования инновационных технологий в образовательный процесс; -обеспечение участия ДООУ в проектах различного уровня.
Повышение компетентности родителей (законных представителей) в установлении партнерских отношений.	-увеличение активности родителей, участвующих в жизнедеятельности детского сада.
Увеличение объема платных образовательных услуг.	-увеличение доли охвата воспитанников ДООУ, посещающих дополнительные платные образовательные услуги на 20%.

Характер будущего ДООУ

В настоящее время одним из наиболее перспективных направлений в системе дошкольного образования является поиск путей, обеспечивающих интеграцию образовательного процесса, ориентированного на развитие личности и предусматривающего в своей основе личностно-ориентированную модель образования. Это предполагает существование между взрослыми и детьми отношений сотрудничества и партнерства, нацеливает работников образовательных учреждений на творческое отношение к своей деятельности, формирует у них потребность к постоянному саморазвитию и самостановлению. В этой связи перед практическими работниками детского сада встала задача создания единой системы образовательно-оздоровительного процесса, построенной на интегративной основе. Должны быть разработаны не только принципы целостного подхода к содержанию образования и оздоровления, но и личностно-ориентированной организации педагогического процесса, направленного на оздоровление и развитие ребенка с проблемами здоровья.

В детском саду образовательный процесс должен строиться вокруг ребенка, обеспечивая своевременное формирование возрастных новообразований детства, развитие компетентности, самостоятельности, творческой активности, гуманного отношения к окружающим, становление личностной позиции, получение ребенком качественного образования как средства для перехода на последующие возрастные ступени развития, обучения и воспитания. Методологическую основу концепции составили положения, представленные в работах Л.С. Выготского, В.В. Давыдова, А.Н. Леонтьева, А.В. Петровского, Ю.Ф. Змановского.

Ведущими ценностями при разработке концепции для нас стали:

- ценность здоровья,
- ценность развития,
- ценность детства и ценность сотрудничества,

которые, с одной стороны, выражают приоритеты современной гуманистической педагогики, с другой стороны, выступают содержанием целостного освоения мира ребенком. Ценность здоровья требует создания в образовательном учреждении условий для сохранения и укрепления здоровья детей (как физического, так и психического), приобщение их к ЗОЖ, формирования основ физической культуры и валеологической грамотности. Ценность развития направляет внимание на построение развивающего образовательного процесса, в котором актуализируются достижения и жизненный опыт каждого ребенка, обеспечивается развитие индивидуальных способностей и потребностей, формируется в условиях личностного выбора готовность детей к саморазвитию и самообразованию. Ценность детства акцентирует внимание на том, что детство—это неповторимый, самоценный и отличающийся от взрослого период жизни, особая культура, характеризующаяся целостным мировосприятием, открытостью миру, чуткостью, эмоциональностью, непосредственностью, готовностью к образованию. Специфика детства требует бережного отношения к особенностям возрастного развития, к внутреннему миру ребенка, а также создания условий для взаимодействия и взаимообогащения детского и взрослого миров. Ценность сотрудничества предполагает, что сотрудничество, партнерство, диалог, гуманное отношение рассматриваются как основной фактор образования и источник обновления образовательной системы.

Проектируемая нами модель образовательного процесса определяется концепцией, основные идеи которой:

1. Право каждого ребенка, как на полноценное развитие, так и на оказание ему помощи в соответствии с интеллектуальными особенностями.
2. Признание самоценности периода детства каждого ребенка, его уникальности и неповторимости.
3. Деятельность учреждения в режиме обновления содержания (реализация ФГОС, современных здоровьесформирующих технологий) и его организационных форм (новые формы дошкольного образования, комплекс дополнительных образовательных услуг)

Модель будущего ДООУ (как желаемый результат).

Модель нового модернизированного дошкольного образовательного учреждения должна представлять собой детский сад, имеющий опыт работы по развитию физических и психических функций организма, воспитанию детей с 1 года до 7 лет, их социализации и самореализации.

Перспектива новой модели организации предполагает:

- эффективную реализацию основной образовательной программы дошкольного образования МБДОУ «Детский сад № 21 «Белоснежка» и укрепления здоровья детей дошкольного возраста, обеспечивающую условия для развития способностей ребенка, приобщение его к основам здорового

образа жизни, формирование базовых качеств социально ориентированной личности, обогащенное физическое, познавательное, социальное, эстетическое и речевое развитие;

- обеспечение преемственности дошкольного образования и начальной ступени школьного образования, преемственности дошкольного, дополнительного и семейного образования, интеграции всех служб детского сада в вопросах развития детей;
- личностно-ориентированную систему образования и коррекционной помощи, характеризующуюся мобильностью, гибкостью, вариативностью, индивидуализацией подходов;
- расширение участия коллектива, родительского актива и представителей социума в выработке, принятии и реализации правовых и управленческих решений относительно деятельности учреждения;
- обновленную нормативно-правовую, финансово-экономическую, материально-техническую и кадровую базы для обеспечения широкого развития новых форм дошкольного образования;
- четкое распределение и согласование компетенций и полномочий, функций и ответственности всех субъектов образовательного процесса;
- усиление роли комплексного психолого-медико-педагогического сопровождения всех субъектов образовательного процесса;
- принципиально новую предметно-развивающую среду, в которой бы сами предметы, материалы, игрушки и пособия содержали бы элементы обучения и развития, возможность самостоятельного поведения;
- высокую конкурентоспособность образовательного учреждения путем включения в педагогический процесс новых форм дошкольного образования, а также расширения сферы образовательных услуг, предоставляемых воспитанникам.

Модель педагога детского сада (как желаемый результат)

1. Профессионализм воспитателя:

- имеет необходимую педагогическую и психологическую подготовку;
- владеет основами необходимых знаний и умений согласно нормативным документам;
- свободно ориентируется в современных психолого-педагогических концепциях обучения, воспитания и здоровьесформирования, использует их как основу в своей педагогической деятельности;
- владеет умением планировать и оценивать уровень развития детей своей группы;
- умело использует элементарные средства диагностики и коррекции индивидуальных особенностей детей при реализации дифференцированного подхода;
- владеет педагогической техникой: речью, умением сконцентрировать внимание детей на решение педагогических задач, используя

личностно-ориентированную модель взаимодействия с детьми;

- проявляет творчество и интерес к педагогической деятельности;
- умеет работать с техническими средствами обучения, видит перспективу применения ИКТ в образовательном процессе;
- стимулирует активность детей в образовательной деятельности, их увлеченность познавательными и практическими заданиями, их потребность в самостоятельном добывании знаний, потребность к творческой переработке усвоенного материала;
- реализует систему комплексного психолого-медико-педагогического сопровождения воспитанников и их родителей;
- владеет способами оптимизации образовательного процесса путем включения в него новых форм дошкольного образования, расширения перечня дополнительных образовательных и оздоровительных услуг.

2.Проявление организационно-методических умений:

- использует в работе новаторские методики;
- включает родителей в деятельность, направленную на создание условий, способствующих развитию, оздоровлению и воспитанию их детей; формирует у родителей позитивное отношение к овладению знаниями педагогики и психологии;
- владеет навыками анализа, прогнозирования и планирования своей деятельности.

2. Личностные качества педагога:

- четко представляет себе цели и задачи, стоящие перед современным образованием, стремится к максимальному личному вкладу в скорейшее осуществление прогрессивных преобразований;
- имеет четко выработанную жизненную позицию, не противоречащую моральным нормам общества;
- обладает развитой эмпатией: эмоциональной отзывчивостью на переживание ребенка, чуткостью, доброжелательностью, заботливостью, тактичностью;
- владеет педагогическим тактом, умеет сохранять личное достоинство, не ущемляя самолюбия детей, их родителей, коллег по работе;
- обладает рефлексивными умениями: умением размышлять над причинами успехов и неудач, ошибок и затруднений в воспитании и обучении детей;
- креативен;
- воплощает идеи гуманизации педагогического процесса;
- развивает коммуникативно-адаптивные механизмы своей личности и личности ребенка с целью успешной интеграции в социуме;
- ведет работу по организации тесного взаимодействия медико-педагогического персонала учреждения, родителей и социума

Модель выпускника ДОУ (как желаемый результат)

Выпускник детского сада должен владеть следующими компетенциями: компетенция и ключевые компетентности являются результатом образования, относительно их формирования в условиях дошкольного учреждения. Отличительной особенностью формирования и реализации ключевых компетентностей в дошкольном возрасте является то, что нельзя разделить процесс теоретического освоения знаний и процесс применения полученных знаний. Необходимость формирования ключевых компетенций у дошкольников определяется ФГОС ДО, и формируются в ходе всего воспитательно-образовательного процесса, в разных видах активной детской деятельности.

Ключевые компетенции, которые необходимо и возможно сформировать у ребенка в дошкольном возрасте:

- Социальная;
- Коммуникативная;
- Информационная;
- Здоровьесберегающая;
- Когнитивная;
- Эмоциональная.

Социальная компетенция включает способы взаимодействия дошкольника с окружающими людьми, навыки работы в группе, способность брать на себя ответственность, регулировать конфликты. Работа в данном направлении осуществляется посредством игр (дидактических, сюжетно-ролевых, подвижных, театрализованных) - воспитывается умение действовать в команде, справедливо оценивать результаты игры, развитие сенсорных способностей и т.д. В процессе организованной образовательной деятельности углубляются представления о ребенке, его правах и социальной роли, о семейных отношениях, о профессиях, о родном крае, российской армии.

Коммуникативная компетенция.

Решающее значение коммуникативной деятельности или общения для психического развития человека признается всеми. Тем не менее, представления о сущности трудностей в овладении ею, а тем более о практических методах и приемах работы по преодолению недостатков коммуникативного развития детей до сих пор остаются весьма размытыми, нечеткими, неконкретными. Поэтому практическая работа в данном направлении складывается по большей части стихийно, основывается более на педагогической интуиции, нежели на глубоком знании закономерностей развития коммуникативной деятельности в онтогенезе. Нередко задачи коммуникативного развития подменяются задачами развития речи, а точнее, обогащения её языковыми средствами (это касается пополнения словарного запаса, формирования словообразовательных навыков и т.д.), что достаточно

слабо влияет на процесс развития коммуникативной функции речи и её содержательной стороны.

Коммуникативную компетентность в дошкольном и младшем школьном возрасте следует рассматривать как совокупность умений, определяющих желание субъекта вступать в контакт с окружающими;

умение организовать общение, включающее умение слушать собеседника, умение эмоционально сопереживать, проявлять эмпатию, умение решать конфликтные ситуации и т.п.;

знание норм и правил, которым необходимо следовать при общении с окружающими.

Нарушение коммуникативной функции, выражающееся в снижении потребности в общении, наличие тяжелых речевых расстройств, проявляющихся в общем недоразвитии речи, несформированность форм коммуникации (диалогическая и монологическая речь), особенностях поведения (незаинтересованность в контакте, неумение ориентироваться в ситуации общения, негативизм), приводят к стойким нарушениям процесса общения, что сказывается отрицательно на установлении и поддержании контактов со сверстниками и взрослыми и создаются серьезные проблемы на пути развития и обучения детей.

Информационная компетенция направлена на формирование умений самостоятельно искать, анализировать и отбирать необходимую информацию, организовывать, преобразовывать, сохранять и передавать ее при помощи реальных объектов. Данная компетенция обеспечивает формирование способов получения ребенком информации из разных источников и ее хранения, навыки деятельности ребенка по отношению к информации, содержащейся в окружающем мире и образовательных областях. Любознательность ребенка, его открытость новому, готовность познавать мир (причем не только отраженный в знаковых средствах, но и мир предметный, природный) – один из наиболее трудно измеримых и при этом важных критериев. Если познание нового не связывается для ребенка с опытом положительных эмоций, то следует заключить, что ребенок не готов к школе должным образом, каким бы развитым ни был его интеллект.

Компетентность здоровьесбережения – это знание и соблюдение норм здорового образа жизни, воспитание культурно-гигиенических навыков у дошкольников, физическая культура, ответственность за свое здоровье.

Когнитивная компетенция формируется в самостоятельной познавательной деятельности, включающей элементы логической, аналитической деятельности, соотнесенной с реальными познавательными объектами. Сюда входят навыки самостоятельной работы с информацией, умение самостоятельной постановки цели, организации планирования, анализа, самооценки познавательной деятельности. Ребенок по отношению к изучаемым объектам овладевает креативными навыками продуктивной деятельности: добыванием знаний непосредственно из реальности, владением приемами действий в нестандартных ситуациях, эвристическими методами решения проблем.

Формирование когнитивной ключевой компетенции происходит в исследовательской деятельности дошкольников. В подготовительной группе оформлен уголок экспериментирования. Под руководством воспитателей дети проводят различные опыты, например, с водой и снегом, глиной и песком, знакомство с камнями, почвой и т.д.

Эмоциональная компетенция—это осознание своих чувств, эмоций и управление ими;

—это осознание чувств и эмоций других людей;

—это организация взаимодействия себя с другими людьми и управление этим взаимодействием.

Прекрасной иллюстрацией формирования эмоциональной компетенции у дошкольников являются праздники и развлечения в детском саду. Формирование ключевых компетенций у воспитанников дошкольных учреждений способствует развитию творческих способностей ребенка, позволяет ему решать реальные проблемы, с которыми дошкольник сталкивается в разных ситуациях. Старший возраст очень важен в жизни ребенка. Это яркий период открытий, увлечений, любознательности. Потенциал дошколят растет и приобретает новые формы, желание познавать совпадает с интеллектуальными возможностями, что означает благоприятное время для развития и подготовки детей к школе. *Иными словами, мы должны выпустить ребенка физически и психически здорового, приспособленного к условиям окружающей социальной среды, эмоционально раскрепощенного, легко идущего на контакт с взрослыми и сверстниками, имеющего стремление к поддержанию здорового образа жизни, с развитым в соответствии с возрастом интеллектом и творческим потенциалом.* Таким образом, обе модели педагога и ребенка-выпускника отражают приоритеты в развитии ДОУ, основные характеристики желаемого будущего.

4.3. Механизмы реализации Программы

Основными составляющими механизма реализации Программы развития являются:

Финансово-экономический:

- экономические расчеты и обоснования;
- формирование бюджета с учетом цели и задач Программы;
- инвестиционно-кооперационная деятельность;
- привлечение инвесторов, спонсоров, благотворителей;
- организация торгов и конкурсов;
- финансирование проектов в рамках Программы развития;
- внебюджетное финансирование проектов в рамках стратегии развития;
- финансовое стимулирование и др.

Нормативно-правовой:

- развитие и совершенствование локальной нормативной базы реализации Программы (разработка новых Положений; совершенствование эффективных контрактов, должностных инструкций и др.);
- нормативное регулирование порядка предоставления участникам образовательных и воспитательных отношений необходимых условий в части ресурсного обеспечения реализации задач и направлений развития образования и воспитания, предусмотренных Программой;
- коррекция Устава ДОО в соответствии с программными наработками;
- нормативное закрепление функций за подразделениями ДОО;
- нормативное оформление проектной деятельности по реализации Программы развития (утверждение руководителей, паспортов и календарных планов проектов) и др.

Управленческий:

- распределение функций по реализации Программы за подразделениями ДОО;
- изменения оргструктуры и функций ДОО в связи с реализацией Программы;
- организация работ по реализации Программы в текущей деятельности подразделений ДОО и взаимодействия подразделений ДОО (вертикальные и горизонтальные) по вопросам реализации Программы;
- координация (согласование) с учредителем и исполнителями изменений в Программе;
- организация работы с родителями, социальными партнерами и другими ДОО по реализации Программы;
- формирование мер стимулирования эффективного осуществления Программы развития ДОО;
- формирование показателей, отражающих результативность и эффективность системы образования и воспитания в ДОО;
- выработка и реализация эффективных мер входного, текущего и итогового контроля;
- организация мониторинга достижения качественных и количественных показателей и др.

Научно-исследовательский и методический:

- проведение исследования по выявлению тенденций развития внешней среды ДОО;
- проведение опроса (анкетирования) родителей воспитанников для оценки уровня их удовлетворенности услугами ДОО;
- подготовка методических рекомендаций по различным направлениям деятельности ДОО;
- изучение влияния новых информационных и коммуникационных технологий и форм организации социальных отношений на психическое здоровье детей, на их интеллектуальные способности, эмоциональное развитие и формирование личности;
- проведение психолого-педагогических исследований, направленных на получение данных о тенденциях в области личностного развития детей и др.

Информационно-коммуникационный:

- организация и осуществление обратной связи с родителями, учредителем, заинтересованными сторонами по вопросам реализации Программы;
- организация информационных потоков, документооборота и его автоматизации в ДОО на основе соответствующих регламентов;
- создание информационных баз данных по различным вопросам;
- организация деятельности информационно-аналитической службы (или специалиста) в интересах обеспечения подразделений ДОО необходимыми информационными материалами по вопросам развития и др.;
- использование современных информационных и коммуникационных технологий, электронных информационно-методических ресурсов для достижения цели и задач Программы и др.

4.4. Стратегия развития дошкольного образовательного учреждения:

Стратегия развития учреждения рассчитана на период до 2025 года. Стратегия определяет совокупность реализации приоритетных направлений, ориентированных на развитие детского сада. Эти направления сформулированы в целевых программах: «К здоровью через детский сад», «Воспитываем вместе», «Ступеньки к мастерству», «Качество образования», обеспечивающих участие в реализации программы коллектива детского сада, родителей воспитанников, социума. Программы взаимосвязаны между собой стратегической целью и отражают последовательность тактических мероприятий.

Целевая программа: «Ступеньки к мастерству»

Проблема: наличие противоречий между содержанием современного педагогического образования, требованиями, предъявляемыми социумом к личности и уровнем профессиональной компетентности педагога. Необходимость разработки мероприятий, направленных на повышение квалификации педагогов, личностный рост и профессиональной компетентности.

Цель: Совершенствование образовательной деятельности ДОО через овладение современными программами, методами, технологиями, обеспечивающими целостное развитие ребенка-дошкольника. Совершенствование профессиональной компетентности и общекультурного уровня педагогических работников в целях реализации планируемых изменений.

Задачи:

- Использовать в практической работе инновационные технологии и методы обучения и воспитания (музейная педагогика, проектная деятельность педагогов, воспитанников, коллекционирование);
- Повышать ИКТ компетентность педагогов ДОО (создание индивидуальных и коллективных блогов педагогов, ведение

персональных сайтов, использование в работе мультимедийных презентаций, фоторепортажей, разработка интерактивных игр и пособий для детей. Грамотно использовать сеть интернет -обучающие тренинги, вебинары по повышению личностных и профессиональных компетенций, обмен опытом.

План действий по реализации программы «Ступеньки к мастерству»

Направления работы	Система мероприятий	Срок	Ответственный
Организационно-подготовительный этап 2020г			
Приведение в соответствие с современными требованиями нормативно-правового, материально-технического, финансового, кадрового, мотивационного компонентов ресурсного обеспечения образовательной деятельности.	-Разработка и корректировка локальных актов, обеспечивающих реализацию программы развития; -разработка проекта обновления учебно-материальной базы образовательной деятельности (создание творческой группы); -составление (корректировка) плана графика курсовой подготовки педагогов на 2020-2025гг.	Постоянно	Заведующий, ст. воспитатель
Совершенствование системы планирования (календарного, перспективного в соответствии с реализуемой ООП, разработка рабочих программ педагога)	-Комплекс методических мероприятий для педагогов по организации планирования образовательной деятельности; -сбор необходимой информации.	2020-2025 (согласно годового плана)	Ст. воспитатель
Ориентация педагогов на приоритет самостоятельной деятельности ребенка, использование инновационных программ и	-Разработка комплекта методических материалов «Проектная	2020-2025	Заведующий, ст. воспитатель

технологий. Разработка методического сопровождения по внедрению проектной деятельности и интегрированного подхода к организации образовательного процесса.	деятельность» «Портфолио дошкольника» «Портфолио педагога»; - консультации и итоговые педсоветы, направленные на умение работать с проектами; - разработка и уточнение методических рекомендаций по планированию и проведению интегрированных занятий.		
Создание условий для расширения возможностей использования ИКТ в процессе управления ДОУ и повышении качества образовательной деятельности	-повышение квалификации педагогов; сбор необходимой информации.	2020-2025	ст. воспитатель
Этап реализации /2021-2024годы/			
Новый качественный уровень образовательной программы учреждения, обеспечивающий обновленную модель образовательного пространства ДОУ.	-корректировка образовательной программы в соответствии с ФГОС дошкольного образования и с учетом Примерной ООП; -формирование модели режима дня, недели, года с учетом обновленной модели образовательного пространства; - разработка рабочих программ по образовательным областям;	2021-2024	ст. воспитатель

	-разработка примерного календарно- тематического планирования.		
Совершенствование образовательной деятельности через овладение современными технологиями, обеспечивающими целостное развитие ребенка.	-использование в образовательной деятельности современных развивающих технологий (изучение, внедрение, реализация в соответствии с индивидуальными планами педагогов); -индивидуализация и дифференциация образовательной деятельности (введение в практику работы по формированию «портфолио» дошкольника, составление индивидуальных маршрутов развития воспитанников, дифференцированные планы); -выявление и формирование приоритетного направления воспитательной работы в группе.	2021-2024	Заведующий, ст. воспитатель
Обновление предметно- развивающей среды, способствующей реализации нового содержания дошкольного образования, достижению новых образовательных результатов ДОУ.	-оборудование группового помещения развивающими пособиями, сюжетными игрушками, играми развивающей	Постоянно по мере финансирования	Заведующий, воспитатель

	направленности; -пополнение программно- методического, дидактического и диагностического сопровождения образовательной программы.		
Повышение эффективности обучения, формирование целостности восприятия изучаемого материала за счет применения ИКТ в образовательной деятельности.	-Приобретение программного обеспечения, компьютерной техники; -активное применение ИКТ в образовательной деятельности.	По мере финансирования	Заведующий, воспитатель.
Повышение профессионального уровня педагогических кадров в вопросах использования в практике работы современных технологий дошкольного образования.	-Курсовая подготовка; участие в работе ГМО; -транслирование опыта работы через участие в конкурсах, публикацию на сайте ДООУ, личные сайты педагогов, проектную деятельность; -ведение портфолио педагога-как инструмента отслеживания уровня повышения профессионального мастерства и творческого роста.	Постоянно	Заведующий, ст. воспитатель
Аналитико-информационный этап 2025 год			
Оценка эффективности и совершенствование инновационной модели образовательного пространства, обеспечивающей новое качество образования.	-Отслеживание эффективности внедрения в практику работы современных педагогических технологий (система контроля;	В течение всего отчетного периода 2020-2025гг.	Заведующий, ст. воспитатель

	-мониторинг детского развития и освоения образовательных программ; мониторинг удовлетворенности родителей качеством предоставляемых образовательных услуг); -анализ эффективности внедрения в учреждении новой системы планирования, внесение необходимых корректив в планы образовательной деятельности; -мониторинг эффективности внедрения индивидуальных и дифференцированных маршрутов и программ; -анализ реализации проекта обновления учебно-материальной базы образовательной деятельности.		
Персонифицированный учет деятельности педагогических кадров. Внедрение, совершенствование и распространение перспективного опыта.	-Мониторинг актуального состояния кадровой обстановки в ДОУ (программа мониторинга, статистические данные); -демонстрация портфолио педагогов; -обобщение и	Ежегодно. В течение всего отчетного периода	Заведующий, ст. воспитатель

	трансляция перспективного педагогического опыта интеграции образовательных областей, организации самостоятельной и совместной образовательной деятельности детей и педагогов (публикации и.т.п.).		
Определение новых направлений развития.	-Проведение проблемно-ориентированного анализа деятельности ДОУ по реализации Программы развития; -Публикация результатов и итогового заключения о реализации Программы развития (открытый информационно-аналитический доклад, сайт ДОУ).	2025 г.	Заведующий, ст. воспитатель

Прогнозируемый результат:

- Обновление содержания образования в соответствии с современными требованиями общества и социальным заказом родителей.
- Повышение качества образовательной деятельности.

Целевая программа: «К здоровью через детский сад»

Проблема: Недостаточный уровень развития здоровьесберегающей среды в ДОУ. Средний уровень знаний и практических умений педагогов и родителей в области оздоровления ребенка и обеспечения его физического развития.

Цель: Совершенствование здоровьесберегающей и здоровьесформирующей среды в ДОУ.

Задачи:

- Обеспечить раннее формирование ориентации ценностей ЗОЖ у детей дошкольного возраста;
- Обеспечить условия для полноценного физического развития детей в ДОУ;
- Повысить педагогическое мастерство и деловую квалификацию педагогов по организации двигательной деятельности детей;
- Вооружить родителей психолого-педагогическими знаниями по воспитанию здорового и физически развитого ребенка.

План действий по реализации программы «К здоровью через детский сад»

Направления работы	Система мероприятий	Срок	Ответственный
Организационно-подготовительный этап 2020г			
Создание условий для оптимизации деятельности по сохранению и укреплению здоровья детей в детском саду, пропаганде ЗОЖ среди воспитанников и их родителей.	-Разработка системы мероприятий, направленных на укрепление здоровья, снижение заболеваемости воспитанников (Программа «Академия здоровья»)	2020г	Заведующий, ст.воспитатель, ст. медсестра, воспитатели
Этап реализации /2021-2024гг./			
Реализация системы мероприятий, направленных на укрепление здоровья, снижения заболеваемости воспитанников.	-Интеграция здоровьесберегающих технологий в образовательные области (интегрирование их в различные виды самостоятельной детской деятельности и совместной деятельности с педагогами). -использование разнообразных форм организации двигательной активности детей.	Постоянно	Заведующий, ст.воспитатель, ст. медсестра, воспитатели
Укрепление материально-технической базы детского сада, совершенствование предметно-развивающей среды всех помещений ДОУ с позиции здоровьесбережения.	-Приведение в соответствие с требованиями СанПиН и пожарной безопасности территории, здания, помещений и коммуникационных	Постоянно по мере финансирования	Заведующий

	систем учреждения: -замена кафельной плитки в умывальнях и на пищеблоке; - капитальный ремонт медицинского кабинета; - приобретение спортивного и игрового оборудования для прогулочных участков; -частичная замена кухонной и столовой посуды; -покупка технологического оборудования: -оснащение РППС современным игровым оборудованием, дидактическими пособиями, отвечающими необходимым санитарно-гигиеническим требованиям и задачам, реализуемой ООП; -приобретение детского спортивного оборудования для физкультурного зала.		
Повышение профессионального уровня всех категорий работников по вопросам охраны жизни и здоровья детей.	Постоянно действующий семинар «Здоровьесберегающие технологии, их применение в рамках ФГОС».	В течение всего отчетного периода	Заведующий, ст.воспитатель, ст. медсестра, воспитатели
Повышение педагогического мастерства и деловой квалификации педагогов по организации двигательной деятельности детей.	Комплекс методических мероприятий (ГМО, семинары – практикумы, открытые занятия и пр.) по организации двигательной деятельности детей и занятий физической культурой.	В течение всего отчетного периода	Заведующий, ст.воспитатель, ст. медсестра, воспитатели

Пропаганда среди семей воспитанников активной позиции по отношению к спорту и физическому воспитанию.	-Совместные спортивные мероприятия (праздники, походы, экскурсии и пр.); -организация консультативной помощи (на родительских собраниях, наглядная информация, фоторепортажи с различных мероприятий и пр.); -пополнение материалами на сайте детского сада страницы "Здоровые дети –в здоровой семье".	В течение всего отчетного периода	Заведующий, ст.воспитатель, ст. медсестра, воспитатели
Аналитико-информационный этап /2025 г./			
Комплексная оценка эффективности здоровьесберегающей и здоровьесформирующей деятельности ДОУ.	Анализ эффективности мероприятий, направленных на повышение компетентности педагогов и родителей в воспитании здорового и физически развитого ребенка (Публикация ежегодного публичного доклада руководителя на сайте ДОУ)	2025 г.	Заведующий, ст.воспитатель, ст. медсестра, воспитатели
Транслирование опыта работы дошкольного учреждения в вопросах приобщения детей и взрослых к культуре здоровья.	-Проектная деятельность; - публикации о мероприятиях на сайте ДОУ.	В течение всего отчетного периода	Ст.воспитатель воспитатель
Анализ эффективности работы по укреплению материально-технической базы детского сада, совершенствованию предметно-пространственной развивающей среды всех помещений ДОУ с позиции здоровьесбережения.	Осуществление программы производственного контроля.	В течение всего отчетного периода	Заведующий

Прогнозируемый результат:

- Создание безопасных условий для жизни и здоровья участников образовательного процесса;
- Оснащение предметно-развивающей среды ДООУ оборудованием для развития двигательных навыков о проведения занятий физической культурой;
- формирование стойкой мотивации на поддержание здорового образа жизни в семье;
- повышение педагогами своего профессионального уровня в вопросах здоровьесбережения и практических навыков в организации двигательной деятельности дошкольников.

Целевая программа «Воспитываем вместе».

Проблема: Содержание родительских собраний, консультаций недостаточно дифференцировано. При взаимодействии с семьей воспитанника не учитываются возможности и условия конкретных семей, их интересы. Недостаточное количество родителей вовлечено в работу ДООУ.

Цель: Партнерство педагогов и родителей в деятельности ДООУ, в основу которого заложены идеи гуманизации отношений, приоритет общечеловеческих ценностей с акцентом на личностно-деятельный подход.

Задачи:

- Изучение лучшего опыта семейного воспитания, пропаганда его среди широкого круга родителей, использование в работе детского сада положительного опыта семейного воспитания.
- Создание благоприятных условий для повышения педагогической и психологической грамотности родителей в воспитании и образовании детей дошкольного возраста.
- Повышение уровня знаний, умений и навыков воспитателей в области сотрудничества с семьей.
- Изменение позиции родителей по отношению к деятельности детского сада.
- Привлечение родителей к активному участию в организации, планировании и контроле деятельности ДООУ.

План действий по реализации программы «Воспитываем вместе»

Направления работы	Система мероприятий	Срок	Ответственный
Организационно-подготовительный этап 2020г			
Оценка актуального состояния работы с родителями и с заинтересованным	-Мониторинговые исследования степени удовлетворенности заинтересованного	2020 г	Заведующий, ст.воспитатель

населением (родители, имеющие детей дошкольного возраста, представители учреждений образования и здравоохранения).	населения качеством образовательных услуг, предоставляемых ДООУ. -Система контрольных мероприятий (внутриучрежденческий контроль)		
Создание условий для совершенствования системы взаимодействия с родителями.	-Совершенствование нормативно-правовой базы в соответствии с действующим законодательством; -разработка совместных планов, проектов. 2020 г.		Заведующий ст.воспитатель, Воспитатель
Этап реализации /2021-2024 гг./			
Развитие разнообразных, эмоционально-насыщенных способов вовлечения родителей в жизнь детского сада.	-Разработка и реализация совместных планов, проектов. -Внедрение активных форм работы с семьей (мастер –классы, круглые столы, семинары-практикумы, консультации). - Проведение общих и групповых родительских собраний по актуальным вопросам воспитания и образования детей. -Организация совместных мероприятий: праздники и досуги, дни здоровья, выставки –конкурсы и пр. -Оформление информационных стендов для родителей в группах и внесение на сайт образовательного учреждения информационного материала на актуальные темы.	2021-2024 гг	Заведующий ст.воспитатель, воспитатель
Транслирование передового опыта семейного воспитания.	-Выступления на родительских собраниях; -круглые столы; -публикации на	2021-2024	Ст.воспитатель воспитатель

	информационных стендах и сайте ДОУ.		
Привлечение родительской общественности к реализации Программы развития и усиление роли родителей при решении важнейших вопросов обеспечения образовательного процесса.	-Родительский совет Учреждения; -групповые родительские комитеты.	постоянно	Заведующий
Создание положительного имиджа ДОУ (рекламная деятельность)	-Обновление стендов по информированию родителей о деятельности ДОУ; -Дни открытых дверей (экскурсия по детскому саду; просмотр открытых занятий; досугов); - Поддержка сайта ДОУ.	постоянно	Заведующий ст.воспитатель воспитатель
Аналитико-информационный этап /2025 г./			
Оценка эффективности и совершенствование инновационной модели взаимодействия с родителями.	-Анализ реализации совместных планов, программы (в ежегодном публичном докладе руководителя); - внесение необходимых корректив.	Ежегодно	Заведующий ст.воспитатель, воспитатель
Мониторинг престижности дошкольного образовательного учреждения среди родителей с детьми дошкольного возраста.	Мониторинговые исследования степени удовлетворенности заинтересованного населения качеством образовательных услуг, предоставляемых ДОУ (анкетирование, опросы на сайте ДОУ)	2020,2025	Заведующий, ст.воспитатель
Поддерживание положительного имиджа детского сада, обеспечение возможности для транслирования передового педагогического опыта сотрудников ДОУ.	-Обобщение перспективного педагогического опыта по взаимодействию с семьями воспитанников; -транслирование положительного опыта семейного воспитания и опыта взаимодействия с	2020-2025	Заведующий, ст.воспитатель, воспитатель

	родителями на разном уровне.		
--	------------------------------	--	--

Прогнозируемый результат:

- Активное включение родителей в воспитательно-образовательный процесс ДООУ;
- Сформированность интереса к сотрудничеству с детским садом;
- Повышение психолого-педагогической культуры в вопросах воспитания детей;
- Установление единых педагогических позиций и требований ДООУ и семьи к воспитанию детей
- Повышение компетентности педагогов в организации взаимодействия с семьями воспитанников.

Целевая программа «Качество образования».

Цель: Создание условий для обеспечения уровня и качества подготовки выпускников ДООУ требованиям ФГОС ДО для участия всех заинтересованных субъектов в управлении качеством образования и обеспечения объективной оценки соответствия образовательной деятельности требованиям ФГОС.

Задачи:

- Создать систему методического и дидактического обеспечения образовательного процесса.
- Организовать эффективное взаимодействие педагогического коллектива для выполнения требований к содержанию образовательного процесса.

План действий по реализации программы «Качество образования»

Направления работы	Система мероприятий	Срок	Ответственный
Организационно-подготовительный этап /2020г/			
Комплексная оценка актуального состояния образовательного процесса в ДООУ	Проблемно-ориентированный анализ качества образовательной услуги	Этап реализации /2021-2024 гг./	Заведующий, ст.воспитатель, воспитатели, специалисты
Обновление образовательной программы в соответствии с ФГОС, запросами семей воспитанников, актуального	Образовательная программа дошкольного образования	2021-2024	Заведующий, ст.воспитатель, воспитатели, специалисты

состояния образовательного процесса.			
Разработка системы мониторинга качества образовательного процесса в МБДОУ Подготовка нормативно-правового и методико-диагностического обеспечения мониторингового исследования.	Система комплексного мониторингового исследования	2022–2023	Заведующий, ст.воспитатель, воспитатели, специалисты
Реализация ФГОС ДО	Рабочие программы	2020-2025	Ст.воспитатель воспитатели, специалисты
Разработка системы планирования (перспективного, календарного) в соответствии с реализуемой программой	Система планирования	2020-2025	Ст.воспитатель воспитатели, специалисты
Разработка комплексно-тематического плана психолого-педагогической работы с детьми дошкольного возраста на основе использования инновационных педагогических технологий.	Система комплексно-тематического планирования на основе использования инновационных педагогических технологий	2020-2025	Ст.воспитатель воспитатели, специалисты
Разработка системы (плана) взаимодействия педагогов, родителей, медицинского персонала, специалистов по направлениям развития воспитанников.	Система взаимодействия.	2020-2025	Заведующий, ст.воспитатель, воспитатели, специалисты
Аналитико-информационный этап /2025 г./			
Информация образовательного процесса в ДОУ: создание электронных документов в образовании (планирование,	Создание информационной модели управления качеством дошкольного образования	2025	Заведующий, ст.воспитатель, завхоз

диагностика, отчеты, портфолио детей и педагогов и др.) систематизация и хранение исследовательских и проектных работ; активизация работы сайта.			
--	--	--	--

5. Возможные риски и способы их минимизации.

Риски	Способы их минимизации
Пассивность педагогической общественности по отношению к заявленным направлениям взаимодействия.	Повышение степени открытости образовательного учреждения, освещении деятельности коллектива ДОУ в СМИ, на сайте ДОУ, Инстаграм, в форме публичного доклада
Непонимание и нежелание родителей участвовать в жизни детского сада и совместно решать общие задачи.	
Сдвиг сроков выполнения проектов Программы.	Придерживаться планов мероприятий, запланированных в программах.
Не достижение всех заявленных результатов	Следовать плану программ или пересмотреть методы достижения желаемого результата.
Группа рисков, связанная с изменением государственной политики в области образования (прекращение отраслевых проектов и программ, изменение целевых установок).	Заключение договоров о реализации мероприятий, направленных на достижение целей программы, через институционализацию механизмов софинансирования за счет обеспечения широкого привлечения общественности к обсуждению целей, задач и механизмов развития образования, а также публичного освещения хода и результатов реализации Государственной программы. Возможно при обеспечении правильного расчета необходимых объемов средств регионального бюджета и необходимого дополнительного финансирования из федерального бюджета, а также привлечения

	внебюджетных источников.
Группа рисков, связанная с недостатками в управлении программой (изменение политики государства в отношении государственно-общественных форм управления образовательным учреждением).	Оперативного мониторинга реализации Государственной программы и ее подпрограмм проведение аттестации и переподготовка управленческих кадров системы образования.
Группа рисков, связанная с формальностью реализации задач программы (нехватка педагогического персонала учреждения и его неготовность к работе в инновационном режиме, формализм при реализации программных задач, организации мероприятий в рамках программы).	Оперативное консультирование всех исполнителей.